



Rauman kaupunki
Rauman kaupunkikonserni

TILINPÄÄTÖS

2025



Yleistä Raumasta	1
1. Toimintakertomus	3
1.1. Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa	3
1.1.1. Kaupunginjohtajan katsaus	3
1.1.2. Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset	6
1.1.3. Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys	9
1.1.4. Olennaiset tapahtumat ja muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa	19
1.1.5. Selvitys ympäristöasioista	23
1.1.6. Selvitys ei-taloudellisista asioista	24
1.1.7. Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä	24
1.1.8. Kunnan henkilöstö	30
1.1.9. Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista	32
1.2. Selonteko kunnan sisäisen valvonnan ja konsernivalvonnan järjestämisestä	36
1.3. Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus	40
1.3.1. Tilikauden tulos	40
1.3.2. Toiminnan rahoitus	42
1.4. Rahoitusasema ja sen muutokset	44
1.5. Kokonaistulot ja –menot	47
1.6. Kuntakonsernin toiminta ja talous	48
1.6.1. Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä	48
1.6.2. Konsernin toiminnan ohjaus	49
1.6.3. Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat	50
1.6.4. Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä	52
1.6.5. Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä, toiminnan, tuloksen ja rahoitusaseman kehittämisestä sekä riskeistä ja epävarmuustekijöistä	53
1.6.6. Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut	59
1.6.6.1. Konsernin tulos	59
1.6.6.2. Konsernin rahoituslaskelma	61
1.6.6.3. Konsernin rahoitusasema ja sen muutokset	63
1.7. Tilikauden tuloksen käsittely	65
2. Talousarvion toteutumisvertailut	66
2.1. Tiivistelmä valiokunnille asetettujen tavoitteiden toteutumisesta	66
2.2. Tiivistelmä taseyksiköille asetettujen tavoitteiden toteutumisesta	74
2.3. Tiivistelmä liikelaitoksille asetettujen tavoitteiden toteutumisesta	74

2.3.1. Tiivistelmä kuntakonsernille asetettujen tavoitteiden toteutumisesta	75
2.4. Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen	77
2.4.1. Käyttötalouden toteutuminen	77
2.4.2. Tuloslaskelmaosan toteutuminen	80
2.4.3. Investointien (investointiosan) toteutuminen	84
2.4.4. Rahoitusosan toteutuminen	87
2.4.5. Yhteenveto keskeisistä talousarviomuutoksista	90
3. Tilinpäätöslaskelmat.....	95
3.1. Rauman kaupungin tuloslaskelma	95
3.2. Rauman kaupungin rahoituslaskelma	96
3.3. Rauman kaupungin tase	97
3.4. Konsernituloslaskelma	99
3.5. Konsernin rahoituslaskelma	100
3.6. Konsernitase	101
4. Eriytetyt tilinpäätöslaskelmat	103
4.1. Taseyksiköiden tilinpäätökset	103
4.1.1. Pienvenesatamat – taseyksikkö	103
4.1.2. Etelä-Satakunnan – taseyksikkö	106
4.2. Liikelaitosten tilinpäätökset	108
4.2.1. Rauman vesi- ja viemäriliikelaitos	108
4.2.2. Rauman Seudun jätehuolto-liikelaitos	126
4.3. Liikelaitosten vaikutus kunnan talouteen ja toiminnan rahoitukseen	141
4.4. Muiden eriytettyjen toimintojen tuloslaskelmat.....	143
5. Tilinpäätöksen liitetiedot sisältäen sekä kaupungin että kaupunkikonsernin liitetiedot	144
6. Allekirjoitukset ja merkinnät	158
7. Luettelot ja selvitykset	159

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Yleistä Raumasta

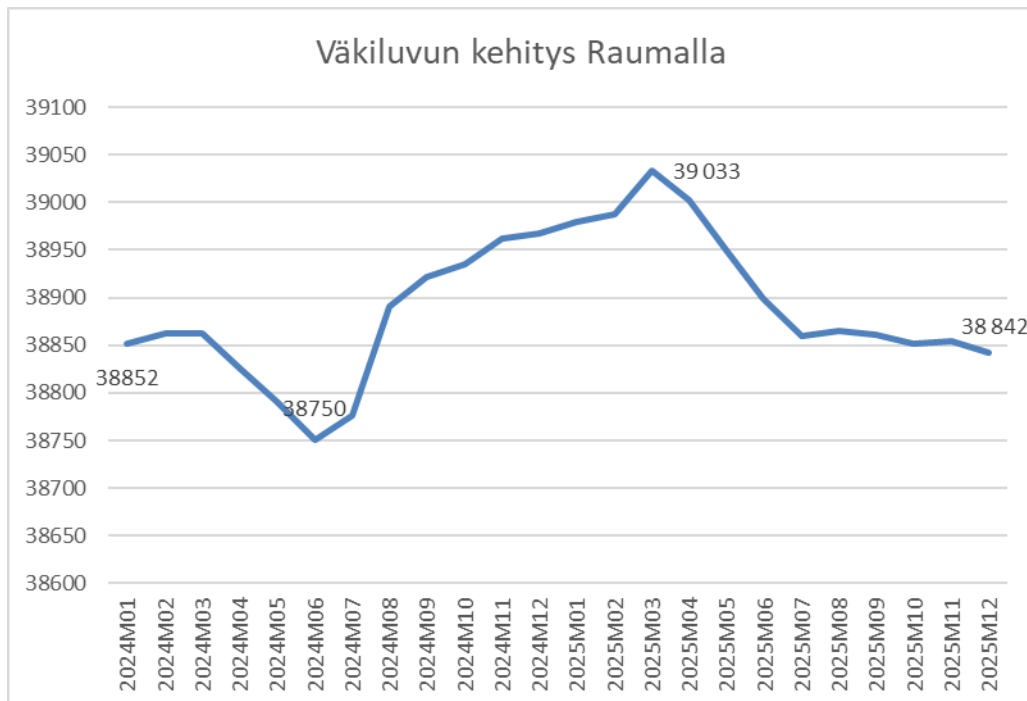
Perustiedot ja väestö

Perustamisajankohta	17.4.1442	Suuralue	Etelä-Suomi
Väkiluku 31.12.2025	38 842 (ennakko)	Lääni	Länsi-Suomi
Maapinta-ala	495 km ²	Maakunta	Satakunta
Vesipinta-ala	626 km ²	Seutukunta	Rauman
Väestötiheys	78 as/km ²	Työssäkäyntialue	Rauman

Tuloveroprosentti 2025	7,90	(7,90 vuonna 2024)
Verotulot €/asukas 2025	2.546 €	(2.560 € vuonna 2024)
Kunnan tuloverot €/as	1.922 €	(1.875 € vuonna 2024)
Tuloveroprosentin verotuotto	9.450.135,19	(9.249.412,89 € vuonna 2024)

Ennakkotiedon mukaan Rauman asukasluku oli vuoden 2025 lopussa 38 842, kun se vuoden 2024 lopussa oli 38 968. Asukkaiden määrä väheni vuoden aikana 126 hengellä. Tilastokeskuksen ennakkotiedon mukaan kokonaisnettomuutto oli vuoden 2025 aikana 119 henkilöä. Luonnollinen väestönlisäys oli – 249 (Luonnollinen väestönlisäys = syntyneiden enemmitys = syntyneet – kuolleet).

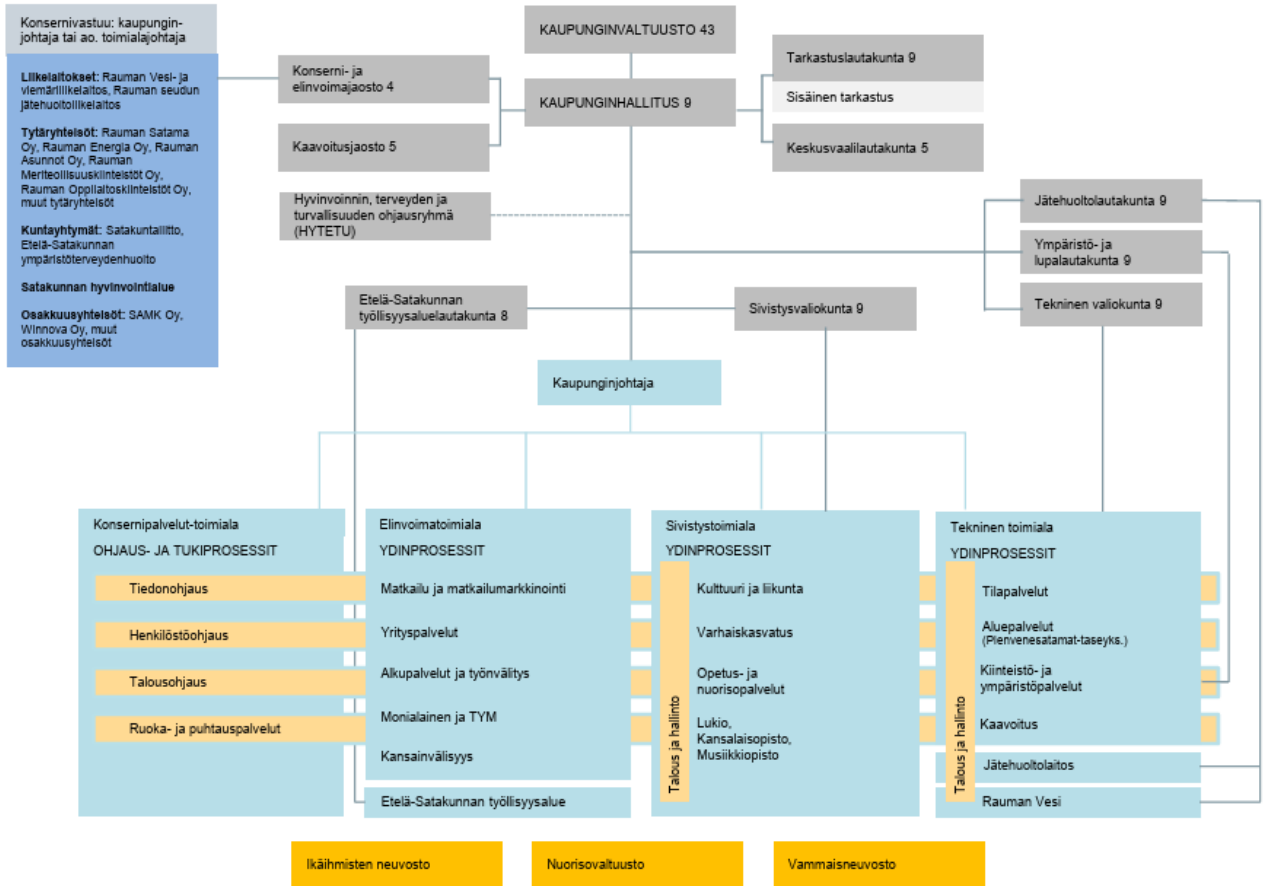
Rauman asukasluvun kehitys 2024–2025 (Kuntaliitokset Rauman mlk, Kodisjoki ja Lappi mukana koko aikasarjassa), Lähde: Tilastokeskus/StatFin.



RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Rauman kaupungin organisaatio 31.12.2025

Rauman kaupungin organisaatio 1.6.2025



1 Toimintakertomus

1.1. Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

1.1.1. Kaupunginjohtajan katsaus

Vakaa vuosi muutosten keskellä

Vuosi 2025 oli Raumalle vahvan elinvoiman, uudistumisen ja myös yhteisöllisyyden vuosi. Toimintaympäristö oli edelleen monin tavoin haastava: Suomen talouskehitys jäi hyvin vaimeaksi ja koko maan bruttokansantuotteen kasvu oli vain 0,2 prosenttia. Kuntatalouteen kohdistui samanaikaisesti paineita kustannustason noususta, valtionosuuksiin liittyvästä epävarmuudesta sekä kuntien tehtäväkentän merkittävistä muutoksista.

Vuosi 2025 vahvisti kuvaa Raumasta kaupunkina, joka kykenee yhdistämään vahvan teollisen perustan, toimivat palvelut, turvallisen arjen ja kunnianhimoisen tulevaisuuden rakentamisen. Rauma säilytti asemansa turvallisena, viihtyisänä ja hyvin hoidettuna kaupunkina. Samalla kaupungin elinvoima, vetovoima ja valovoima vahvistuivat entisestään.

Elinvoima näkyi tunnustuksina ja vertailumenestyksenä

Vuoden aikana Rauma menestyi erinomaisesti useissa elinvoimaa, yrittäjyyttä ja aluekehitystä mittaavissa vertailuissa. Nämä tunnustukset eivät ole vain myönteistä näkyvyyttä, vaan osoitus siitä, että pitkäjänteinen työ kaupungin kilpailukyvyyn, yritysmuoniteisyyden ja kehittämisedellytysten vahvistamiseksi tuottaa tulosta.

Elinkeinoelämän keskusliiton helmikuussa 2025 julkaisemassa Kuntaranking-vertailussa Rauman seutu sijoittui valtakunnan toiseksi parhaaksi, vain yhden pisteen Seinäjoen seudulle hävinneenä. Elinkeinoelämän näkökulmasta Rauman seudun kilpailukyky, teollinen perusta ja elinkeinoelämän dynamiikka sekä kaupungin sijainti muodostavat vahvan pohjan yritystoiminnan kehittämiseksi.

Erytisen merkittävä oli WSP:n julkaisema Alueiden tutkimus 2025, jossa Rauma sijoittui koko maan yhdeksänneksi elinvoimaisimmaksi kunnaksi. Sijoitus parani merkittävästi aiemmista vuosista, ja tutkimuksessa Rauman vahvuusiksi tunnistettiin erityisesti vahva ja monipuolinen elinkeinoelämä, osaamis pohja sekä onnistuminen vihreässä rakennemuutoksessa.

Vuoden aikana Rauma sai myös merkittävää tunnustusta yrittäjyysilmapiiristään, kun Satakunnan Yrittäjät palkitsi kaupungin jo toista vuotta peräkkäin Satakunnan yrittäjäaktiivisimpana kuntana. Tunnustus kertoo siitä, että kaupungin ja yrityskentän välinen yhteistyö on aktiivista, tavoitteellista ja käytännönläheistä.

Tulevaisuutta rakennettiin määrätietoisesti

Vuonna 2025 Rauma ei ainoastaan vahvistanut nykyistä asemaansa, vaan teki samalla määrätietoista työtä pitkän aikavälin tulevaisuuden rakentamiseksi. Useita kaupungin kehityksen kannalta keskeisiä strategisia hankkeita vietiin eteenpäin samanaikaisesti.

Vuoden aikana käynnistettiin Keskustavisio 2050 -työ, jonka tavoitteena on muodostaa vahvalla osallistamisella yhteinen näkemys Rauman keskustan ja sen lähialueiden tulevaisuuden kehittämisestä. Visio pohjautuu Rauman kaupunkistrategiassa määriteltyihin pilareihin ja se tukee sekä Rauman mainetyötä että tulevaisuuden rakentamista. Visiossa kartoitetaan kehittämisen mahdollisuuksia ja tunnistetaan tulevaisuuden kannalta keskeisimmät teemat, joiden pohjalta varsinaista suunnittelua voidaan tehdä johdonmukaisesti.

Rannan visio 2040 -työn ensimmäisessä vaiheessa pureuduttiin Järviluodon ja meriteollisuuspuiston ja näiden lähialueiden potentiaal in hyödyntämiseen. Työ on merkittävä osa Rauman pitkän aikavälin kehittämistä, sillä satama- ja telakka-alueiden merkitys kaupungin elinkeinoelämälle, tulevaisuuden teollisille investoinneille ja havitellulle kasvulle on erityisen suuri.

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Rauman kaupunki teki Fortum Power and Heat Oy:n kanssa tammikuussa 2024 suunnitteluvaraussopimuksen Lakarin teollisuusalueelle. Kaavatyön edellyttämien selvitysten ja hankkeen toteuttamiseen liittyvien suunnitelmien laatiminen on edennyt määrätietoisesti ja suunnitelmallisesti sekä hanketoimijan, kaupungin että useiden yhteistyökumppaneiden ja viranomaisten hyvällä yhteistyöllä. Lakarin alue soveltuu erinomaisesti energiaintensiivisen teollisuuden sijoittumispaikaksi.

Helsingin yliopiston Maa- ja Metsätieteellisen tiedekunnan maisterikoulutusohjelman toteutus varmistettiin satakuntalaisten kuntien ja muiden kumppaneiden vahvalla rahoituksella. Syksyllä 2026 alkava uusi koulutus tukee sekä Satakunnan ammattikorkeakoulun kansainvälistä koulutustarjontaa ja vetovoimaa, että tuo korkeakouluopiskelijoita, harjoittelijoita ja tutkijoita maakunnan luonnonvara-alan yrityksiin.

Työllisyysalueudistus käynnistyi onnistuneesti

Vuosi 2025 oli kunnille uuden aikakauden alku työllisyyspalveluissa. TE-uudistuksen myötä työllisyyspalveluiden järjestämisvastuu siirtyi kuntasektorille, ja samalla kuntien vastuu työttömyysetuuksien kustannuksista laajeni merkittävästi.

Rauma onnistui tässä muutoksessa erittäin hyvin. Etelä-Satakunnan työllisyysalueella, jossa Rauma toimii järjestämisvastuukuntana, uudistus saatiin käynnistettyä hallitusti, palvelut säilyivät toimivina ja tulokset olivat jo ensimmäisen vuoden aikana rohkaisevia.

Vuoden aikana julkaistujen seurantatietojen mukaan Etelä-Satakunnan työllisyyskehitys oli valtakunnallista keskiarvoa myönteisempää, työttömyyden kehitys pysyi hallittuna ja alueen palvelujen asiakastyytyväisyys nousi koko maan korkeimmaksi. Myös palvelusuunnitelmien ajantasaisuus oli valtakunnan kärkeä. Tämä on vahva osoitus siitä, että paikallisesti johdetut ja lähellä asiakasta tuotetut palvelut voivat olla sekä vaikuttavia että laadukkaita.

Investointeja hyvinvointiin ja kasvuun

Vuonna 2025 jatkettiin määrätietoisesti tulevaisuutta rakentavien investointien eteenpäin viemistä. Karin kampuksen uimahalli avautui avautuminen maaliskuussa ja Uotilanrinteen monitoimitalo saatiin valmiiksi vuoden 2025 lopulla, joka mahdollisti massiivipuurakennuksen käyttöönoton tammikuussa 2026. Nanunkallion koulun rakennustyöt ovat edenneen vuoden 2025 aikana suunnitellusti. Näillä investoinneilla kaupunki mahdollistaa väestökehityksen edellyttämiä rakenteellisia uudistuksia sekä tukee kaupunkilaisten, yhdistysten ja liikunnan harrastajien entistä parempia harrastamisen mahdollisuuksia.

Tilikauden investointimenot olivat yhteensä noin 50,6 miljoonaa euroa, mikä kertoo kaupungin poikkeuksellisen vahvasta kehittämisotteesta. Investointitaso oli Rauman kokoisessa kaupungissa merkittävä ja osoittaa, että tulevaisuutta rakennetaan pitkäjänteisesti myös taloudellisesti vaativassa ajassa.

Kaupungin lainakanta kasvoi vuoden aikana noin 90,6 miljoonasta eurosta 121,5 miljoonaan euroon. Kaupungin lainasaamiset pysyivät noin 57,8 miljoonassa eurossa. Kaupungin lainasaamiset muodostuvat konsernin sisäisistä (konserniyhtiöiltä) saatavista.

Talous säilyi vakaana

Rauman kaupungin talous säilyi vuonna 2025 kokonaisuutena vakaana. Kaupungin tilikauden ylijäämäksi muodostui 1,7 miljoonaa euroa. Positiiviseen tulokseen vaikuttivat erityisesti ennakoitua parempi toimintakate sekä arvioitua myönteisempi rahoitustuottojen ja -kulujen toteuma.

Kaupunkikonsernin tilikauden ylijäämäksi muodostui noin 3,8 miljoonaa euroa, kun vuonna 2024 vastaava ylijäämä oli 9,9 miljoonaa euroa. Vaikka konsernitulos heikkeni edellisvuodesta, kokonaisuus osoittaa, että Rauma pystyi pitämään taloutensa hallinnassa samalla, kun investointitaso säilyi korkeana ja useita merkittäviä uudistuksia vietiin eteenpäin.

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Tulevien vuosien näkymä edellyttää kuitenkin edelleen huolellista taloudenpitoa. Kuntatalouteen vaikuttavat valtionosuusuudistus, mahdolliset inhouse-lainsäädännön muutokset, sote-kiinteistöihin liittyvät ratkaisut sekä kuntien tehtäväkentän laajempi muutos. Näiden vaikutukset eivät vielä kaikilta osin näy vuoden 2025 luvuissa, mutta niiden merkitys tuleville vuosille on huomattava.

Väestökehitys haastaa ja uudistaa

Rauman kaupungin väestömäärä oli Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan vuoden lopussa 38 842 asukasta, kun vuotta aiemmin väkiluku oli 38 968. Asukasmäärä väheni vuoden aikana 126 henkilöllä. Vahvana ajurina väestökehitykselle on edelleen jatkuva alhainen syntyvyys. Väestökehitys tuo mukanaan rakenteellisia muutoksia, joihin kaupunki on jo vastannut ennakoivasti mm. rakenteellisia uudistuksia toteuttamalla ja uudisinvestoinneilla.

Rauman historiallinen asema Satakunnan kansainvälisimpänä kuntana on edelleen vahva. Kansainväliset osaajat ja opiskelijat vahvistavat Rauman kansainvälistymistä ja tarjoavat uusia mahdollisuuksia työmarkkinoille, kaupungin elinvoimalle ja yritysten osaamispääoman kehittämiseksi.

Vuonna 2025 Rauma jatkoi määrätietoista työtä turvallisuuden, hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi. Se näkyi myönteisesti myös kaupungin HYTE-kertoimen kehityksessä. Raumalla hyvinvointi rakentuu arjen kokonaisuudesta – toimivista palveluista, harrastusmahdollisuuksista, turvallisesta ympäristöstä, yhteisöllisyydestä ja osallisuudesta. Kaupungin kriisikestävyyttä testattiin loppuvuoden Hannes-myrskyn seurauksilla. Kaupungin henkilöstön ja Rauman kylien yhdyshenkilöiden vahva sitoutuminen turvallisuustyöhön ja hyvään, aktiiviseen viestintään ansaitsee tässä yhteydessä oman kiitoksensa.

Katse eteenpäin

Vuosi 2025 osoitti, että Rauma kykenee samanaikaisesti huolehtimaan arjen palveluista, pitämään talouden hallinnassa ja rakentamaan kunnianhimoisesti tulevaisuutta.

Menestys elinvoimavertailuissa, tunnustukset yrittäjämyönteisyydestä, onnistuminen työllisyysalueuudistuksessa sekä strategisten kehityshankkeiden ja investointien eteneminen osoittavat, että Rauma ei ainoastaan reagoi muutokseen – se rakentaa omaa tulevaisuuttaan aktiivisesti, määrätietoisesti ja yhdessä.

Lähtökohdat tulevaan ovat hyvät. Rauman vahvuudet – elinvoimainen yritys rakenne, turvallinen arki, toimivat palvelut, vahva teollinen perusta, merellinen identiteetti ja rohkeus investoida tulevaan – muodostavat kestävä perustan kaupungin kehitykselle myös tulevina vuosina.

Haluan kiittää kaupungin henkilöstöä, luottamushenkilöitä, konserniyhteisöjä, yrityksiä, yhteistyökumppaneita sekä kaikkia raumalaisia kuluneesta vuodesta. Yhteisellä työllä olemme pystyneet pitämään ja kehittämään Raumaa **vahvana ja vaikuttavana, luonikkaana ja lumoavana**, vakaana, kehittyvänä ja eteenpäin katsovana kaupunkina myös nopeasti muuttuvassa ajassa.

Raumalla 26.3.2026

Esko Poikela
kaupunginjohtaja

1.1.2. Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

Kaupunginvaltuusto päätti § 7 27.1.2025 hyväksyä kaupungin varallisuuden hoidon sekä rahoitus- ja sijoitustoiminnan perusteet 1.2.2025 alkaen.

Kaupunginvaltuusto päätti § 6 27.1.2025 valita keskusvaalilautakuntaan toimikauden jäljellä olevaksi osaksi uuden jäsenen ja varapuheenjohtajan. Keskusvaalilautakunnan uusista varajäsenistä kaupunginvaltuusto päätti § 34 31.3.2025

Kaupunginvaltuusto hyväksyi § 19 24.2.2025 uudet luottamushenkilöiden palkkio- ja matkustussäännöt 1.6.2025 alkaen.

Kaupunginvaltuusto on päivittänyt kaupungin hallintosääntöä § 59 26.5.2025, § 119 1.12.2025 sekä § 127 8.12.2025.

Kokouksessaan 2.6.2025 § 63 kaupunginvaltuusto päätti myöntää eron kaupunginvaltuuston varajäsenelle.

Kaupunginvaltuusto päätti § 84 25.8.2025 hyväksyä sopimuksen osa-aikaisen kaupunginhallituksen puheenjohtajan tehtävästä.

Kaupunginvaltuusto on valinnut 29.9.2025 § 95 uuden varajäsenen kaupunginhallitukseen toimikaudelle 2025–2027.

Kaupunginvaltuusto valitsi § 126 8.12.2025 uuden varajäsenen Rauman seudun Jätehuoltoliikelaitoksen johtokuntaan toimikauden jäljellä olevaksi ajaksi.

Kaupunginvaltuusto ja kaupunginhallitus*KAUPUNGINVALTUUSTO**1.1.2025-31.5.2025*

Huuska Otso, puheenjohtaja
 Kallio Reijo, I varapuheenjohtaja
 Ruponen Susanna, II varapuheenjohtaja
 Kailaanmäki Pasi, III varapuheenjohtaja
 Ahvenjärvi Sauli
 Alho Marja-Leena
 Eklöf Mikael
 Hanni Marianna
 Hatakka Lotta
 Hiljanen Heidi
 Holgeri Anne
 Honkaheimo Otto
 Kiiski Sanna
 Korteniemi Mika
 Laihonen Jari
 Lampi Iida
 Lehti Rainer
 Leppikorpi Kalle
 Marttinen Matias
 Merinen Marjo
 Mäenranta Pasi
 Määttä Jasmin
 Ollila Helena
 Pettersson Sari
 Pirinen Maarit
 Rantanen Miika
 Ringbom Reijo
 Sattilainen Seppo
 Seimelä Sari
 Soukainen Jyrki
 Sulo Lasse
 Tauluvuori Jari
 Toivonen Jami
 Vahteristo Samu
 Vainila Johanna
 Vainio Tomi
 Wallenius Pekka
 Vauhkonen Ilse
 Viitala Juha
 Viitanen Sirpa
 Vilo Pentti
 Vähä-Ettala Niklas
 Ylijoki Mirja

1.6.2025-31.12.2025

Huuska Otso, puheenjohtaja
 Viitala Juha, I varapuheenjohtaja
 Talosaari Jenni, II varapuheenjohtaja
 Ahvenjärvi Sauli
 Ailasmaa Tapio
 Ala-Siuru Aino
 Haaslahti Saara
 Hakala Timo
 Hatakka Lotta
 Hiljanen Heidi
 Holgeri Anne
 Kaitila Tuomas
 Koivisto Janne
 Laihonen Jari
 Laitonen Annukka
 Lampi Iida
 Lehti Rainer
 Leppikorpi Kalle
 Marttinen Matias
 Merinen Marjo
 Mäenranta Pasi
 Määttä Jasmin
 Nordberg Mea
 Pettersson Sari
 Riikilä Johanna
 Ringbom Reijo
 Ruponen Susanna
 Salonen Merje
 Santaoja Eveliina
 Sattilainen Seppo
 Seikkula Evita
 Seimelä Sari
 Simula Antti
 Soukainen Jyrki
 Toivonen Jami
 Ussa Janne
 Vahteristo Samu
 Wallenius Pekka
 Varjonen Marjo
 Vauhkonen Ilse
 Virtanen Carita
 Vähä-Ettala Niklas
 Ylijoki Mirja

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

*KAUPUNGINHALLITUS**1.1.2025-31.5.2025*

Leppikorpi Kalle, puheenjohtaja
Vahteristo Samu, I varapuheenjohtaja
Mäenranta Pasi, II varapuheenjohtaja
Laihonen Jari, jäsen
Pettersson Sari, jäsen
Määttä Jasmin, jäsen
Seimelä Sari, jäsen
Soukainen Jyrki, jäsen
Hiljanen Heidi, jäsen

1.6.2025-31.12.2025

Hiljanen Heidi, puheenjohtaja
Vähä-Ettala Niklas, I varapuheenjohtaja
Pettersson Sari, II varapuheenjohtaja
Hatakka Lotta, jäsen
Laihonen Jari, jäsen
Leppikorpi Kalle, jäsen
Määttä Jasmin, jäsen
Seimelä Sari, jäsen
Vahteristo Samu, jäsen

Muut toimielimet

KV:n vaalilautakunta
Konserni- ja elinvoimajaosto
Kaavoitusjaosto
Hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden ohjausryhmä (HYTETU)
Keskusvaalilautakunta
Tarkastuslautakunta
Rauman Seudun Jätehuoltoliikelaitoksen johtokunta
Rauman Vesi- ja viemäriiikelaitoksen johtokunta
Etelä-Satakunnan työllisyysaluelautakunta
Sivistysvaliokunta
Tekninen valiokunta
Jätehuoltolautakunta
Ympäristö- ja lupalautakunta

1.1.3. Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

Yleinen talouden kehitys ja talouden näkymät

Suomen taloutta koskevan katsauksen lähteenä on käytetty Suomen pankin, OECD:n, Elinkeinoelämän keskusliiton, Eurostat ja Tilastokeskuksen julkaisemia tietoja.

Euroalueen ja Suomen talouskehityksen erisuuntaisuus on jatkunut vuonna 2025. Suomen bruttokansantuote kasvoi viime vuonna 0,2 %, kun euroalueen 20 valtion keskimääräinen kasvu oli 1,5 %. Keskiarvo kyllä peittää esimerkiksi sen, että Suomelle merkittävä vientimaa Saksa on kärsinyt alhaisesta talouskasvusta vuodesta 2023 lähtien. Koko EU- alueen kausitasoitettu työttömyys oli joulukuussa 6,2 % ja Suomessa 10,4 %. Makrotalouden näkökulmasta hyvä uutinen on inflaation vakautuminen normaaliksi pidettävälle tasolle Suomessa ja euroalueella. Vuoden 2026 alkupuolella alkanut Iran – Yhdysvallat- konflikti on vakava uhka maltilliselle inflaatiolle ja sitä kautta kohtuulliselle korkotasolle.

YKHI (Inflaatio) 2025	Työttömyysaste 12/25 (trendi)	BKT (bruttokansantuote) 2025
1,7 % →	10,4 % ↑	0,2 % ↑
Teollisuustuotanto 2025	Kuluttajien luottamus 12/25	Teollisuuden luottamus 12/25
3,1 % →	-7,3 →	0,0 ↑

Kaaviossa oleva nuoli osoittaa muutoksen suuntaan aiemmasta havainnosta. Luvut vuositason lukuja tai viimeisin havainto.

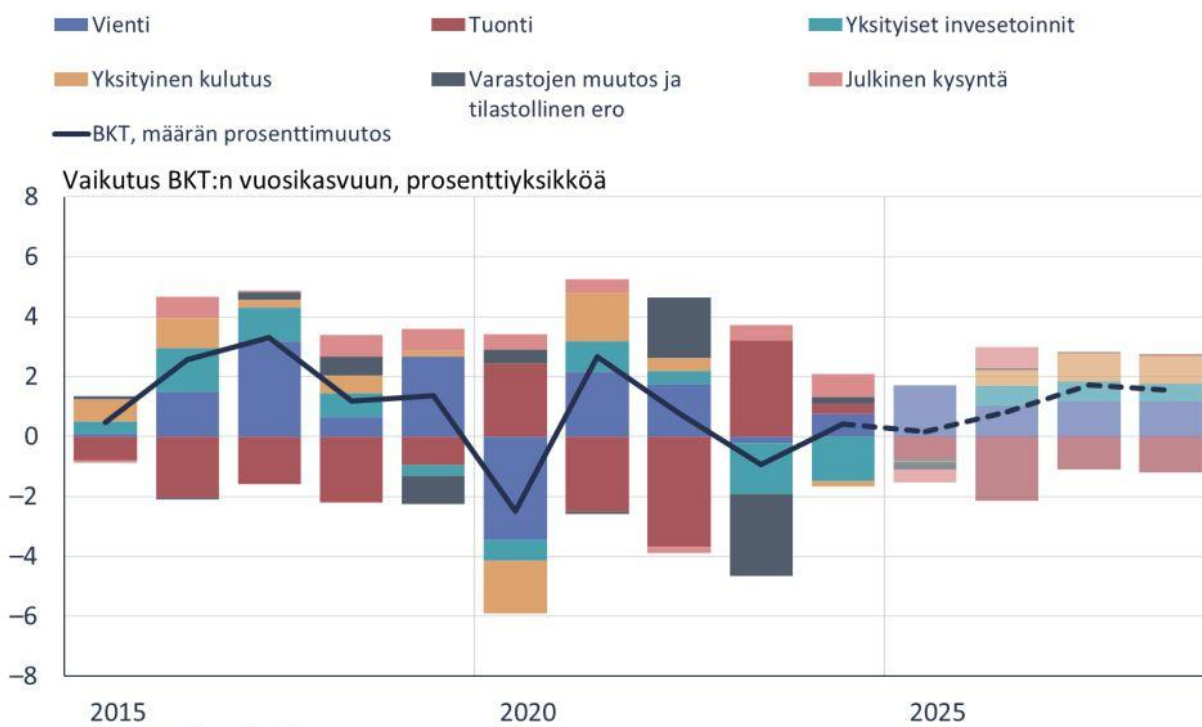
Suomen vuoden 2025 talouskasvu ja työttömyyskehitys ovat olleet alkuvuoden 2025 ennusteisiin nähden osittainen pettymys. Euroalueen euribor- korkojen pysyminen 2,0–2,2 % tasolla vuoden 2025 jälkimmäisellä puoliskolla ja maltilliset inflaatiopaineet ovat taasen talouskasvun näkökulmasta hyvä kehitys. Bruttokansantuotteen kasvuodotus alkuvuodesta 2025 oli 0,8–1,0 % luokkaa ja työttömyyden odotettiin kääntyvän laskuun ja olevan 8,5–9,0 % välissä.

Työttömyyden kehitys on ollut ennusteita heikompaa, vuoden 2025 lopun työttömyysaste 10,4 % oli 1,4–1,9 prosenttia ennusteita heikempi. Työttömyyden rakenteen tarkastelussa tulee kiinnittää huomiota kasvun aiheutuvan talouskasvun heikkouden aiheuttamasta työvoiman kysynnän heikosta kasvusta ja työvoiman tarjonnan kasvusta.

Suomen bruttokansantuotteen kasvu 2025 oli 0,2 % ja edellisenä vuotena 0,4 %, joten Suomella on takanaan jo kaksi erittäin hitaan BKT- kasvun vuotta. Vuoden 2025 kasvu toteutui suurimmaksi osaksi vuoden jälkimmäisellä puolella. Ilman tätä vuositason BKT- muutos olisi jäänyt lähelle nolla tai negatiiviseksi. Kasvu tuli suurimmaksi osaksi viennin kasvusta ja toissijaisesti julkisista kiinteistä investoinneista.

Bruttokansantuotteen hitaan kasvun syy oli sama kuin vuonna 2024, yksityisen kulutuksen ja yksityisten investointien kasvu lähellä nollaa tai lievästi negatiivinen. Molemmat paranivat vuodesta 2024, mutta ovat vielä heikkoja. Bruttokansantuotteen osatekijöistä yksityinen kulutus ja yksityiset kiinteä investoinnit ovat noin 65 % bruttokansantuotteesta.

Taloukasvu vahvistuu vähitellen



Vuonna 2024 vienti ja tuonti laskivat molemmat, mutta nettovienti kasvoi tuonnin laskiessa vientiä enemmän. Vuodelle 2025 odotukset viennin arvon kasvulle oli 2,7 % ja tuonnille 2,2 %, joista viennin kasvu oli miellyttävä yllätys 4,1 % kasvulla. Tuonnin arvo kasvoi melko lailla odotuksien mukaisesti 1,9 %, jonka takia vaihtotase oli selkeästi ylijäämäinen. Kasvusta suurin osa tuli tavaroiden viennistä, palveluiden viennin kasvu oli heikkoa ja palvelutase selkeästi alijäämäinen.

Perinteisesti tärkeimmät tavaravientimaat arvon mukaan ovat olleet Saksa, Ruotsi ja Yhdysvallat, useimmiten tässä järjestyksessä. Saksan kansantalouden heikko kehitys viimeisen kahden vuoden aikana on johtanut viennin laskuun, Ruotsin nousemiseksi tavaraviennin tärkeimmäksi kohteeksi ja Yhdysvaltojen nousemiseen toiselle sijalle. Yhdysvaltojen sijoitus vuonna 2025 johtuu enemmän ison risteilijätilauksen toimituksesta ja ei ole osoitus, että Yhdysvaltojen tempoilevalla tullipolitiikalla ei olisi vaikutusta tavaravientiin. Tullipolitiikka on siirtynyt mediakeskusteluissa hetkellisesti taka-alalla. Maailmankauppa ja -taloukasvu on 2025 jatkunut, joten kokonaiskuvassa Yhdysvaltojen tullipolitiikan muutokset ja huono ennustettavuus ei ole aiheuttanut merkittäviä muutoksia. Tullipolitiikan tulevaisuus ja vaikutukset Suomen vientiin ovat kuitenkin yhä täsmennyttömiä.

Yksityisen kulutuksen odotettiin kääntyvän positiiviseksi 2025, mutta loppujen lopuksi yksityinen kulutus supistui 0,1 %. Yksityisen kulutuksen ja mm. yritysten tuotantoinvestoinnit sisältävän yksityisten kiinteiden investointien osalta voi todeta saman kuin vuoden 2024 tilinpäätöksessä. Ostovoiman kasvun ja matalan korkotason odotetaan kasvattavan yksityistä kulutusta voimakkaammin vuosina 2026 ja 2027. Ostovoiman kehityksestä viimeisen vuosikymmenen aikana saa hyvän kuvan tiedosta, että vuonna 2027 kuluttajien reaaliensioiden odotetaan ylittävän vuoden 2011 tason. Tuotannolliset investoinnit olivat matalalla tasolla vuonna 2025, mutta kasvavat vuosina 2026 ja 2027 selkeästi.

Vuoden 2025 suurin pettymys suhteessa ennusteisiin sekä yleisesti on työttömyyden kehitys. Aiemmin työttömyysasteen ennakoitiin pysyvän yksinumeroisissa luvuissa ja saavuttavan huippunsa vuonna 2025. Joulukuun 2025 kausivaihteluista puhdistettu työttömyysaste oli 10,4 % ja keskimääräinen työttömyysaste koko vuoden aikana 9,7 %. Ennuste vuodelle 2025 oli 8,7 % ja työttömyysasteen ennustettiin kääntyvän laskuun vuosina 2026–2027. Keskimääräisen työttömyysasteen ennustetaan kasvavan vielä hieman vuonna

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

2026 ja olevan 9,9 %. Vuodelle 2026 osuvan huipun jälkeen työttömyysaste kääntyisi hitaaseen laskuun, 2027 työttömyysaste olisi 9,3 % ja seuraavana vuonna 8,9 %.

Heikko suhdanne heijastuu yhä julkiseen talouteen. Ennakkotietojen perusteella koronavuosi 2020 pois lukien Suomen talous on vuodesta 2009 lähtien tarkasteltuna alijäämäisin vuonna 2024. Talouden alijäämäksi 2025 ennustetaan -3,7 %. Alijäämän pienentyminen vie aiemmin odotettua kauemmin. Alijäämä suhteessa bruttokansantuotteeseen heikkenee vielä 2026–2028 ja vasta vuoden 2030 alijäämä olisi -3,6 prosentilla alle 2025 alijäämän.

Markkinakorot olivat historiallisesti poikkeavan alhaisella tasolla 2015–2022, kun korkotaso oli lähellä nolla tai negatiivinen. COVID19- pandemian elvytystoimet aiheuttivat inflaatiopaineita, jotka kasvoivat 2022 alkaneen Ukrainan sodan takia merkittävästi. Euroopan keskuspankin (EKP) ohjauskorko nousi syyskuusta 2022 lähtien vuoden sisällä nolosta 4,5 %:iin. Ohjauskoron noston tavoitteena oli EKP:n neuvoston tavoite inflaation palautumista kahden prosentin keskipitkän aikaväliin kohtuullisessa ajassa. Korkomarkkinat vakiintuivat vuoden 2025 loppupuolella 2,0–2,2 % tasolle. EKP:n ohjauskorkopäätökset perustuvat arvioon inflaationäkymistä, pohjainflaation dynamiikasta ja rahapolitiikan välittymisen voimakkuudesta.

Vielä loppuvuodesta 2025 inflaationpaine euroalueella oli maltillinen ja odotukset ohjauskoron muutoksista koskivat vain pientä nostoa inflaatiopaineiden kurissa pitämiseksi 2026. Öljyn ja muiden fossiilisten raaka-aineiden saatavuuden heikkeneminen helmikuussa 2026 alkaneen Iran-Yhdysvallat- konfliktin takia on nostanut pelkoja inflaation kiihtymisestä. Ylipäättänsä pääomamarkkinoilla vallitsee epätietoisuus konfliktin ajallisesta kestosta ja laajuudesta sekä vaikutuksista erityisesti fossiilisten raaka-aineiden hintaan. Markkinakorot ovat alkuvuodesta 2026 nousseet 0,2–0,3 % vuoden 2025 lopun tilanteesta.

Suurin osa Suomen kansantaloutta koskevista ennusteista on tehty ennen Yhdysvaltojen ja Israelin hyökkäystä Iraniin helmikuussa 2026. Jos konflikti pitkittyy, ennusteet voivat muuttua ja todennäköisesti kaikkien kansantalouden osatekijöiden osalta heikompaan suuntaan. Vuoden 2026 bruttokansantuotteen kasvuennuste on 0,8 %, joka on vielä melko alhainen kasvuvauhti. Viennin kasvu on parin prosentin luokkaa, mutta tuonti kasvaa voimakkaasti erityisesti tuotantoinvestointien sekä tuotannon raaka- ja välituotteiden tuonnin vuoksi.

Kuntatalouden yleinen kehitys

Arvio kuntatalouden yleisestä kehityksestä perustuu Kuntaliiton tietoihin ja julkaisuihin.

Vuosi 2025 oli kuntasektorilla odotettua parempi, kuitenkin ehkä enemmän torjuntavoitto kuin erinomainen vuosi. Kuntakohtaiset vaihtelut ovat luonnollisesti isoja, esimerkiksi 21 suurimmasta kaupungista noin puolet teki positiivisen ja puolet negatiivisen vuosituloksen. Suomen kunnista 100 kunnalla tilikauden tulos oli negatiivinen. Tulos asukasta kohden laski kaiken kokoisissa kunnissa edeltävään vuoden nähden. Voimakkainta tuloksen lasku oli 20 000–100 000 asukkaan ja yli 100 000 asukkaan kunnissa. Ensimmäisessä ryhmässä tilikauden tulos asukasta kohden ilman ryhmään kuuluvan Porin energialaitosmyynnin vaikutusta puolittui. Isoimmista kaupungeissa tulos asukasta kohden romahti kymmenesosaan vuoden takaisesta, joka kuitenkin johtuu asukaskohtaisen tuloksen voimakkaasta pudotuksesta osassa kaupungeista, ei yleisestä romahduksesta.

TE- uudistus (työllisyyspalveluiden tuottamisen siirto kuntasektorille) oli merkittävä muutos myös kulujen osalta. Palvelujen tuottamisen siirron lisäksi muutettiin työttömyysetuuksien rahoitusmallia, jossa kunnille siirrettiin enemmän vastuuta etuuksien rahoittamisesta. Alustavien tietojen mukaan muutos ei ole ollut kustannusneutraali, vaan valtion kompensaation ollessa alimitoitettu, ovat kunnat joutuneet kantamaan uudistuksesta lisäkustannuksia.

Vuonna 2025 näkyi yhä selvemmin investointien keskittyminen suuriin kaupunkeihin ja osaan kokoluokassa 20 000–100 000 asukasta oleviin kuntiin ja kaupunkeihin. Edellä olevassa ryhmässä olevien kuntien vuosikate ei ole riittävä poistonalaisten investointien rahoittamiseen, joten investointeja on rahoitettu lainanotolla.

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Tämä ei välttämättä ole selkeää pelkkiä kuntia tarkastelemalla, sillä valtaosa kuntien lainoista näkyy kuntakonsernitasolla. Kasvava lainakanta heijastuu tulevien vuosien korkomenoihin ja rasittaa tulevien vuosien vapaata kassavirtaa.

Kuntasektorin tilikauden tuloksen odotetaan olevan lähellä nollaa vuosina 2026–2027. Erityisesti väestöä menettävissä ja vanhemman väestön kunnissa on laskennallista painetta korottaa kunnallisveroprosenttia. Isot investoinnit asukasluvultaan isommissa kunnissa ja vuosikatteen riittämättömyys investointien rahoittamiseen lisää kuntien (kuntakonsernien) velkaisuutta. Tilikauden tulokset paranevat vuosina 2028 ja 2029, mutta toiminnan ja investointien rahavirta pysyisi yhä negatiivisena.

Satakunnan maakunnan ja Rauman alueen taloudellinen kehitys ja elinkeinoelämän muutokset

Valtion- ja kuntatalouden sekä kansantalouden kehittymisen osalta tilanne ja ennustettu kehitys ei ole kovin positiivinen. Rauman seutukunta kuitenkin on monella tavalla iloinen poikkeus kehityksessä. Työttömyys on kurittanut aluetta, mutta taloudellinen toimeliaisuus ja aiempien vuosien kehitys on ollut positiivinen kaikesta huolimatta. Hyvä esimerkki positiivisesta kehityksestä on, että Rauman seutukunnan alueella asukaskohtainen bruttokansantuote on Tilastokeskuksen tilastojen mukaan kasvanut 2021–2023 n. 21,8 %.

Satakunnan alueelliset kehitysnäkymät -raportissa arvioitiin (lokakuu 2025), että vuoden 2025 alkupuolella talouden toipuminen näyttäisi Satakunnassa käynnistyneen. Alkuvuonna liikevaihto kohosi jonkin verran teollisuudessa, kaupassa ja muissa palveluissa, mutta supistui hieman rakentamisessa. Esimerkiksi teknologiateollisuus näyttää selvinneen odotuksia vahvemmin korkeista tulleista ja epävarmuudesta huolimatta.

Elinkeinoelämän näkymät ovat Satakunnassa varsin optimistiset. Pk-yritysten liikevaihto-odotukset seuraavalle vuodelle ovat hyvällä tasolla ja myös työllisyysodotukset ovat positiiviset.

Meriteollisuudessa on ollut kasvua erityisesti Rauman seudulla ja vuoden lopulla julkistetuilla Yhdysvaltain rannikkovartioston jäänmurtajatilauksilla on suuri merkitys maakunnan aluetaloudelle. Rauma Marine Constructionin telakalla Raumalla tehdään kaksi ensimmäistä jäänmurtajaa. Kaksi muuta Suomessa tehtävää alusta valmistetaan Helsingin telakalla, mutta osa näistä töistä tehdään Porin Mäntyluodon telakalla.

Pidemmällä aikavälillä positiivisia odotuksia Satakuntaan luovat mittavat vihreän siirtymän teolliset investoinnit esimerkiksi meri- ja maatuulivoimaan, aurinkovoimaan, vetyteknologiaan, kiertotalouteen, biotuotteisiin ja akkuteknologiaan. Satakunnassa on myös suunnitteilla useampia datakeskushankkeita.

EVP- kuntaindeksi

EVP-kuntaindeksivertailussa vertaillaan kuntia 20 elinvoima-, vetovoima- ja pitovoimamuuttujan perusteella. Vuoden 2025 tuloksissa seutukaupungeista korkeimman indeksin saivat Rauma, Pietarsaari, Paimio, Parainen ja Lohja. Rauma oli vertailussa Satakunnan kunnista elinvoimaisin.

Käytännössä kuntien elinvoimaa tarkastellaan kokonaisvaltaisesti 20 avainmuuttujasta laskettavalla EVP-indeksillä. Uuden kuntaindeksin on tarkoitus tarjota työkaluja kuntien strategiatyöhön.

Alueen sijoitukseen vaikuttivat yritysten arvioissa erityisesti seuraavat tekijät: kuntapäätöksenteon yrityslähtöisyys, kuten esimerkiksi päätöksenteko ja kaavoituksen sujuvuus, oman alueen julkiset yrityspalvelut sekä osallistumismahdollisuus palveluiden tuottamiseen.

Alueiden tutkimus

Rauma sijoittui 9. sijalle **Alueiden tutkimus 2025-vertailussa**. Vertailussa tutkitaan kuntien elinvoimaa, ja se kattaa kaikki manner-Suomen kunnat. Tutkimuksen tuottaa vuosittain suunnittelu- ja konsultointiyritys WSP. Edellisenä vuonna Rauma oli sijalla 20 Tutkimuksessa Rauman menestyksen syiksi mainitaan muun muassa vihreä rakennemuutos, suuri korkeakoulutettujen osuus sekä vahva ja monipuolinen elinkeinoelämä.

Rauman seutu arvioitiin Suomen toiseksi parhaaksi alueeksi yritystoiminnan kannalta Elinkeinoelämän keskusliitto **EK:n Kuntaranking 2025** -vertailussa. Rauman seutu oli kakkossijalla myös kaksi vuotta sitten toteutetussa vertailussa. Ensimmäisenä yhden pisteen erolla oli Seinäjoen seutu ja kolmantena oli Tampereen seutu. Rauman seutukuntaan kuuluvat Rauman lisäksi Eura, Eurajoki ja Säskylä.

Kahden vuoden välein toteutettava Kuntaranking mittaa Suomen eri alueiden vetovoimaisuutta yritystoiminnan kannalta. Vertailussa hyödynnetään yrityksille suunnattua kyselyä sekä aluekohtaisia kuntatalous- ja yrittäjyystilastoja. Sijoitukseen vaikuttivat yritysten arvioissa muun muassa kunnan päätöksenteon yrityslähtöisyys, saatavilla olevat julkiset yrityspalvelut sekä hankintojen toteutustapa.

Teollisuus

Seaside Industry Park Rauma

Rauman Seaside Industry Parkiin valmistunut ja keväällä 2025 käyttöön otettu uusi raskassiirtoramppi parantaa merkittävästi sataman kykyä käsitellä suuria komponentteja sekä tehostaa Laivue 2020 -hankkeen korvettien vesillelaskua. Hanke oli Rauman Meriteollisuuskiinteistöt Oy:n ja Rauman Satama Oy:n yhteinen. Väestönsuojien rakentaminen käynnistyi syksyllä 2025. Suojia käytetään mm. rauhanajan lupa- ja perehdytystoimistoina. Noin 2500 m² toimistotilojen kunnostaminen käynnistyi syksyllä 2025 ja urakka valmistuu kesään 2026 mennessä. Toimistotilojen valmistumisen jälkeen kaikki Rauman Meriteollisuuskiinteistöt Oy:n tilat ovat käytössä.

Rauma Marine Constructions luovutti kesällä 2025 australialaiselle TT-Line Companylle toisen Spirit of Tasmania -matkustaja-autolautan ja lokakuussa RMC ja Rauman kaupunki järjestävät yhdessä juhlan kaupunkilaisille aluksen kotimatkan kunniksi. Kaksi autolauttaa työllisti yhteensä noin 3500 henkilötyövuotta.

Laivue 2020 -hankkeen neljästä aluksesta kolmen monitoimikorvetin tuotanto oli käynnissä vuonna 2025 ja ensimmäinen alus laskettiin vesille toukokuussa. Laivueprojektin arvioidaan työllistävän 3 600 henkilötyövuoden verran.

RMC liittoutui Yhdysvaltain jäänmurtajakisassa maailman johtavien meriteollisuusyhtiöiden kanssa. Konsortiota johtaa yhdysvaltalainen Bollinger Shipyards ja lisäksi mukana ovat suomalainen Aker Arctic ja kanadalainen Seaspan Shipyards. Vuoden viimeisinä päivinä julkaistiin uutinen Rauma Marine Constructionsin ja Yhdysvaltain rannikkovartioston sopimuksesta kahden keskikokoisen jäänmurtajan rakentamisesta Rauman telakalla. Alusten rakentaminen käynnistyy välittömästi Raumalla ja niiden odotetaan valmistuvan vuoden 2028 aikana. Jäänmurtajatilauksen arvioidaan työllistävän Suomessa noin 2 000 suoraan ja 5 000 välillisesti. Suuri osa työllisyysvaikutuksista kohdistuu Rauman seudulle ja Lounais-Suomeen.

Rauma Marine Constructions panostaa voimakkaasti kestäväan laivanrakennukseen ja tähtää täyssähköisten alusten tuotantoon hiilineutraalin meriliikenteen edistämiseksi. Yhtiö on kehittänyt osaamistaan hybridiratkaisuissa, kuten palkitussa Aurora Botnia -aluksessa, ja kehittää parhaillaan ratkaisuja täysin sähköiseen liikenteeseen.

Kongsberg Maritime Finland (toimintaa Raumalla, Kokkolassa ja Turussa) jatkoi vuonna 2025 vahvaa kasvuaan osana norjalaista teknologia- ja puolustus konserni Kongsberg Gruppenia. Kongsberg ilmoitti loppuvuodesta 2025 suunnitelmasta eriyttää meriteknologiayksikkönsä (Kongsberg Maritime) omaksi

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

pörssiyhtiökseen. Tämä prosessi alkoi 2025, ja sen odotetaan valmistuvan huhtikuussa 2026. Raumalla palkkalistoilla on noin 450 työntekijää. Kongsberg tuottaa propulsio- eli potkurijärjestelmät esimerkiksi Raumalla rakennettaviin Puolustusvoimien uusiin aluksiin.

Myös toinen Raumalla sijaitseva potkurilaittevalmistaja julkaisi merkittäviä tilauksia vuoden 2025 aikana. **Steerprop Oy** valittiinkin Rauman kauppakamarin vuoden 2025 kansainvälistymispalkinnon saajaksi. Steerpropin päätoimipiste sijaitsee Raumalla, ja lisäksi yrityksellä on toimipisteet Vantaalla ja Jyväskylässä, sekä Yhdysvalloissa ja Kiinassa.

Metsäteollisuus Raumalla

Metsäteollisuuden liikevaihto Satakunnassa laski vuonna 2025 merkittävästi, mutta viennin arvo kasvoi vuodentakaisesta 2,3 %.

UPM sulki Kaukaan paperitehtaan vuoden 2025 lopussa, mikä vähensi noin 220 työpaikkaa Lappeenrannassa. Tuotanto siirretään pääosin Raumalle osana paperikoneiden tuotantokapasiteetin optimointia ja pitkään jatkunutta rakennemuutosta. Vaikka kapasiteetti Raumalla kasvaa, työntekijöitä ei tulla lisäämään.

Joulukuussa 2025 julkaistiin tieto, että UPM-Kymmene Oyj ja Sappi Limited ovat allekirjoittaneet ei-sitovan aiesopimuksen graafisten papereiden yhteisyrityksen perustamiseksi. Yhteisyritykseen sisältyisi koko UPM Communication Papers -liiketoiminta sekä Sappin graafisten paperien liiketoiminta Euroopassa. Kohdentamalla tuotantovolyymeja tehokkaimmille paperikoneille yhteisyritys saavuttaisi kestävämmän kapasiteetin käytön ja vahvemman operatiivisen suorituskyvyn, jatkaen asiakkaiden palvelemista laajalla graafisten paperien tuotevalikoimalla.

Raumalla UPM on hakenut jo pitkään aktiivisesti uutta käyttöä Rauman paperikonehalleille yhtiön oman tuotannon rinnalle, kahden lakkautetun paperikoneen tehdassalit ovat käytettävissä uuteen teolliseen toimintaan. Uudessa tuotannossa olisi mahdollista hyödyntää tehdasalueen valmiita rakenteita ja palveluja sekä yhteistoiminnan etuja.

Metsä Groupin muutosneuvottelujen takia Rauman tuotantolaitoksilla tuli henkilöstövähennyksiä. Joulukuussa 2025 Rauman sellutehtaalla alkoi noin kuukauden mittainen tuotannonrajoitusseisokki, jolla sopeutettiin tuotantoa vastaamaan pitkäkuituisen havusellun markkinakysyntää.

Metsä Group investoi vuonna 2025 Raumalle tuotantokemikaalien varastointiin. Ulko-Petäjäksi satamanosaa käynnistyi kemikaalivaraston ja pumppaamolaitoksen rakentaminen. Varastoon tuodaan laivakuljetuksilla natriumhydroksidia eli lipeää, joka on sellunkeitossa käytettävä kemikaali.

Metsä Group käynnisti Raumalla kesäkuun lopussa hiilidioksidin talteenoton pilottilaitoksen, jossa testattiin talteenottoa sellutehtaan savukaasuista yhdessä pilottilaitoksen toimittajan, teknologiayhtiö Andritzin kanssa. Osana pilotointia Metsä Group selvittää suuremman mittakaavan hiilidioksidin talteenoton koelaitosta Raumalle. Koelaitoksen kapasiteetti olisi 30 000–100 000 tonnia talteen otettua hiilidioksidia vuodessa. Päätöstä hankkeesta tai koelaitoksen sijainnista ei ole tehty.

Biopohjainen hiilidioksidi on sellutehtaiden toistaiseksi lähes kokonaan hyödyntämätön sivuvirta. Hiilidioksidia voidaan käyttää raaka-aineena muun muassa kemian- ja polttoaineteollisuudessa, ja sillä voidaan korvata fossiilisten raaka-aineiden käyttöä. Hiilidioksidin talteenotto ei lisää sellutehtaan puun käyttöä, eikä heikennä tuotannon tehokkuutta.

Rauman Energia ja **Metsä Fibre** solmivat elokuussa 2025 sopimuksen sellutehtaan ylijäämälämmön ostosta ja myynnistä. Tällä kaupungin energiayhtiö pyrkii alentamaan kaukolämmön tuotantokustannuksia ja päästöjä. Ylijäämälämmön hyödyntäminen käynnistyy vuonna 2026 alkusyksystä.

Oras Group laajensi liiketoimintaansa ostamalla ruotsalaisbrändit Vatetten ja Gustavsbergin saksalaiselta saniteettikeramiikkatuote- ja hanavalmistaja Villeroy & Boch Groupilta. Kauppaan kuuluivat Ruotsissa

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

sijaitsevat tuotantolaitos ja varasto. Kaupan yhteydessä 330 Gustavsbergin ja Vatetten työntekijää siirtyy Oras Groupin työntekijöiksi.

HKFoods käynnisti siipikarjanlihan viennin Suomesta Kiinaan loppuvuodesta 2024 yhtiön Rauman yksikköä koskevan vientiluvan myötä. Siipikarjanlihan vienti Kiinaan kehittyi vuoden 2025 aikana suunnitelmien mukaisesti. Kiinaan vietävät tuotteet ovat lähinnä broilerin varpaita ja siipiä. Vienti on osa HKFoodsin strategiaa, jossa tavoitellaan kasvua valituissa vientimarkkinoissa.

HKFoods Euran yksikön kypsien tuotteiden linjaston uudet tuotteet tuotiin markkinoille vuoden 2025 toisella neljänneksellä. Investoinnin taustalla oli yhtiön maaliskuussa 2024 tekemä päätös keskittää siipikarjatuotteiden pakkaustoiminnot Eurasta Raumalle ja Forssaan sekä tehdä Euran yksikköön noin 8 miljoonan euron kypsien tuotteiden valmistuslinjainvestointi.

Rauman satama

Rauman sataman kokonaisliikenne oli vuoden 2025 loppuun mennessä yhteensä noin 4,7 milj. tonnia, jossa on kasvua hieman reilut 100 000 tonnia (+ 2,3 %) edelliseen vuoteen verrattuna.

Norjalainen sähköpolttoaineisiin erikoistunut **Norsk e-Fuel** varasi vuonna 2024 yksinoikeudella 14 hehtaarin maa-alueen Rauman satamasta. Yhtiö aloitti yhteistyössä Fortumin ja Rauman Sataman kanssa alueen sähköyhteyksien suunnittelun ja lupaprosessit sähköpolttoaineiden tuotantolaitoksen perustamiseksi. Tämä hanke oli Norsk e Fuelin ensimmäinen Norjan ulkopuolella yhtiön laajentaessa toimintaansa Pohjois-Euroopassa. Hankkeen lupaprosessi, kaavoitus- ja ympäristövaikutusten arviointi sekä kantaverkkosuunnittelu ja laitoksen ylijäämälämmön hyödyntämisen tutkiminen olivat käynnissä vuonna 2025. Lopullinen investointipäätös tehdään arviolta vuoden 2027 jälkipuoliskolla. Yhtiö on tehnyt e-kerosiinista sopimuksia Norwegianin, Cargoluxin ja Boeingin kanssa ja sopimusneuvotteluja on käynnissä muiden kiinnostuneiden ostajien kanssa. Kestävän lentopolttoaineen (SAF) kysynnän uskotaan kasvavan nopeasti sääntelytavoitteiden takia. Kyse on samankaltaisesta sekoitevelvoitteesta kuin autoliikenteessä.

Järviuodon satamalaajennukseen on runsaasti kansainvälistä kiinnostusta. Rakentaminen on kuitenkin estynyt luonnonsuojelullisista syistä, sillä Järviuodoissa on Suomen suurin merimetsoyhdyskunta. Rauman satama jätti vuoden lopulla Varsinais-Suomen ELY-keskukselle poikkeamislupahakemuksen, jossa haetaan lupaa alueen rakentamiselle ja toiminnalle kaavaan merkityn lintujen pesimäalueen ulkopuolelle ympärivuotisesti ilman pesimäajan rajoituksia ja pesien suojaetäisyyksiä.

Rauman Satama Oy sai kesällä 2025 Varsinais-Suomen ELY-keskuksesta hakemansa poikkeuksen luonnonsuojelulakiin. Kymmeneksi vuodeksi myönnetty poikkeuslupa mahdollistaa rakennustyöt Järviuodon saarella ympäri vuoden eli siis myös lintujen pesimäaikaan. Suojaetäisyyksiä ei vaadita, mutta töitä ei saa tehdä varsinaisten pesimäyhdyskuntien sisällä. Lupa sallii myös Vähä Järviuodon kautta kulkevan pengertien käyttämisen ympäri vuoden. Satamayhtiö aloitti rakennustyöt saarella, kun lupa tuli lainvoimaiseksi.

Tree Energy Solutions ("TES") ja CPC Finland Oy ilmoittivat kesäkuussa 2025 perustaneensa yhteisyrityksen **Luoto Energia Oy**, jonka tavoitteena on tuottaa synteettistä maakaasua (e-NG), joka on uusiutuvasta vedystä ja hiilidioksidista valmistettua vihreää synteettistä kaasua. Suunnitellun laitoksen kapasiteetti on noin 500 MW:a, ja sen odotetaan tuottavan noin 60000 tonnia vihreää vetyä vuosittain, mikä voidaan muuntaa yli 125 000 tonniksi e-NG:tä. Vihreän vedyn ja e-NG:n tuotantolaitos (noin 20 hehtaaria), sijoittuu Rauman sataman laajennusalueelle Iso Järviuodossa. Yrityksen tavoitteena on tehdä lopullinen investointipäätös vuonna 2028.

Energia ja puhdas siirtymä

Uusiutuvan energian yhtiö **CPC Finland Oy:n** teollisen mittaluokan aurinkovoimalaitoksen rakennusprojekti valmistui ja sähkön tuotanto käynnistyi keväällä 2024 Lakarin yritysalueella. Käynnistyessään voimala on Suomen suurin ja edelleen vuonna 2025 voimala on kolmen

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Suomen suurimman joukossa. Työ- ja elinkeinoministeriö myönsi hankkeelle noin 3,5 miljoonan euron investointituen uusiutuvan energia tukiohjelmasta. Aurinkovoimalan kokonaiskustannus on yli 20 miljoonaa euroa. Merkittävä osa voimalainvestointia on sähköaseman, muuntamon ja verkkoliittymän rakentaminen. Noin 40 hehtaarin alueelle sijoittuvan aurinkovoimalan huipputeho on 32 megawattia ja vuosittaisen sähköntuotannon ennakoidaan olevan noin 30 gigawattituntia eli noin 30 miljoonaa kilowattituntia. Tuotettu sähkö ohjataan 110 kV sähkölinjaan ja hyödynnetään Nesteen Porvoon jalostamalla.

Elokuussa 2025 **IBV Suomi Oy** ilmoitti Rauman kaupungille, että kattavien selvitysten ja eri vaihtoehtojen harkinnan pohjalta yhtiö on tullut siihen tulokseen, että noin 100 hehtaarin aurinkovoimalahankkeen edistämiseksi Rauman Lapissa ei valitettavasti ole edellytyksiä. Hankkeesta luopumisen pääasiallisina syinä olivat, että vanhalle turvetuotantoalueelle rakentaminen on teknisesti haastavaa ja happamien sulfaattimaiden hallinta niin, että ne eivät aiheuttaisi valuma-alueella olevalla Kauklaistenjärvelle haittavaikutuksia.

Olkiluoto 3 -laitosyksikön säännöllinen sähköntuotanto alkoi huhtikuussa 2024. Laitoksen arvioidaan toimivan noin 60 vuotta valmistumisen jälkeen.

Olkiluodon ydinvoimalaitoksessa tuotettiin vuonna 2025 yhteensä 23,41 TWh sähköä. Määrä vastaa arviolta noin neljäsosaa Suomen sähkönkulutuksesta. Uusin laitosyksikkö Olkiluoto 3 (OL3) tuotti sähköä koko vuoden häiriöttä ilman suunnittelemtomia keskeytyksiä. Laitosyksikön toinen vuosihuolto toteutettiin onnistuneesti ja sen kesto oli selvästi vähemmän kuin edellisen vuosihuollon. OL3 hyväksyttiin lopullisesti vastaanotetuksi 19.6.2025.

Suomen kantaverkkoyhtiö **Fingrid** päätti elokuussa 2021 peruskorjata Rauman sähköaseman, joka on yksi tärkeimmistä sähköasemista Suomen sähköjärjestelmän kannalta. Työt asemalla käynnistyivät vuonna 2022. Uusittu asema valmistuu vuosina 2024–2025. Rauman sähköasemalta lähtevien rajasiirtoyhteyksien välityksellä Ruotsin ja Suomen välillä saadaan siirrettyä sähköä yhteensä 1 200 megawattia. Rauman sähköasema on tärkeä myös Olkiluodon ydinvoimalaitoksen toiminnalle. Lisäksi sähköasema varmistaa Rauman ja Satakunnan alueen sähkönsaantia. Perusparannusurakka saatiin päätökseen syksyllä 2025.

Uusiutuvan energian yhtiö **Neoen** rakentaa Raumalle Suomen ensimmäisen pitkäkestoisen akkuvaraston, joka on teholtaan 62,5 megawattia. Lopullinen investointipäätös tehtiin vuoden 2025 lopulla ja varsinainen rakentaminen käynnistyy vuoden 2026 alussa. Kaupunki on varannut akkuvarastolle vajaan kahden hehtaarin maa-alueen Hevossuon jätelaitoksen koillispuolelle. Noin 60 miljoonan euron hanke koostuu 30 akkukontista ja valmistuu vuonna 2027. Akkuvarasto tasapainottaa uusiutuvan energian tuotannon vaihtelua ja tukee Fingridin sähköverkkoa. Akkuvarastolla voidaan tasapainottaa esimerkiksi uusiutuvan energian kuten aurinko- ja tuulivoiman tuotannon vaihtelua.

Ruotsalainen **Eolus** sai tutkimusluvut kahdelle merituulipuistolle (Navakka ja Wellamo) Satakunnan edustan merialueelle. Suunniteltujen merituulivoimaloiden yhteenlaskettu kapasiteetti on 3,5 gigawattia, mikä tarkoittaisi vuositasolla 14–16 terawattitunnin tuotantoa. Hankealueille suunnitellaan yhteensä noin 200 merituulivoimalaa. Molempien merituulivoimahankkeiden ympäristövaikutusten arviointi oli alkanut ja hankkeet olivat suunnitteluvaiheessa, mutta vuonna 2025 yhtiö ilmoitti, että merituulivoimahankkeiden kehitys on pysäytetty keskeneräisen merituulivoimalainsäädännön ja yleisen haastavan markkinatilanteen vuoksi.

Gasgrid suunnittelee uutta kansallista vedyn siirtoverkkoa, joka tuo merkittäviä mahdollisuuksia ja kilpailukykyä kunnille, yrityksille ja koko Suomelle. Rauman kaupunki on osallistunut aktiivisesti muiden kuntien sekä yritysten ja eri sidosryhmien kanssa kaasun siirtoverkkoyhtiö **Gasgrid Finland** johdolla keskusteluihin kansallisen vetyverkon rakentamisesta. Valtioneuvoston periaatepäätöksen mukaan Suomi tavoitteleeekin johtavaa asemaa Euroopan vetytaloudessa.

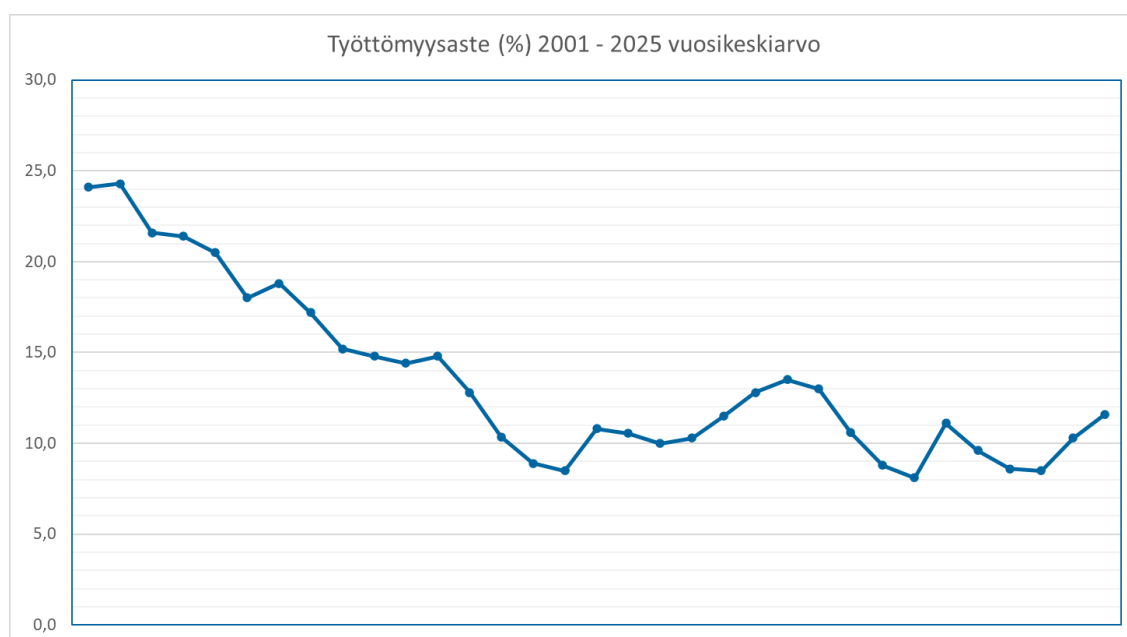
Vuonna 2025 alkoi reittisuunnittelu ja ympäristövaikutusten arviointi (YVA), sekä käynnistettiin maanomistajien mielipiteiden ja palautteen saamiseksi maanomistajien tapaamiset reittisuunnitelman

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

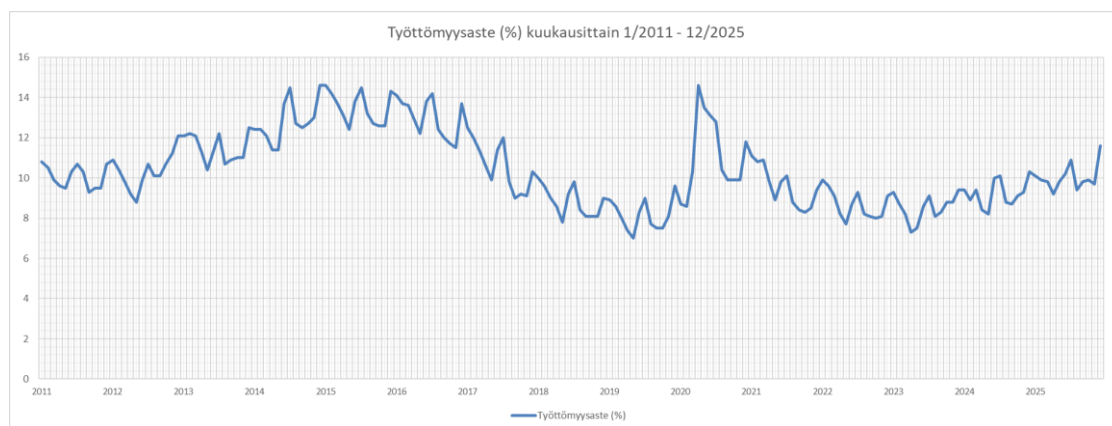
varrelta. Reittisuunnitelma tarkentuu selvitysten ja palautteen perusteella. Vetyputkisto kulkee Satakunnan läpi pohjois-etelä suunnassa osana laajempaa 1 500 kilometrin kansallista verkkoa. Alkuperäiseen suunnitelmaan tuli muutoksena, että vetyputki tulee Raumalle idästä Euran suunnalta. Tavoitteena on, että vetyinfrastrukturi on käytössä 2030-luvulla, ja rakentaminen voisi alkaa aikaisintaan 2027. Tavoitteena on vihreän vedyn siirto, teollisuuden sivuvirtojen hyödyntäminen ja vetytankkausverkoston mahdollistaminen.

Gasgrid ilmoitti loppuvuodesta selvittävänsä myös mahdollisuuksia laajentaa olemassa olevaa **maakaasuverkkoa** Satakuntaan. Poriin ja Raumalle suunniteltujen e-metaanilaitosten sekä Tahkoluodon LNG-terminaalin liittäminen verkkoon kiinnostavat yritystä. Gasgridin arvion mukaan putkilinjan rakentaminen on teknisesti mahdollista viidestä kymmeneen vuoden sisällä, jos kysyntää on riittävästi. Tekninen selvitystyö Porin ja Rauman alueen metaaniputkiyhteyden toteutettavuudesta aloitetaan vuonna 2026.

Rauman työttömyysaste 2001–2025



Rauman työttömyysaste 2011–2025 kuukausittain



Rauman kuukausittainen työllisyystilanne vuonna 2025

Rauma	Työvoima	Työttömien osuus	Työttömät yhteensä	Työttömät miehet	Työttömät naiset	Alle 20-v. työttömät	Alle 25-v. työttömät	Yli 50-v. työttömät	Pitkäaikaistyöttömät	Ulkomaalaiset työttömät työnhakijat	Avoimet työpaikat Raumalla	Työttömien osuus Satakunnassa	Työttömien osuus koko maassa
Tammikuu 2025	18 111	10,1	1826	1075	751	42	199	716	542	298	619	11,7	12,0
Helmikuu 2025	18 111	9,9	1791	1049	742	44	192	709	532	280	537	11,8	12,0
Maaliskuu 2025	18 111	9,8	1772	1038	734	43	180	700	536	284	526	11,5	11,8
Huhtikuu 2025	18 111	9,2	1675	988	687	42	177	667	545	264	204	11	11,5
Toukokuu 2025	18 111	9,8	1781	1086	695	41	156	737	545	279	120	10,8	11,3
Kesäkuu 2025	18 111	10,2	1851	1002	849	54	198	692	566	329	148	11,5	12,2
Heinäkuu 2025	18 111	10,9	1974	1048	926	53	217	721	592	371	102	11,8	12,5
Elokuu 2025	18 111	9,4	1696	997	699	39	168	667	593	284	161	10,6	11,5
Syyskuu 2025	18 111	9,8	1767	1061	706	46	185	664	618	287	123	10,6	11,4
Lokakuu 2025	18 111	9,9	1787	1094	693	49	179	721	612	285	159	10,8	11,6
Marraskuu 2025	18 111	9,7	1752	1037	715	51	183	704	596	283	150	10,9	11,8
Joulukuu 2025	18 111	11,6	2098	1239	858	88	263	779	611	389	258	12,4	13,0
KESKIARVO 2025	18 111	10,0	1814	1060	755	49	191	706	574	303	259	11,3	11,9

Satakunnassa oli vuoden 2025 lopussa 11 840 työtöntä työnhakijaa (2024: 11 130, 2023: 10 260). Satakunnan työttömyysaste vuoden 2025 lopussa oli 12,4 % (2024 11,6 %, 2023 10,7 %). Koko maassa työttömyysaste vuoden 2025 joulukuussa oli 13,0 %, nousua vuoden aikana työttömyydessä 11,6 %.

Raumalla työttömiä työnhakijoita oli vuoden 2025 lopussa 2098 (2024: 1858, 2023: 1708), nousua 12,9 %. Raumalla työttömien työnhakijoiden osuus vuoden 2025 lopussa oli 11,6 % työvoimasta (2024 10,3 %). Raumalla pitkäaikaistyöttömien määrä on noussut. Pitkäaikaistyöttömiä oli joulukuussa 2025 611 (2024 533, 2023 467). Avoimet työpaikat ovat vähentyneet vuoden takaisesta. Avoimia työpaikkoja oli keskimäärin kuukaudessa vuonna 2024 319 kpl ja vuonna 2025 259 kpl, eli vähennystä on 19 %.

Vuosi 2025 oli TE- uudistuksen ensimmäinen vuosi, uudistuksessa työllisyyspalveluiden järjestämisvastuu siirtyi kuntasektorille ja kuntaosuus työttömyysetuuksista laajeni merkittävästi. Rauman kaupungin työmarkkinatuen kuntaosuudet vuosina 2021–2024 olivat 2,3–2,6 miljoonaa euroa. Vuoden 2025 työmarkkinatuen kuntaosuus oli 4,6 miljoonaa euroa.

Pitkäaikaistyöttömyyden kustannukset näkyvät kuntataloudessa mm. kuntien osarahoittamien työttömyysetuusmaksujen kautta, jotka KELA laskuttaa kunnilta kuukausittain. Vuosi 2025 oli TE- uudistuksen ensimmäinen vuosi, uudistuksessa työllisyyspalveluiden järjestämisvastuu siirtyi kuntasektorille ja kuntaosuus työttömyysetuuksista laajeni merkittävästi. Kunnat rahoittavat osan työttömyysajalta maksetusta työttömyysturvasta, jos työtön on saanut ansiopäivärahaa, peruspäivärahaa tai työmarkkinatukea vähintään 101 päivää. Kuntien rahoitusvastuu koskee myös työttömyystukea, joka maksetaan työllistymistä edistävän palvelun ajalta. Luvut aiempiin vuosiin eivät siis ole vertailukelpoisia.

Vuoden 2025 Rauman kaupungin osarahoittaman työttömyysturvan määrä oli noin 4,6 miljoonaa euroa. Rauman kaupungin työmarkkinatuen kuntaosuudet vuosina 2021–2024 olivat noin 2,3–2,6 miljoonaa euroa. Kunnan osarahoittaman työttömyysturvan piirissä uuden järjestelmän mukaisesti oli Raumalla vuonna 2025 keskimäärin noin 1300 henkilöä, kun vuonna 2024 työmarkkinatuen saajien määrä oli 680 (2023 676).

Rauman kaupungin työllisydenhoito on vuonna 2025 työllistänyt 31 henkilöä (2024: 82 hlöä, 2023: 91 hlöä). Laskua on ollut velvoitetyöllistettyjen vähenemisen takia. Velvoitetyöllistäminen loppui lakimuutoksella 1.9.2024 alkaen, uusia velvoitetyöllistettäviä ei tämän jälkeen ole tullut. Kahden työvalmentajan vetämässä Green Care –huoltoautotoiminnassa on vuonna 2025 ollut 23 henkilöä kuntouttavassa työtoiminnassa (2024: 20 hlöä, 2023: 23 hlöä).

Työllisydenhoidon varoin tuettavien järjestöjä ovat vuonna 2025 olleet Rauman Seudun Katulähetys ry, Rauman Seudun työnhakijat ry sekä Valo-valmennusyhdistys ry. Toiminta-avustuksen maksatusta on jaksotettu kuukausittain tapahtuvaksi sekä tiivistetty toiminnan ja talouden seuranta Rauman kaupungin järjestöyhteistyön pelisääntöjen mukaisesti. Toimintaan osallistuneita henkilöasiakkaita on ollut samaan tapaan kuin aiempina vuosina, mutta työllistymistä edistävissä palveluissa mm. kuntouttavassa työtoiminnassa ja palkkatuetun työn määrissä on edelleen tapahtunut laskua johtuen myös osittain hyvinvointialue- ja palkkatukiudistuksista. Työllisydenhoidon erillismäärärahaa pitkäaikaistyöttömien ja

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

nuorien työttömien työllistämiseen sai edellä mainittujen järjestöjen lisäksi myös MIELI Länsirannikon mielenterveys ry sekä KRIS Satakunta ry.

Tehtävien laajan uudelleenorganisoinnin vuoksi ja huomioiden samanaikainen hyvinvointialue-, palkkatuki ja työllisyysuudistus, on Rauman kaupungin työllisyyden hoidossa ollut käynnissä siirtymävaihe, jonka takia työllisyyden hoidon kehittämiseen on päästy viiveellä.

Työllisyyden hoito Raumalla

Rauman kaupungin työllisyydenhoito (Kp 1740)	TA 2025	TA muutokset 2025	MTA 2025	Toteuma 2025	Tot-% 2025	Poikkeama
Tuet ja avustukset	0	-24 686	-24 686	0	0	-24 686
TOIMINTATUOTOT	0	-24 686	-24 686	0	0	-24 686
Henkilöstö, palkat ja palkkiot	-1 493 114	373 006	-1 120 108	-193 627	17,29	-926 481
Palvelujen ostot	-3 359 428	16	-3 359 412	-2 654 425	79,01	-704 987
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-15 000	0	-15 000	-3 305	22,03	-11 695
Avustukset	-4 547 000	-50 000	-4 597 000	-5 186 148	112,82	589 148
Vuokrat	-5 960	0	-5 960	-14 334	240,51	8 374
Muut kulut	-3 000	0	-3 000	-1 502	50,08	-1 498
TOIMINTAKULUT	-9 423 502	323 022	-9 100 480	-8 053 342	88,49	-1 047 138
TOIMINTAKATE	-9 423 502	298 336	-9 125 166	-8 053 342	88,25	-1 071 824

Muu työllistäminen (To 154)	TA 2025	TA muutokset 2025	MTA 2025	Toteuma 2025	Tot-% 2025	Poikkeama
Henkilöstö, palkat ja palkkiot	-145 019	111 000	-34 019	0	0	-34 019
Avustukset	-168 000	0	-168 000	-155 520	92,57	-12 480
TOIMINTAKULUT	-313 019	111 000	-202 019	-155 520	76,98	-46 499
TOIMINTAKATE	-313 019	111 000	-202 019	-155 520	76,98	-46 499
	-313 019	111 000	-202 019	-155 520	76,98	-46 499

1.1.4. Olennaiset tapahtumat ja muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa

Olennaiset muutokset taloudessa

Keskeisimmät muutokset vuoden 2024 tilinpäätökseen verrattuna ovat:

Elinvoimatoimialan ensimmäinen toimintavuosi oli 2025. Rauman kaupungin työllisyydenhoito on osa tätä toimialaa, joka vastaa myös matkailusta ja elinvoimatoiminnoista. Tilinpäätöksien 2025 ja 2024 vertailtavuuteen toimialan muodostamisella ei varsinaisesti ole vaikutusta. Toimintakatetta koskevassa vertailutaulukossa on työllisyyden hoito korvattu elinvoimatoimialalla.

Kaupungin vuoden 2025 tilinpäätöksen toimintatuotot olivat 46,8 miljoonaa ja toimintakulut 145,5 miljoonaa euroa. Tilinpäätökseen 2024 verrattuna toimintatuotot lisääntyivät 2,2 miljoonaa ja toimintakulut lisääntyivät 10,4 miljoonaa euroa, nettovaikutus käyttökatteeseen oli -8,1 miljoonaa euroa. Toimintakate laski -98,7 miljoonaan euroon vuoden 2024 toimintakatteen ollessa -90,6 miljoonaa euroa. Luvut eivät sisällä kaupungin sisäisiä kuluja, jotka poistetaan tilinpäätöstä laadittaessa.

Alla olevassa taulukossa on yhteenveto kaupunkiorganisaatioiden yksiköiden toimintakatteesta sisältäen sisäiset erät vuonna 2025, muutoksista verrattuna vuoteen 2024 ja vertailu vuoden 2025 muutettuun talousarvioon.

Toimintakatteen jakautuminen sisältäen sisäiset erät	Toimintakate (miljoonaa euroa)		Muutos 2024 verrattuna		Muutettuun talousarvioon 2024 verrattuna
	2025	2024	Milj. euroa	%	
Konsernihallinto	22,1	17,8	+ 4,3	+24,2	+4,5
Konsernipalvelut-toimiala	-7,9	-7,1	- 0,8	-11,3	+1,1

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Elinvoimatoimiala	-9,4	-	-	-	+1,5
Sivistystoimiala	-98,4	-95,2	-3,2	-3,4	+1,4
Tekninen toimiala	-11,4	-9,5	-1,9	-20,0	+0,5

Taulukon kaikki luvut on pyöristetty lähimpään 100 000 euroon. Toimintakatteen Muutos 2024 verrattuna kertoo, miten toimintakate vuonna on muuttunut suhteessa edelliseen vuoteen. Positiivinen muutos tarkoittaa parempaa katetta, miinusmerkkinen huonompaa. Viimeinen sarake kertoo, miten vuoden 2024 toimintakate on suhteessa 2024 muutettuun talousarvioon. Positiivinen luku kertoo toimintakatteen toteutuneen talousarviota parempana ja negatiivinen luku talousarviota huonompana.

Rauman kaupungin työmarkkinatuen maksuosuus oli vuonna 2025 noin 4,6 miljoonaa euroa. Maksuosuus edeltävänä vuotena oli 2,3 miljoonaa euroa, kasvu johtuu työttömyysetuuksien 1.1.2025 muuttuneesta rahoitusmallista.

Olennaiset muutokset toiminnassa

Keskeisiä kaupungin organisaatio- ja toiminnan muutoksia on kerrottu alaluvussa 1.1.2. Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset. Em. muutoksilla on ollut myös vaikutuksia talouteen ja toimintaan.

Työvoima- ja yrityspalveluiden tuotanto on siirtynyt Etelä-Satakunnan työllisyysalueen vastuulle 1.1.2025 lähtien. Työllisyysalueen muodostavat Euran, Eurajoen ja Säkylän kunnat sekä Huittisten ja Rauman kaupungit Rauman kaupungin toimiessa hankkeen vastuukuntana.

Olennaiset tapahtumat elinkeinoelämän ja elinvoiman kasvattamiseksi

International House Rauma

Vuonna 2025 kansainvälisyys ja maahanmuutto -palvelualueella on kehitetty International House -palveluita ja niiden saatavuutta rekrytoimalla kaksi määräaikaista palveluohjaajaa. Toinen palveluohjaaja on toiminut huhtikuun lopulta alkaen 60 % työajalla International Housen asiakasohjauksessa, mikä on mahdollistanut palvelupisteen aukiolon kolmena päivänä viikossa ja asiakkaiden palveluohjauksen myös aikavarauksella.

Marraskuussa 2025 rekrytoitiin toinen palveluohjaaja vastaamaan yhteiskuntaorientaation, Ambassador-toiminnan ja kieliklubin toteutuksesta sekä asiakasohjauksesta. Loppuvuosi painottui toiminnan suunnitteluun, ja yhteiskuntaorientaatio käynnistyy kaupungin omana tuotantona alkuvuonna 2026. Vuonna 2025 yhteiskuntaorientaatioon liittyvä koulutus toteutettiin kahtena pilotointikokonaisuutena **Yhdessä monikulttuurisessa Etelä-Satakunnassa** - hankkeessa. Kyseiselle hankkeelle on haettu ja saatu hankerahoitusta. Yhdessä monikulttuurisessa Etelä-Satakunnassa- hanke sai EU:n AMIF-osarahoituksen ajalle 1.3.2024 - 31.8.2026. Hankkeelle myönnetty rahoitus on 337 174,88 €.

Kesäteekkari- ja kesäyrittäjäkampanjat 2025

Vuonna 2025 kesäteekkari- ja kesäyrittäjäyyskampanjat toteutuivat menestyksekkäästi, ja hakijoita oli enemmän kuin paikkoja. Rauman kaupunki tarjosi yhdeksännen kerran järjestetyssä kesäteekkarikampanjassa 30 DI- ja arkkitehtiopiskelijalle asunto- sekä liikkumisedun ja järjesti verkostoitumistilaisuuden työnantajien kanssa. Kesäyrittäjäyysohjelma puolestaan mahdollisti 30 nuorelle yrittäjäyyskokeilun mentoroinnin ja taloudellisen tuen avulla.

Satakuntalainen osakunta -yhteistyö

Rauman kaupunki ja Satakuntalainen Osakunta on solminut monivuotisen yhteistyösopimuksen, jonka tavoitteena on tukea Rauman kaupungin Osaavan työvoiman saatavuus -kärkihankkeen tavoitteita.

Automaatiotekniikan lahjoitusprofessori

Rauman kaupunki sitoutui vuonna 2021 viiden vuoden ajaksi Turun yliopiston tekniikan alan lahjoitusprofessorin rahoitukseen. Lahjoitusprofessorin teemaksi muodostui Automaatiotekniikka. Rauman kaupungin ohella lahjoittajina toimii 13 keskeistä teknologiayritystä.

Pitsikaupungin kesäyrittäjät

Pitsikaupungin kesäyrittäjäohjelmaa markkinoitiin kaikille raumalaisille ysiluokkalaisille, lukiolaisille ja ammattiin opiskeleville tunnin mittaisessa infossa, joka järjestettiin oppilaanohjaus -tuntien yhteydessä. Tämän lisäksi kevättalven aikana ohjelmasta tiedotettiin ja viestittiin eri kanavissa. Pitsikaupungin kesäyrittäjäohjelmassa vuonna 2025 oli mukana yhteensä 28 nuorta. Ohjelmaa vetämään palkattiin Pitsikaupungin kesäyrittäjämentori, joka järjesti Rauman 4H yhdistyksen ja yhteistyökumppaneiden kanssa nuorille yrittäjyyden sparrauksia sekä oli nuorten kesäyrittäjien tukena koko kesän ajan.

Kesätyötuet

Rauman kaupunki tuki vuonna 2025 nuorten kesätyöllistymistä kesätyösetelillä. Kesätyöseteli on nuoren itsensä hakema tuki kesätyöllistymisen edistämiseksi. Vuonna 2025 se oli 480 euron arvoinen tuki työnantajan palkkakustannuksiin hänen palkatessa nuoren. Vuonna 2025 kesätyöseteli oli haettavissa vuosina 2000–2009 syntyneille nuorille.

Vuonna 2025 haussa oli yhteensä 350 kesätyöseteliä. Kesätyösetelisopimuksia syntyi yhteensä 282 kappaletta.

Tilaisuudet ja tapahtumat yrityksille

Yrityspalvelut laajenivat vuoden 2025 alussa kattamaan myös yrityksille ja työnantajille suunnatut työvoimapaalvelut. Palvelukokonaisuuden markkinointiin panostettiin jalkautumalla yrityksiin, osallistumalla tapahtumiin sekä tiedottamalla nettisivuilla, Business Rauman somekanavilla (Facebook, LinkedIn) ja kuukausittaisella uutiskirjeellä. Viestintää kehitettiin suunnitelmallisemmaksi ja yhtenäisemmäksi. Vuoden aikana järjestettiin kolme rekrytointitapahtumaa ja osallistuttiin kymmeneen muuhun kumppanina tai omalla messuosastolla. Yrityksille järjestettiin viisi teemoitettua aamukahvitilaisuutta. Business Rauma osallistui myös 2025 alihankintamessuille sekä poikkihallinnollisiin elinkeinohankkeisiin ja tilaisuuksiin, kuten vienninedistämistilaisuudet.

Vuonna 2025 Business Rauma järjesti uusyrittäjäneuvonnassa 11 infotilaisuutta (3 englanniksi) sekä kolme kesätyö- ja kesäyrittäjäinfoa perus- ja toisen asteen opiskelijoille. Yhteistyössä Winnovan kanssa toteutettiin myös pitchauskilpailu. Aloittavia yrittäjiä tuettiin starttirahalla ja koulutuksella, ja uusia yrityksiä perustettiin 266. Lisäksi Business Rauma liittyi Suomen Uusyrittäjäkeskukset ry:n jäseneksi, ja neuvontapalvelulle myönnettiin ISO 9001:2015 -laatusertifikaatti.

Toimivien yritysten kehittämiseksi toteutui vuoden aikana lähes 650 asiakastapaamista (käynnit, puhelinkeskustelut, sähköpostit), mm. yritysten myyntikuntoon saattamisesta sekä Lapin yrittäjältä. Business Rauma osallistui asiantuntijajäsenenä Rauman Yrittäjät ry:n hallitustyöhön. Invest in -toiminnassa koottiin sijoittumisehdotuksia, vastattiin tiedusteluihin ja tehtiin tiivistä yhteistyötä Business Finland – Invest in Finlandin kanssa, mm. yritysvierailujen sekä Cleantech Invest in- ja Bio & Circular -tiimien kautta.

Satakunnan pääomasijoitusrahastoon osallistuminen

Rauman kaupunki osallistui Satakunnan pääomarahaston perustamisselvitys –hankkeeseen vuoden 2022 aikana. Sijoitusrahaston tavoitekooko on 10 miljoonaa euroa ja se on määrä koota vaihteittain. Rahaston käynnistysvaiheessa tavoitteena on saada sijoituksia yhteensä 5 miljoonaa euroa. Kuntien osuus tästä olisi puolet ja kuntien lisäksi pääomasijoituksia haetaan myös yksityisiltä sijoittajilta. Merkittäviä kuntasijoittajia olisivat olleet Rauman ja Porin kaupungit.

Satakunnan Kasvurahasto Oy ei ole onnistunut keräämään riittävää määrää pääomasijoituksia ja vuoden 2025 aikana rahaston perustamisesta luovuttiin.

Alkutuotannon kasvu- ja vastuullisuusohjelma

Rauman kaupunki osallistuu Pyhäjärvi-instituutin alkutuotannon kasvu- ja vastuullisuusohjelmaan, jossa tieteelliseen tutkimukseen pohjautuen kehitetään ekologista ja eettistä kasvi- ja eläintuotantoa. Läpinäkyvät tieteellisiin faktoihin pohjautuvat uudet toimintamallit ja käytännön sovellukset tarjoavat laajasti tietoa arvoketjun toiminnasta eri asiakasrajapinnoille ja loppukäyttäjille.

Vetyverkosto

Vuoden 2024 alussa Rauman kaupunki liittyi Both2nia ry:n jäseneksi. Yhdistyksen kautta kaupunki saa tietoa vetyalan kehityksestä sekä mahdollisuuden verkostoitumiseen webinaareissa ja alan tapahtumissa.

Rauman saariston Master Plan

2025 saaristossa toteutettuja toimenpiteitä olivat Kuuskajaskarin 10 lomamökin käyttöönotto ml. ympäröivän piha-alueen maisemointityöt, huolto- ja ylläpitosuunnitelmien loppusaattaminen (Kuuskajaskari, Kylmäpihlaja, Reksaari, Nurmes), saarten yleisilmeen ja siisteystason nostaminen, matkailua palvelevien rakennusten ja rakenteiden korjausvelan pienentäminen, kävijädatan ja asiakaspalautteen kerääminen, kuvien ja videoiden ottaminen markkinointiviestintätarkoituksiin sekä Hetkistä horisonttiin - markkinointikampanja raumalaisille sekä matkailijoille.

Saaristoliikenteen pidempiaikainen sopimus kilpailutettiin, mutta pidempää sopimusta ei saatu ko. hankintaprosessin puitteissa tehtyä. Sopimus saaristoliikenteestä solmittiin vain kaudelle 2025, jonka jälkeen käynnistettiin uusi saaristoliikenteen hankintaprosessi.

Joulukaupunki Rauma

Pitsikaupungin joulu toteutui suunnitellusti sekä talousarvion että käytännön toimenpiteiden osalta. Kävijäpalaute oli suositteluindeksi NPS:n mukaan 53,1 mitä voidaan yleisesti ottaen pitää erittäin hyvänä (NPS- indeksin skaala alkaa -100 ja päättyy +100). Joulun päätoteutuksia olivat joulutori, Tammelan tonttumaa, Joulevangeeljum -musiikinäytelmä, valaistukset sekä markkinointi. Merkittävää oli joulukuun 2025 majoitustiloissa näkyvä kasvu edelliseen vuoteen verrattuna: maksulliset yöpymiset +34 %, vapaa-ajan matkailijat +40,3 % ja viipymän pidentyminen +14 %.

Tapahtumatuki yrityksille

Tapahtumatukea ei jaettu 2025.

Business Finland Cleantech invest in –tiimi ja Bio & Circular National Industry –tiimi

Rauman kaupunki on kutsuttu mukaan Business Finlandin tiimien toimintaan. Tiimien vetäjien kautta saatu tietoa kansainvälisistä yrityshankkeista sekä tiimien kokoontumisissa saatu lisätietoja toimialoihin liittyen.

Yritysten aamukahvit

Yritysten aamukahveja jatkettiin vuoden 2025 aikana säännöllisesti. Aamukahveja järjestetään kuukausittain, joka kuukauden toinen tiistai. Tavoitteena on mahdollistaa ja edistää elinkeinoelämän ja yrittäjien vuoropuhelua kaupungin eri toimijoiden kanssa.

Yhdessä monikulttuurisessa Etelä-Satakunnassa-hanke sai EU:n AMIF-osarahoituksen ajalle 1.3.2024 - 31.8.2026. Hankkeelle myönnetty rahoitus on 337 174,88 € ja työllistää kaksi työntekijää. Hankkeen tavoitteena on parantaa EU:n ulkopuolelta tulevien maahanmuuttajien osallisuutta ja väestösuhteita sekä valmistautua kotoutumislain uudistuksiin vuonna 2025. Hankkeessa huomioidaan yhteistyö, tasa-arvo, yhdenvertaisuus ja kestävä kehitys. Tavoitteisiin kuuluu kotouttamista edistävien tahojen yhteistyön vahvistaminen, monikielisillä yhteiskuntaorientaation palvelua, monikulttuurisen olohuoneen toimintamalli ja yhdistyskummiverkosto. Rauman kaupunki toteuttaa hankkeen yhdessä Euran, Eurajoen, Huittisten ja Säköjän kanssa.

1.1.5. Selvitys ympäristöasioista

Rauman kaupunki liittyi Suomen ympäristökeskuksen (SYKE) koordinoimaan Kohti hiilineutraalia kuntaa (HInku) -verkostoon vuonna 2013. Kaupunki on sitoutunut vähentämään ilmastopäästöjä (CO₂e) 80 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2007 lähtötasosta. Ennakkotietojen mukaan kasvihuonekaasupäästöt ovat laskeneet 49 % vuonna 2024 vuoden 2007 päästöihin verrattuna.

Rauman ilmastotyötä koordinoiva Hinku-yhteistyöryhmä on kokoontunut kolmesti vuoden 2025 aikana. Rauman Hinku-yhteyshenkilö on osallistunut aktiivisesti toukokuussa kuntien ilmasto- ja kestävyystyön edelläkävijäkuntaverkoston ilmastotapahtumaan Turussa ja Rauman energiatyöryhmän toimintaan.

Rauman energiatyöryhmä ja Hinku-yhteyshenkilö ovat valmistelleet kaupunginhallitukselle päätöksen siirtyä hiilidioksidivapaan sähkön ja kaukolämmön hankintaan kaupungin kiinteistöissä vuodesta 2026 alkaen. Rauman kaupunki on toteuttanut kesällä kestävän liikkumisen viestintäkampanjan verkkosivuilla ja sosiaalisessa mediassa sekä tarjonnut mahdollisuuden liikkua paikallisessa Gyyt joukkoliikenteessä maksutta kesä- ja heinäkuun ajan.

Rauman yrityspalvelut on järjestänyt kolme kestävän kehityksen teemaista yritysten aamukahvilaisuutta vuoden 2025 aikana, joihin on osallistunut yli 70 yritysedustajaa. Tilaisuuksista saatu palaute on ollut kiitettävää. Porin kaupungin päätoteuttamasta Ilmastoviisas kunta ja pk-yritys –hankkeesta ohjeistettiin Rauman kylien neuvottelukuntaa energiavarmuuden ja –varastojen hallinnasta.

Hinku–kunnaksi liittyminen on edellyttänyt, että Rauman kaupunki ottaa ilmastopäästönäkökulman huomioon kaikessa merkittävässä päätöksenteossaan. Kaupungin on tullut vähentää oman toimintansa kasvihuonekaasupäästöjä mm. lisäämällä uusiutuvan energian käyttöä ja parantamalla energiatehokkuutta. Tämän lisäksi kunnan on tullut liittyä työ- ja elinkeinoministeriön, Energiaviraston ja Kuntaliiton väliseen sopimukseen, jossa sitoudutaan Julkisen alan energiatehokkuussopimuksen (JETS) tavoitteisiin. Uusi energiatehokkuuden sopimuskausi kattaa vuodet 2026–2035. Rauma on valmistellut omaa energiatehokkuussopimusta laajana sidosryhmäyhteistyönä vuoden 2025 aikana. Rauma on saavuttanut vuonna 2025 tietojen mukaan 204 % edellisen energiatehokkuussopimuksen tavoitteista. Lisäksi Rauma on sitoutunut viestimään ja tukemaan asukkaita toimimaan omassa arjessa kestävyystavoitteet ja ilmastovaikutukset huomioiden.

Konsernipalveluiden henkilöstö on omalta osaltaan pyrkinyt edistämään kaupungin kestävän kehityksen tavoitteiden toteutumista. Kaupunginvaltuusto on 26.8.2024 §58 hyväksynyt hankintaohjelman, jossa omina osioinaan ekologinen kestävyys sekä sosiaalinen kestävyys.

Rauman kaupunki on sitoutunut kunta-alan energiatehokkuussopimukseen; tähän liittyen toteutetaan energian kulutuksen pienentämiseen vaikuttavia toimenpiteitä mm. uudisrakentamisen ja peruskorjaustyön yhteydessä selvitetään, onko aurinkoenergian käyttö kohteessa kannattavaa, lisäksi katuvalaistuksen uudistustyö toteutetaan jatkossa LED-tekniikkaa käyttäen ja kiinteistöjen LED valaistusta lisätään.

Vuonna 2025 energiatyöryhmän puheenjohtajana toimi energia- ja automaatioasiantuntija Matti Lehtonen. Energiatehokkuusinvestointeja toteutettiin runsaasti vuoden 2025 aikana.

Elohopeavalaisimia korvattiin LED-valoilla investointiohjelman mukaisesti. Vanhaa autokalustoa korvattiin uusilla ekologisemmilla ajoneuvoilla.

Ruoka- ja puhtauspalveluiden hankinnoissa huomioidaan kestävä kehitys ja ympäristönäkökulmat ja elintarvikehankinnoissa Motivan Vastuullisten elintarvikehankintojen kriteerejä. Ruuanvalmistuksessa varmistetaan oikean ruokamäärän valmistus sähköisellä tilausjärjestelmällä, sekä kiinnitetään huomiota syntyvän ruokahävikin määrään. Tarjoilusta yli jäänyt ruoka lähetetään avustusjärjestöille.

Liikelaituksen merkittävimmät ympäristövaikutukset liittyvät jätevedeen, erityisesti Maanpään jätevedenpuhdistamolla kemiallisesti puhdistettujen jätevesien johtamisesta mereen. Vaikutukset ovat

kuitenkin vähäiset, koska lähes kaikki (vuonna 2025: 99,5 %, 2024: 97,0 %) yhdyskuntajätevedet johdetaan yhteispuhdistamolle puhdistettavaksi. Vaikka Maanpään jätevedenpuhdistamolta suoraan mereen johdettavien kemiallisesti puhdistettujen yhdyskuntajätevesien määrä on erittäin pieni, on puhdistamolla merkittävä asema yhdyskuntajätevesien puhdistamisen kokonaisprosessissa. Asia on todettu myös Maanpään jätevedenpuhdistamon toimintaa koskevassa ympäristöluvassa.

1.1.6. Selvitys ei-taloudellisista asioista

Muilla ei-taloudellisilla asioilla tarkoitetaan muun muassa sitä, miten kaupunki huolehtii korruption ja lahjonnan torjumisesta sekä ihmisoikeusasioista. Kyseisiin asioihin liittyviä huomioita koskien konsernipalveluita ei ole tuotu esille vuoden 2025 aikana toimialajohdolle tai sisäiseen tarkastukseen.

EU:n ilmoittajansuojeludirektiivin eli ns. whistleblower- direktiivin mukaisesti kansalliseen lainsäädäntöön määritellyt, kaupunkia koskevat velvoitteet on täytetty 2023. Lainsäädännön tarkoituksena on varmistaa, että henkilö, joka työnsä yhteydessä havaitsee tai epäilee yleisen edun vastaista toimintaa erikseen määritellyillä EU:n tai kansallisen oikeuden aloilla, voi ilmoittaa asiansa turvallisesti sisäisen ilmoituskanavan avulla.

Rauman kaupungilla on käytössä sidonnaisuusrekisteri luottamushenkilöille ja johtaville viranhaltijoille. Teknisen toimialan toiminnoissa on kiinnitetty huomiota mm. harmaantalouden toimintaan seuraavasti: Toiminnassa noudatetaan lakien ja hallintosäännön määräyksiä, hankinnat perustuvat kilpailutukseen. Lisäksi urakoiden kilpailutuksessa varmistetaan, että yritys (ml. aliurakoitsijat), jonka kanssa sopimus solmitaan, on täyttänyt yhteiskunnalliset velvoitteensa ennen sopimuksen solmimista. Läpinäkyvyyden lisäämiseksi päätökset hintavertailuineen on päätöksenteon jälkeen luettavissa netistä. Viranhaltijapäätökset on toimitettu tekniselle valiokunnalle tiedoksi, minkä lisäksi ne ovat luettavissa kaupungin nettisivuilta. Luottamushenkilöiden ja johtavien viranhaltijoiden sidonnaisuudet ovat luettavissa kaupungin nettisivuilla (läpinäkyvyyden lisääminen).

Tiedottamisella, sisäisillä ohjeilla sekä henkilöstön ja luottamushenkilöiden koulutuksella vaikutetaan siihen, että toiminnassa tunnistetaan korruption, lahjontaan ja ihmisoikeusasioihin liittyvät epäasiallisuudet.

Työ- ja elinkeinopalveluiden järjestämisvastuu on siirtynyt valtiolta kunnille 1.1.2025. Palveluiden järjestämistä varten Euran, Eurajoen ja Säskylän kunnat sekä Huittisten ja Rauman kaupungit ovat muodostaneet Etelä-Satakunnan työllisyysalue, jossa Rauman kaupunki on vastuukuntana.

1.1.7. Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Konsernipalvelut

Kaupungin tuotantotapaselvitykset ja niiden perusteella linjatut johtopäätökset muokkaavat konsernipalveluiden toimintaa pitkälle tulevaisuuteen. Talous- ja palkkahallinnossa toimintaa ja organisoitumista päätettiin kehittää oman toiminnan pohjalta, ja puhtauspalveluissa ostopalveluiden osuutta kasvatetaan hallitusti huolehtien samalla oman palvelutuotannon toimivuudesta.

Etelä-Satakunnan työllisyysalueen tarpeet vaikuttavat osaltaan keskitettyjen tukipalveluiden tuotantoon. Valtion toimitilahankkeet vaikuttavat kaupungin keskitetyn asiakaspalvelun toimintaan pitkällä aikavälillä.

Hankintalain uudistuksen käsittely eduskunnassa siirtyi vuodelta 2025 vuoteen 2026, ja toteutuessaan laki edellyttää kilpailuttamaan markkinoilla mm. palvelut, jotka kunta on ostanut ns. inhouse- yhtiöltä, jollei kunnan omistususuus yhtiössä ole tietyn suuruinen. Vaadittava omistususuus on yksi uudistuksen merkittävimmistä kysymyksistä. Uudistusta koskeva hallituksen esitys on ollut maaliskuussa 2026 lähetekeskustelussa ja siirtyy siitä valiokuntakäsittelyyn.

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Kaupungin digitalisaation edistäminen on välttämätöntä; tekoälyn ja robotiikan käyttöönotto ja integroiminen mm. kaupungin tukipalveluprosesseihin on mittavaa kehitystyötä vaativaa, ja muuttaa tulevaisuudessa olennaisesti työn tekemisen ansaintalogiikkaa.

Elinvoimatoimiala

Elinvoimatoimialan toiminta vakiintuu vuoden 2025 merkittävän rakenteellisen muutosvaiheen jälkeen. TE24uudistuksen toimeenpanon ja uuden organisaation käynnistämisen jälkeen painopiste siirtyy vuosina 2026–2027 entistä vahvemmin toiminnan vaikuttavuuden, palvelujen kohdentamisen ja kustannustehokkuuden parantamiseen. Toimintamallien kehittäminen jatkuu yhteistyössä työllisyysalueen kuntien, henkilöstön ja sidosryhmien kanssa.

Työllisyystilanteen ennakoitaan säilyvän lähivuosina haasteellisena yleisen talous- ja suhdannetilanteen vuoksi, mikä lisää painetta kuntien osarahoittamiin työttömyysturvakustannuksiin. Erityisesti pitkäaikaistyöttömyyden ja nuorisotyöttömyyden hallinta korostuu. Elinvoimatoimialan rooli työllisyysneuvonnan vaikuttavien palvelujen kehittäjänä vahvistuu, ja kaupungin omia työllistämisen keinoja, rekrytointitukia sekä monialaisia palveluja tullaan hyödyntämään ja kehittämään aiempaa tavoitteellisemmin kustannuskehityksen hillitsemiseksi.

Työvoimapaalveissa toiminnan painopiste siirtyy palveluprosessien sujuvoittamiseen, asiakasohjauksen tehostamiseen ja henkilöstöresurssien tarkoituksenmukaiseen kohdentamiseen. Monipaikkaisen organisaation johtaminen ja henkilöstön yhdenvertaisuuden varmistaminen edellyttävät jatkossakin panostuksia viestintään, yhteisiin toimintamalleihin ja digitaalisiin työvälineisiin. Henkilöstön työhyvinvoinnin ja jaksamisen tukeminen säilyy keskeisenä edellytyksenä toiminnan onnistumiselle.

Kansainvälisyys- ja kotoutumispalveluissa palvelutarpeen arvioidaan kasvavan kansainvälisten asukkaiden määrän lisääntyessä ja työmarkkinatilanteen pysicsessä vaativana. International House -toiminnan kehittämistä, kotoutumiskoulutusten saatavuutta sekä yhteiskuntaorientaation järjestämistä omana toimintana jatketaan. Tavoitteena on vahvistaa kotoutumisen vaikuttavuutta, työllistymisen edellytyksiä ja palvelujen rahoitus pohjan ennakoitavuutta.

Yrityspalveluissa kehitys painottuu yritysten osaamisen, työvoiman saatavuuden ja kestävä kasvun tukemiseen. Business Rauma -toimintamallia hyödynnetään entistä kokonaisvaltaisemmin elinvoiman, investointien ja yritysaktiivisuuden edistämiseksi. Yritysyhteistyön, oppilaitosyhteistyön ja vastuullisuutta tukevien palvelujen merkitys kasvaa.

Matkailussa ja tapahtumatoiminnassa kehitystä ohjaavat ympärivuotisuuden vahvistaminen, alueen vetovoiman lisääminen sekä matkailun hallittu ja kestävä kehittäminen. Saariston kehittämisessä painopiste siirtyy investointivaiheesta ylläpitoon, markkinointiin ja palvelujen vaikuttavuuden seurantaan.

Kestävä kehityksen osalta Rauman kaupungin hyväksytyin ohjelman toimeenpanoa jatketaan, ja painopiste siirtyy yhä selkeämmin tavoitteiden käytännön toteuttamiseen eri toimialoilla. Elinvoimatoimialan tehtävänä on tukea yrityksiä ja aluekehitystä kestävyttä ja vastuullisuutta vahvistavilla toimenpiteillä.

Kokonaisuutena elinvoimatoimialan tuleva kehitys painottuu toiminnan vakiinnuttamiseen, vaikuttavuuden parantamiseen ja resurssien kohdentamiseen tilanteessa, jossa työllisyystilanne ja kuntatalous edellyttävät entistä ennakoivampaa, yhteistyöhön perustuvaa ja kustannustietoista toimintaa.

Etelä-Satakunnan työllisyysalue on toiminnallisesti osa elinvoimatoimialaa. Vuonna 2025 työllisyysalue on toiminut taseyksikkö- mallilla ja työllisyysalueen erikseen laadittu arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä on alla.

Etelä-Satakunnan työllisyysalue

Palveluiden onnistuneen siirron ja lähipalveluihin perustuvan palvelumallin toteuttamisen lähdeyttä onnistuneesti liikkeelle, varsinaiseen palveluiden kehittämiseen päästään vuonna 2026 ja siitä eteenpäin.

Kehittämistä tehdään mm. riittävää henkilökohtaista palvelua edistämällä, palveluiden vaikuttavuutta ja palveluprosesseja tarkastelemalla ja kehittämällä, innovatiivisia palveluratkaisuja käyttöönottamalla ja hyödyntämällä paremmin kuntaekosysteemin mahdollisuudet. Yksi erityinen kehittämiskohde on tiedolla johtamisen kehittäminen ja tähän liittyvän aineiston kehittäminen vahvalla yhteistyöllä ja omaa osaamista vahvistamalla.

Palvelurahoituksen riittävyyttä ja kohdentumista tarkastellaan tiiviisti toimintavuoden aikana sekä tehdään johtopäätöksiä talousarviovuoden sisällä sekä tulevia toimintavuosia silmällä pitäen, huomioiden palvelulainsäädäntöön ja rahoitukseen liittyvät uudistukset. Rahoitusta pyritään ohjaamaan pitkäjänteisesti niihin palveluihin, joilla on vaikuttavuutta lyhyellä ja pitkällä aikajänteellä myönteiseen työllisyyskehitykseen. Talousarvion toteuman seuranta raportoidaan myös tiiviisti jäsenkunnille sekä työllisyysaluelautakunnassa sekä viranhaltijaohjausryhmässä. Palveluita kehitetään yhteistyöllä vastuukunnassa ja yhteistyössä jäsenkuntien kanssa.

Työttömyyden vähentäminen ja ennaltaehkäisy on alueen tärkein haaste. Tähän päästään pitkällä aikajänteellä ylläpitämällä ja kehittämällä resursseiltaan riittävää palveluntarjontaa, lähipalveluita, innovatiivisuutta ja vaikuttavuutta korostavaa palveluntarjontaa. Tämän turvaamiseksi tarvitaan paitsi hyvinvoivaa henkilöstöä, mutta myös rohkeutta kokeilla ja toteuttaa uusia palvelukonsepteja ja yhteistyötä eri toimijoiden kanssa koulutuksissa, työllistymistä edistävissä ja tukevissa palveluissa, tuissa ja avustuksissa sekä kunnan yleisen toimialan palveluiden puolella. Riittävin resurssein on mahdollisuus vaikuttaa myönteisesti elinvoiman ja työllisyyden kehittymiseen.

Sivistystoimiala

Merkittävänä vaikuttavana tekijänä tulevaisuudessa ovat edelleen voimakkaasti pienentyvät ikäluokat ja palvelurakenteen sopeuttaminen niihin sekä vastaavasti maahanmuuttajien määrän kasvu. Vuonna 2022, 2023, 2024 ja 2025 syntyneet ikäluokat ovat Rauman nykyhistorian pienimpiä. Alakoulun aloittavien ikäluokkien koko lukuvuotta 2024–2025 lukuun ottamatta on seuraavien vuosien aikana alle 300. Oppilasmäärän lasku on merkittävä. Ensi vaiheessa pienentyvien ikäluokkien vaikutukset näkyvät, joskin lievempänä, varhaiskasvatuksessa, mutta siirtyvät nopeasti alakouluihin. Samanaikaisesti perusopetuksessa on vielä sisällä isoja ikäluokkia, jonka takia yläkoulut ja myös lukio kasvavat. Eli palvelurakenteita tulee supistaa toisaalla ja kasvattaa toisaalla.

Haastava tilanne varhaiskasvatuspaikkojen riittämisestä jatkuu edelleen keväällä 2026. Vaikka varhaiskasvatukseen osallistumisprosentti on pysynyt samalla tasolla (Oph:n tilastot 2023 ja 2024), ovat hakijat suurimmaksi osaksi alle 3-vuotiaita, jotka käyttävät varhaiskasvatuspaikkaa kertoimella 1,75. Samaan aikaan esioppilaiden ja viisivuotiaiden ikäluokat ovat vielä selvästi isompia kuin viime vuosina syntyneiden ikäluokat. Pienempien ikäluokkien takia tapahtuvaa muutosta odotetaan näkyväksi loppuvuoden 2026 ja vuoden 2027 aikana. Ennakoitua suurempi maahanmuutto on myös lisännyt varhaiskasvatuspaikkojen tarvetta.

Kaksivuotisen esiopetuksen kokeilusta saatiin tuloksia alkuvuonna 2026 ja tulosten perusteella näyttää epätodennäköiseltä, että kokeilusta seuraisi palveluihin vaikuttavia lakimuutoksia. Mahdollinen lakimuutos koskien maahanmuuttajien oikeutta kotihoidon tukeen saattaa lisätä erityisesti alle 3-vuotiaiden hakeutumista varhaiskasvatukseen. Sekä esiopetussuunnitelman että varhaiskasvatussuunnitelman valtakunnallisiin perusteisiin on tulossa muutoksia, joiden takia opetussuunnitelmia päivitetään kevään 2026 aikana.

Merkittävänä jo olemassa olevana, mutta edelleen kasvavana haasteena on erityislasten/erityisoppilaiden määrän kasvu sekä varhaiskasvatuksen että perusopetuksen piirissä. Korona-aika on myös osaltaan kasvattanut lasten ja nuorten erityyppistä oireilua, minkä pitkäaikaisia vaikutuksia on vaikea arvioida.

Maahanmuuttajien ja tätä kautta valmistavan opetuksen oppilasmäärä on jatkanut kasvuaan. Valmistavan opetuksen ryhmiä oli loppuvuonna 2025 kahdeksan (Nanu 3, Kourujärvi 2, Pyympää 2 ja Raumanmeri 1) ja s2-

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

oppilaiden määrä lähes 400. Määrää kasvatti erityisesti Sri Lankasta tulleet oppilaat, joiden vanhemmat tai toinen vanhempi opiskelee kansainvälisessä koulutusohjelmassa, mutta tulijoita on eripuolilta maailmaa. Valmistavan opetuksen vuoden jälkeen oppilaat siirtyvät perusopetukseen ja suomi toisena kielenä – oppimäärän opetuksen tarve kasvaa. Maahanmuuttajalasten määrän kasvamisen on havaittu lisäävän erityisopetuksen tarvetta.

Opetushallitus on antanut määräykset suomi toisena kielenä -opetuksen, perusopetukseen valmistavan opetuksen, valmistavan opetuksen lisäopetuksen, oppimisen tuen lukujen 3 ja 4 sekä liikunnalliseen elämäntapaan liittyvistä muutoksista ja perusteiden vaatimista paikallisen opetussuunnitelman muutoksista, jonka takia myös perusopetuksen opetussuunnitelmat päivitetään keväällä.

Lukio sai kevään 2025 yhteishaussa toisena vuotena peräkkäin kaikki 220 ensimmäisen vuoden aloituspaikkaa täyteen. Ennusteena on, että kaikki ensimmäisen vuosikurssin aloituspaikat täyttyvät myös kevään 2026 yhteishaussa johtuen siitä, että viimeiset suuret ikäluokat ovat siirtymässä perusopetuksesta lukioon. Ennusteena on, että ikäluokkien pieneneminen tulee vaikuttamaan lukion sisäänottoon vuodesta 2029 alkaen.

Ylioppilastutkintokoejärjestelmän uudistus (Abitti2) astuu voimaan S2026. Ylioppilastutkinto uudistuu vuodesta 2029 alkaen, jolloin ylioppilaskokeen voi suorittaa myös taito- ja taideaineissa eli kuvataiteessa, liikunnassa ja musiikissa.

Lukio selvittää mahdollisuuksia osallistua kansainvälisiin Erasmus-hankkeisiin kansainvälisen toiminnan lisäämiseksi.

Kulttuuritoimijoille kohdistuvien valtionrahoitusten ja muiden apurahojen yms. määrä on laskenut. Rahoituksen muutos vaikuttaa kulttuuritoiminnan laajuuteen ja sisältöön. Paine kaupungin rahoitusta kohtaan kasvaa, kun muut rahoituskanavat vähentävät avustuksien määrää.

Taiteen perusopetuslain uudistamistyön lopputuloksena esitetty yhden oppimäärän malli muuttaa toteutuessaan merkittävästi yleisen oppimäärän mukaisesti annettavaa opetusta sekä kasvattaa kustannuksia. Laajan oppimäärän toimintaan uudistuksen vaikutus ei ole yhtä dramaattinen. VOS-perusteiden muuttuminen voi vaikuttaa valtionosuuden määrään.

Vapaan sivistystyön lakiuudistustyö alkaa, millä voi olla merkittäviä vaikutuksia sekä toimintaan että rahoitukseen. Yleisten kielitutkintojen järjestämisen jatkuminen Rauman kansalaisopistossa on epävarmaa, mikäli valtionrahoitusta kielitutkintojen digitalisoimisprosessiin sekä tutkintokertojen määrän lisäämiseen ei osoiteta.

Koko toimialaa haastavia, mutta myös uusia mahdollisuuksia luovia asioita tulevaisuudessa ovat henkilöstön eläköityminen, tietojärjestelmien ja ohjelmistojen muutokset, tekoälyn hyödyntäminen, palveluiden ja toimintatapojen sähköistyminen.

Tekninen toimiala

Teknisen toimialan lähivuosien haasteena tulee määrärahojen pienentyessä olemaan palvelutuotannossa tarvittavien resurssien optimointi, mikä tarkoittaa, että mm. ylläpitokustannusten karsimiseksi tulee luopua tarpeettomista toimitiloista (selvitys yhteistyössä käyttäjähallintokuntien kanssa). Edellä mainitulla tavalla voidaan varmistaa, että käytettävissä olevat kunnossapitomäärärahat riittävät kiinteistöjen kunnossapitoon. Tätä työtä on tehty pitkäjänteisesti ja vuosittain päivitettävä rakennusten kuntoluokittaminen toimii pohjana.

Kaupungin palveluntarjonnan palveluverkko vaikuttaa olennaisimmin myös kaupungin kiinteistökuuluihin, minkä vuoksi jatkossa on syytä arvioida palveluverkkojen toimipistemäärät ja palveluntarjonnan laatu toimipistekohtaisesti. Palveluverkkopäätösten kautta voidaan myös kaupungin kiinteistö- ja henkilöstökuluja

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

optimoida pitkässä juoksussa. Varsinainen palvelun tuottaminen on kuitenkin euromääräisesti moninkertaisesti arvokkaampaa kuin mitä toimipisteiden kiinteistökuluista muodostuu.

Kiinteistösalkutus päivitetään vuosittain tammi-maaliskuun välisenä aikana. Päivityksen tavoitteena on jatkuva kiinteistökannan määrän kriittinen tarkastelu ja taloudellisten resurssien kestävä jakaminen eri kohteiden välillä. Taloudellisten resurssien kaventuessa täytyy myös kiinteistökannan määrää tarkastella kriittisesti, jotta kaupungin ydintoiminnan käytössä olevat suoraomisteiset rakennukset voidaan pitää toiminnan kannalta riittävässä käyttökunnossa.

Määrärahojen pienentyessä huolena on korjausvelan kasvaminen. Korjausvelan hallitsemiseksi täytyy olla valmius luopumiseen myös eli palveluverkkoja, sekä kiinteistökantaa täytyy olla valmis supistamaan, jos yllä- ja kunnossapitoon ei ohjata riittäviä taloudellisia resursseja.

Katujen peruskunnostus painottuu lähivuosina Nikulanmäkeen, Otan alueeseen ja Jussinkylään. Samalla Rauman Vesi uusii alueilla vesihuoltoverkostoa. Mahdollisia tulevia alueellisia peruskunnostuskohteita ovat Lappi ja Kourujärvi.

Osana talousarviovalmistelua on toista kertaa peräkkäin laadittu kymmenen vuoden investointisuunnitelma, jota voidaan käyttää tulevaisuuden suunnittelun apuvälineenä. Korkea investointitaso luo myös kustannushaasteen kaupungin taloudelle.

Katujen kesä- ja talvikunnossapidosta on ulkoistettu noin 40 % ja tavoitteena on, että vuoteen 2030 mennessä ulkoistuksen osuus on noin 75 %.

Ulkovalaistuksen saneerauksen yhteiskaivuukohteet painottuvat jatkossa Vakka-Suomen Voiman toiminta-alueella sijaitsevien valtion alempiasteisille valaistuille teille. Näitä ovat mm. valtion alempiasteisilla teillä, joissa valtio on luovuttanut tievalaistuksen kunnille.

Jatketaan Wihertoimen kaluston siirtoa korjaamolta vapautuneisiin tiloihin.

Valokuidun rakentaminen jatkuu Raumalla voimakkaana 2026–2027 työllistäen katutarkastajaa huomattavasti.

Etenkin teknistä toimialaa on koskenut merkittävästi vuonna 2022 alkanut voimakas materiaalien ja palveluiden hintojen nousu. Talousarviokehityksessä tällaiseen hintojen nousuun ei oltu varauduttu. Hintojen nousu näkyy vuoden 2025 talousarvion toteumassa ja tämän takia jouduttiin hakemaan lisämäärärahaa syksyllä 2025. Vuodelle 2026 tehtiin indeksikorotus palvelujen ostoihin.

Pienvenesatamat

Rauma on ollut aina merikaupunki ja veneilyharrastus jatkuu kaupungissa voimakkaana. Venepaikkojen hinnoittelun pitäminen kilpailukyisenä saattaa lisätä ihmisten kiinnostusta veneilyyn. Talvisäilytys kaupunginjärjestämänä toimintana päättyy keväällä 2026.

Rauman Vesi

Talous

Liikelaitoksen liikevaihto on ollut viime vuosina tasainen ja kulut ovat nousseet maltillisesti inflaatiosta huolimatta. Tämä on mahdollistanut sen, että asiakasmaksujen merkittäviä korotuksia ei ole tehty vuosina 2017–2025. Rauman Veden perusmaksua korotettiin vuonna 2025 10 prosentilla. Taksoja tulee tarkastella tulevaisuudessa siten, että yleisen hintakehityksen muutokset tulevat huomioiduksi ja samassa yhteydessä pitää tarkastella taksan rakennetta. Vesihuollon maksujen tulee olla sellaiset, että pitkällä aikavälillä voidaan kattaa vesihuoltolaitoksen uus- ja korjausinvestoinnit sekä toimintakustannukset. Maksuihin saa sisältyä enintään kohtuullinen tuotto pääomalle.

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Tulevina vuosina liikelaitoksen taloudellinen tulos tulee myös nykyisten näkymien mukaan toteutumaan siten että, suunnitellut investoinnit voidaan toteuttaa ilman uuden velan ottoa ja nykyisten velkojen takaisinmaksu pystytään toteuttamaan suunnitellusti.

Laitokset

Äyhön vesilaitoksella ja Maanpäänniemen jäteveden puhdistamolla on tehty viimevuosina merkittäviä peruskorjaus- ja saneeraustöitä, joilla on varmistettu kyseisten laitosten taloudellinen ja häiriötön käyttö. Vuoden 2024 aikana laadittiin Äyhön vesilaitoksen modernisoinnin toteutussuunnitelma, jonka perusteella laitoksen tuotantokapasiteettia saadaan hieman kasvatettua ja toimintavarmuutta parannettua. Työt laitoksella käynnistyivät vuonna 2025 ja jatkuvat edelleen 2026. Vesilaitosinvestoinnin arvioinnin lisäksi tullaan tarkastelemaan myös Kokemäenjoikilaakson vedenhankinnan kehittämisen jatkotyöryhmän lopputulemia.

Peruskunnostus

Verkostoja on viimevuosina peruskunnostettu pääsääntöisesti Syvärauman ja Otan alueilla, Syvärauman peruskunnostus suunnitellulla laajuudella valmistui vuoden 2025 aikana. Tulevina vuosina suunniteltuja peruskunnostuksia tullaan jatkamaan Otan alueella ja Nikulanmäellä. Viime vuosina peruskunnostettavien alueiden määrä on aikaisemmasta hieman suurempi ja osa peruskunnostuksista on suoritettu pelkästään vesihuoltojärjestelmien peruskunnostuksena. Peruskunnostusta tullaan suorittamaan pitkäjänteisesti, kohteiden valitsemisessa vaikutta vesihuoltojärjestelmien kunnon lisäksi katujen kunto.

Uudisrakentaminen

Verkostojen uudisrakentaminen tullee olemaan melko maltillista.

Uudet, yritystoiminnan kehittymiseen liittyvät hankkeet saattavat kuitenkin tuoda tullessaan merkittäviäkin tarpeita toteuttaa vesihuoltoverkoston uudisrakentamista.

Vesimittarit

Kiinteistöjen talousveden mittaamiseen käytetyt vesimittarit on tarkoitus vaihtaa tulevaisuudessa. Nykyiset manuaaliseen luentaan perustuvat vesimittarit vaihdetaan etäluettaviksi vesimittareiksi. Työmäärällisesti vesimittarien vaihto on suuri ja vaihtokampanja tulee ajoittumaan useammalle vuodelle.

Yhteistyö

Vesihuoltoyhteistyö lähikuntien/kaupunkien tulee kasvamaan, kun ylikunnallinen Kuninkaanmännyn Vesi Oy aloittaa vedentoimittamisen Säskylän Ristolaan valmistuvan Kuninkaanmännyn pohjavedenottamon valmistuttua. Myös Järilänvuoren tekopohjavesi hankkeen suunnittelu tuo mukanaan uutta yhteistyötä lähialueen kuntien kesken.

Rauman Seudun Jätehuoltoliikelaitos

Liikelaitoksella on vakaa taloudellinen tilanne, osaava henkilökunta ja Hevossuon jäteasema on hyvässä kunnossa sekä nykyaikainen, kaikkine tarvittavineen toimintoineen. Näin ollen voidaan todeta jätehuoltolaitoksen perustan olevan kunnossa. Tulevien muutoksien vuoksi on kuitenkin välttämätöntä selvittää tarkasti resurssitarpeet.

Jätehuoltopalveluiden tarjoaminen (jätehuollon järjestäminen, jätteiden kuljettaminen, hyödyntäminen ja käsittely) on ollut jätehuoltolaitoksen päätehtävä aikaisemmin ja myös tulevaisuudessa. Jätehuoltopalveluiden tuottamisessa tulee huomioida tulevaisuudessa myös yhteiskunnan digitalisaatio ja sen mukanaan tuomat vaatimukset sekä mahdollisuudet.

Jätteiden kokonaismäärässä ei ole lähitulevaisuudessa odotettavissa merkittäviä muutoksia. Jätejakeiden välistä muutosta on tulevaisuudessa odotettavissa, kun lajittelu ja keräys kehittyvät, jätelaitoksen tulee seurata muutoksia ja huomioida nämä toiminnassaan.

Jätehuoltoalan lainsäädännössä ja toimintaympäristössä on tapahtunut merkittäviä muutoksia, ja muutosten määrä ei ole tulevaisuudessakaan vähenemässä, joten muutos tulee olemaan jätehuoltolaitoksen toiminnassa tulevaisuudessakin merkittävässä osassa.

Kunta-yhteistyön syventämisen selvittely alkoi vuoden 2025. Selvityksen osallistuu Eura, Huittinen ja Säskylä. Selvityksessä on tarkoitus tutkia mahdollisuudet hoitaa näiden kuntien jätehuolto yhdistetysti Rauman kaupungin ja Eurajoen kunnan kanssa.

Aikaisemmin jätehuoltolaitoksen suunnitelmissa oli yhdistyminen Lounais-Suomen jätehuolto Oy:n (LSJH) vuoden 2021 alusta, yhdistymisen sijasta päätettiin kuitenkin jatkaa omana liikelaitoksena. Toiminnan jatkamisen edellytyksenä itsenäisenä toimijana oli tarvittavien yhteistyösopimusten tekeminen. Yhdyskuntajätteen käsittelystä jätehuoltolaitoksella on sopimus vuoden 2035 loppuun saakka LSJH kanssa.

Meneillään on tällä hetkellä jätepenkan sulkemisen suunnittelu. Sulkemisen mukanaan tuomia hyötyjä on esimerkiksi vesien hallinta ja käsittelyn väheneminen. Mikäli sulkemiseen päädytään, tulee jätehuoltolaitoksen sopia muiden toimijoiden kanssa polttoon kelpaamattoman jätteen toimittaminen muualle.

1.1.8. Kunnan henkilöstö

Henkilöstöraportti vuodelta 2025 laaditaan erikseen.

Rauman kaupungin henkilöstömäärä 31.12.2025 oli 1 580 henkilöä, josta vakinaisen henkilöstön osuus 73,5 %, määräaikaisten osuus 25,9 % ja työllistettyjen % 0,5 %

Henkilöstömäärä nousi 38 työntekijällä vuodesta 2024. Muita määräaikaisia työsuhteita oli 34 enemmän kuin vuonna 2024 ja vakinaisten henkilöiden määrä nousi 25 henkilöllä.

Sivistystoimessa työskenteli 1 092 henkilöä (69,11 %), teknisessä toimessa 188 henkilöä (11,9 %) ja konsernipalveluissa 65 henkilöä (4,1 %). Vesi- ja viemäri-liikelaitoksessa 24 henkilöä (1,5 %) ja jätehuoltoliikelaitoksessa 10 henkilöä (0,6 %). Ruoka- ja puhtauspalveluissa työskenteli 126 henkilöä (7,97 %), pienvenesatamissa 1 henkilö (0,06 %). Elinvoimatoimialalla 19 (1,2 %) henkilöä ja Etelä-Satakunnan työllisyysalueen tasoyksikössä 57 (3,6 %) henkilöä.

Henkilöstön yhdenvertaisuuteen ja tasa-arvoon liittyvät periaatteet on linjattu Rauman kaupungin vuonna 2021 päivitetystä Yhdenvertaisuus-, ikä- ja tasa-arvo-ohjelmassa. Henkilöstön kokemaa yhdenvertaisuutta, hyvinvointia ja työoloja tarkasteltiin vuosittain tehtävässä työhyvinvointikyselyssä. Lisäksi käytössä on jatkuva tyhy-palaute, jonka kautta henkilöstö voi antaa työhyvinvointiin liittyvää jatkuvaa palautetta koska tahansa omalle esimiehelleen joko omalla nimellä tai anonyymisti. Työoloja tarkasteltiin myös kehityskeskusteluissa, sillä työolot ovat yksi kehityskeskustelulomakkeen osa.

Säännöllisesti kokoontuvaa moniammatillista Työhyvinvointi -työryhmää vetää työhyvinvointipäällikkö. Se muodostuu työsuojeluvaltuutetuista sekä henkilöstöohjauksen ja työterveyshuollon edustajista. Tämä yhteistyö mahdollistaa moniammatillisen näkökulman työhyvinvoinnin ja työturvallisuuden kehittämiseen ja toteuttamiseen.

Työnantajan ja henkilöstön yhteistoimintaan sovelletaan lakia yhteistoiminnasta kunnissa. Yhteistoimintakäytäntöjä on jatkuvasti kehitetty työntekijöiden kuulemisen varmistamiseksi. Henkilöstön edustus on mukana työryhmissä. Merkittävien asiakokonaisuuksien valmistelua, yhteistoimintaa sekä

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

henkilöstön ja kaupungin välistä vuorovaikutusta ja tiedonkulkua varten Rauman kaupungilla on säännöllisesti kokoontuva yhteistyötoimikunta eli YTT, jossa on sekä työnantajan että henkilöstön edustajat. Yhteistyötoimikunta toimii myös työsuojelutoimikuntana.

Rauman kaupungilla on käytössä erilaisia palkitsemisjärjestelmiä mm. WAU-työyhteisöpalkinto, Rauma-lobbari ja Me-hengen nostattaja ja aloitepalkkiojärjestelmä. Liikelaitoksilla on käytössä lisäksi tulospalkkiojärjestelmä.

Rauman uusi kaupunkistrategia 2022–2030 on selkeä suunnitelma siitä, millainen Rauman halutaan olevan vuoteen 2030 mennessä ja strategiaan on laadittu henkilöstöohjelma vuosille 2022–2025, jossa linjataan mm. henkilöstöjohtamisen käytäntöjä.

Sairauspäivien tarkastelu:

	2021	2022	2023	2024	2025
Sivistys	13 767	19 777	18 402	15 807	16 396
Konsernipalvelut	456	1 141	794	600	365
Ruoka- ja puhtauspalvelut	5 878	8 108	3 304	3 043	3 411
Tekninen	2 629	4 109	2 597	2 682	2 601
Jätehuolto	33	99	76	59	71
Rauman vesi	159	162	330	129	329
Elinvoima					102
Etelä-Satakunnan työllisyysalue					974
Yhteensä	22 922	33 396	25 503	22 320	24 235

Vuosi 2025	1–3 pv	4–10 pv	11–29 pv	30 pv ja yli
Konsernipalvelut	157	117	89	0
Ruoka- ja puhtauspalvelut	484	556	612	1 759
Sivistystoimiala	5 093	3 684	4 399	3 218
Tekninen toimiala	659	615	519	806
Rauman vesi	59	51	85	132
Jätehuoltolaitos	16	13	40	
Elinvoimatoimiala	32	15	22	31
Etelä-Satakunnan työllisyysalue	219	182	383	188
Yhteensä	6 719	5 233	6 149	6 134

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Sivistys	14,6	12,9	18,2	15,8	14,2	14,2
Konsernipalvelut	9	5,4	13,6	9,7	8,1	5,3
Ruoka- ja puhtauspalvelut	24	24,2	33,8	23,8	23,6	25,5
Tekninen	19,5	12,3	19,3	12,9	14	13,8
Jätehuoltolaitos	5,6	4,7	11	9,5	7,4	6,9
Rauman vesi	6,2	6,4	6,8	13,8	2,5	13,1
Elinvoimatoimiala						4,8
Etelä-Satakunnan työllisyysalue						17,1
Yhteensä	16,7	15,7	18	15,8	14,5	14,6

Henkilöstön määrä:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Konsernipalvelut	83	76	79	82	74	65
Elinvoimatoimiala						19
Etelä-Satakunnan työllisyysalue						57
Ruoka- ja puhtauspalvelut	244	247	237	139	129	126
Sivistys	1 125	1 071	1 092	1 164	1 115	1 094
Tekninen	197	197	195	201	192	188
Rauman vesi	23	25	24	24	24	24
Rauman jätehuoltolaitos	7	7	9	8	8	10
Henkilöstö yhteensä	2 864	2 802	2 769	1 618	1 542	1 580

Etätyöpäivien käyttö:

Etätyömahdollisuutta alettiin käyttää huhtikuusta 2018 lähtien ja vuoden loppuun mennessä 42 henkilöä oli ollut etätöissä yhteensä 254 päivää. Vuonna 2019 etäpäiviä teki 68 henkilöä yhteensä 750 päivää. Vuonna 2020 koronavirustilanteen takia julkisen sektorin työnantajat määräsivät etätyöhön julkisen sektorin työntekijät, joiden työtehtävät sen mahdollistivat. Tämä näkyy vuoden 2020 etätyöpäivien määrässä. Vuonna 2020 yhteensä 731 työntekijää teki yhteensä 20 901 etätyöpäivää. Vuonna 2021 yhteensä 552 työntekijää teki yhteensä 25 818 etätyöpäivää. Vuonna 2022 etätöitä teki 499 henkilöä yhteensä 15 025 päivää. Vuonna 2023 etätöitä teki 236 henkilöä yhteensä 7267 päivää. Vuonna 2024 etätöitä teki 247 henkilöä yhteensä 5689 päivää. Vuonna 2025 etätöitä teki 325 henkilöä yhteensä 9215 päivää.

1.1.9. Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista

Rauman kaupungin toimintaan vaikuttavat muun muassa strategiset riskit, toiminnalliset riskit, henkilöriskit, taloudelliset riskit, rahoitusriskit ja vahinkoriskit sekä tietosuojan ja tietoturvaan liittyvät riskit. Toimialat, taseyksiköt ja liikelaitokset ovat yksityiskohtaisemmin kuvanneet merkittävimpiä toiminnan ja talouden onnistumiseen kohdistuvia riskejä, niiden vaikutuksia sekä seurantaa ja raportointia tilinpäätöksen täydennysosassa.

Rauman kaupunki on ollut mukana tai on edelleen mukana seuraavissa oikeudenkäynneissä, joihin on liittynyt tai liittyy oikeudenkäyntikuluriski tai muu mahdollinen oikeudellinen riski:

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Puteus-Yhtiöt Oy on heinäkuussa 2022 nostanut Rauman kaupunkia vastaan häätökanteen koskien eräitä sosiaali- ja terveystoimen käytössä olleita tiloja Keskinäinen Kiinteistö Oy Rauman Kaivopuiston omistamassa kiinteistössä. Rauman kaupunki on sittemmin vapaaehtoisesti vuoden 2022 puolella luovuttanut tilat Puteus-Yhtiöt Oy:lle. Lisäksi Puteus-Yhtiöt Oy on toukokuussa 2023 jättänyt Satakunnan kärjäoikeudelle haastehakemuksen, jossa se vaatii kaupungilta n. 9,5 miljoonan euron suuruisia vaatimuksia. Lisäksi on vaadittu korvattavaksi oikeudenkäyntikuluja. Kärjäoikeus on päättänyt käsitellä asiat yhdessä, koska kanteet johtuvat olennaisesti samasta perusteesta. Kaupunki on kiistänyt kanteet.

Satakunnan kärjäoikeus on 28.2.2025 antanut häätöasiassa tuomion, jolla Puteus-Yhtiöt Oy:n häätökanteen on hylätty ja Puteus-Yhtiöt Oy on veloitettu korvaamaan kaupungin oikeudenkäyntikulut häätöasiassa noin 11.000 eurolla. Hätöasian käsittely hovioikeudessa on kesken.

Vahingonkorvausasiassa on edellä mainitun tuomion yhteydessä 28.2.2025 annettu välituomio, jolla on todettu vuonna 2016 solmitut vuokrasopimukset mitättömiksi ja toisaalta todettu, että näitä edeltäneet vuokrasopimukset vuosilta 2014 ja 2015 ovat olleet voimassa. Välituomion antamisen jälkeen kaupunki on nostanut asiassa vastakanteen, jolla se on vaatinut Puteus-Yhtiöt Oy:ltä noin 600 000 euron suoritusta, jonka Puteus-Yhtiöt Oy on kiistänyt.

Vahingonkorvausasian pääkäsittely on pidetty Satakunnan kärjäoikeudessa maaliskuussa 2026 ja asiassa on odotettavissa kärjäoikeuden tuomio toukokuussa 2026. On mahdollista, että asian käsittely jatkuu vielä tuomion antamisen jälkeen ylemmissä tuomioistuimissa. Asian käsittely voi näin ollen kestää vielä pitkään ja siitä tulee aiheutumaan kaupungille vähintäänkin oikeudenkäyntikuluja.

Puteus-Yhtiöt Oy on prosessin aikana hakeutunut yrityssaneerausmenettelyyn ja sille on vahvistettu saneerausohjelma 30.5.2024.

Laitilan kaupunki on jättänyt maaliskuussa 2025 Satakunnan kärjäoikeuteen haastehakemuksen, jossa vaaditaan Länsirannikon koulutus Oy:n (Winnova) yhtiökokouksen tekemän Laitilan yksikön lakkautuspäätöksen kumoamista. Toissijaisesti Laitilan kaupunki vaatii yhtiön muilta osakkailta (ml. Rauman kaupunki) Laitilan kaupungin omistamien osakkeiden lunastamista tai vahingonkorvausta. Vaatimukset on kiistetty. Jos kärjäoikeus hyväksyisi Laitilan kaupungin toissijaisen vaatimuksen, Rauman kaupungin taloudellinen riski olisi esitettyjen vaatimuksien perusteella noin miljoona euroa. Asian käsittely on kesken ja jatkuu vuoden 2026 aikana.

Muilta osin tiedossa ei ole, että kaupunki olisi osallisena sellaisissa oikeudenkäynneissä, joista kaupungille voisi aiheutua merkittäviä korvausvelvollisuuksia.

Kaupunginhallitus on hyväksynyt 17.12.2018 § 542 Rauman kaupungin riskienhallintasuunnitelman sekä 2.5.2022 § 194 Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen. Riskienhallintasuunnitelma sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohje täydentävät ja konkretisoivat kaupunginvaltuuston hyväksymiä riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan perusteita ja hallintosäännön määräyksiä. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteilla luodaan puitteet järjestää ja yhdenmukaistaa kaupunkikonsernin ohjaus- ja johtamisjärjestelmää. Tavoitteena on vahvistaa hyvää hallinto- ja johtamistapaa, helpottaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteuttamista, yhdenmukaisuutta ja läpinäkyvyyttä Rauman kaupungin eri toimialoilla ja toimintayksiköissä. Riskienhallintasuunnitelman ja riskikarttojen vuosittainen päivitystarpeen arviointi on riskienhallintasuunnitelmassa aikataulutettu ns. puolivuotisraportoinnin yhteydessä tehtäväksi.

Kaupungin riskienhallinta ja hallinnointia on kehitetty vakuutusten päivittämisen yhteydessä vakuutusmeklarin toimesta. Kaupungin vakuutus sopimus kilpailutettiin syksyllä 2021 ja käsiteltiin kaupunginhallituksessa 13.9.2021, 451 §. Uudet sopimukset astuivat voimaan vuoden 2022 alusta.

Sopimuskausi oli 2022–2025. Vakuutusturvan kattavuuden selvittäminen ja sopimusten uudelleen kilpailuttaminen on käynnistynyt alkuvuodesta 2026.

Strategiset riskit

Helmikuussa 2022 alkanut Ukrainan sota vaikuttaa yhä Suomen geopoliittiseen asemaan. Helmikuussa 2026 alkanut konflikti Iranin ja Yhdysvaltojen sekä sen pääasiallisen liittolaisen Israelin välillä aiheuttaa öljymarkkinoiden epävarmuuden kautta Suomen talouteen vaikeasti ennustettavalla tavalla.

Toiminnalliset riskit

Toiminnallisia riskejä ovat muun muassa henkilöstön osaaminen ja saatavuus sekä sitoutuminen, tietojärjestelmien toimivuus, suhdannevaihtelut, valtiovallan toimet, väestörakenne, palveluiden kokonaisuudessa tapahtuvat muutokset ja lainsäädännön muutokset. Äkilliset muutokset, kuten muutokset Ukrainan sodassa ja siihen liittyvissä ei-sotilaallisissa vaikuttamistoimenpiteissä, vaativat organisaatiolta ylimääräisiä toimenpiteitä, jolloin strategiatyön ja toimintasuunnitelmien toteuttaminen voi jäädä pienemmälle huomiolle.

Digitalisaation eteneminen kiihtyy, mikä edellyttää tietosuojan ja -turvaan liittyvien asioiden hallinnan ja valvonnan tehostamista. Tiedonhallintalaki on kuntiin nähden velvoittava laki, jonka tarkoituksena on varmistaa viranomaisen tietoaaineistojen yhdenmukainen, laadukas hallinta ja tietoturvallinen käsittely. Tärkeää on julkisuusperiaatteen toteuttaminen entistä paremmin. Lain tavoitteena on kiinnittää enemmän huomioita tietoaaineistojen turvalliseen ja tehokkaaseen hyödyntämiseen sekä edistää tietojärjestelmien ja tietovarantojen yhteen toimivuutta. Rauman kaupungilla on 2025 viety eteenpäin tiedonhallintalain vaiheittaista toimeenpanosuunnitelmaa. Tiedonhallintalaki myös edistää osaltaan digitaalisen yhteiskunnan kehittymistä.

Henkilöriskit

Erityinen haaste tulevaisuudelle on osaavan työvoiman saanti ja kaupungin kannalta ns. avainhenkilöiden sitouttaminen kaupunkiorganisaatioon. Henkilöiden vaihtuvuus on viime aikoina ollut edellisiä vuosia laajempaa johtuen osittain myös eläköitymisistä. Uusien henkilöiden perehdyttäminen ja systemaattisen perehdyttämisohjelman noudattaminen on tärkeää, jotta toimintaan liittyvät riskit minimoidaan. Henkilöstön merkittävä eläköityminen ja vaihtuvuus tulevina vuosina haastaa muutoshallintaa sekä kaupungin palvelutuotannon toimintaa ja uudistumista. Osaavan henkilöstön rekrytointi vaikeutunee, kun ikäluokat pienenevät ja siten työllisten kokonaisuus pitkäällä aikavälillä saattaa laskea. Toiminnan varmistamiseksi tulee tulevina vuosina huolehtia henkilöstön moniosaamisesta liittyen erityisesti henkilöstömuutostilanteisiin.

Taloudelliset riskit

Talouriskeinä tulevaisuudessa ovat maksutulojen lasku, verorahoituksen (niin verotulojen kuin valtionosuuksien) lasku, toimintakatteen nopea kasvu sekä kansainvälisen talouden muutokset ja ennakoimattomat ulkoiset uhat. Mahdollisten laajahkojen kiinteistötarpeiden rahoituksellinen kattaminen ja vuosikatteen riittäminen siihen on yksi tulevaisuuden haasteista.

Kaupunki on viitenä peräkkäisenä tilikautena ollut ylijäämäinen tilinpäätös. Tämän lisäksi on pystytty myös tekemään mittavia investointivaroja. Taseen kertynyt ylijäämä on tilikauden 2025 ylijäämä huomioiden 119 miljoonaa euroa. Kaupungin talous on siten vahvalla pohjalla, mutta rahoitusmallien muutoksien myötä talouskehitys ja sen ennustaminen on kuntasektoreille vaikea.

Talouden tasapainottamiseksi laadittiin vuonna 2019 kaupungin eritoimintojen ja luottamushenkilöiden kanssa Vahva ja vakaa Rauma –talousohjelma (VVR), jonka kaupunginvaltuusto hyväksyi 11.11.2019 §107. VVR:lle seurasi jatkoa, kun kaupunginvaltuusto 27.11.2023 § 104 antoi kaupungin viranhaltijajohdolle tehtäväksi valmistella vuosille 2024–2027 talousohjelman, jonka tuli sisältää myös ehdotukset palveluverkkoratkaisuista. 2025 osana talousohjelmaa on tehty selvitykset katutoimen palvelujen tuottamismallista ja ruoka- ja puhtauspalveluiden tuotantotavasta.

Talousohjelman tavoitteena on luoda edellytykset tasapainoiselle ja investoinnit mahdollistavalle kestäväälle kuntataloudelle, tunnistaa talouteen merkittävästi vaikuttavat ja ohjaavat tekijät sekä strategiaa tukevat linjaukset. Lisäksi talousohjelman tulee määrittää käytännön toimenpiteet talouden vakauttamiseksi ja investoinnit mahdollistavaksi.

Rahoitusriskit

Rahoitusriskeillä viitataan ensisijaisesti rahoituksen riittävyyteen liittyvään riskiin. Se voidaan jakaa tarkemmin korko-, valuutta-, maksuvalmius- ja takausriskeiksi.

Korkoriskillä tarkoitetaan riskiä liittyen muun muassa lainanottoon päätöksiin, joissa on käytetty korkoinstrumenttia sekä riski konkretisoituu korkomuutoksiin ja kehittymiseen ajallisesti. Korkoriskin hallitsemiseksi kaupungin lainasalkkua pyritään aktiivisesti hallitsemaan muun muassa seuraamalla korkomarkkinoiden tilannetta, hajauttamalla ja sitomalla lainasalkkua tarvittavilta osin muun muassa kiinteisiin korkoihin ja käyden aktiivista keskustelua kaupungin investoinneista sekä niiden rahoituksesta.

Rauman kaupunki ei ole käyttänyt korkosuojausta varten johdannaisia. Vuoden 2024 puolivälissä alkanut korkomarkkinoiden lasku jatkui vielä alkuvuoden 2025, jonka jälkeen korkotaso on vakiintunut. Vuoden 2025 lopulla ei korkomarkkinoilla odotettu voimakkaita muutoksia, ainoastaan Euroopan keskuspankin pieniä markkinakoron muutoksia inflaation pitämiseksi 2 % tavoitteessa. Iran – Yhdysvallat- konflikti ei ole vielä aiheuttanut samanlaista korkoshokkia kuin Ukrainan sota aiheutti 2022–2023. Pääomamarkkinoilla vallitsee suuri epävarmuus, miten konflikti tulee vaikuttamaan inflaatioon. Lyhyesti sanottuna fossiilisten tuotteiden hinnannousu ja pysyvämpi korkea hintataso tulee aiheuttamaan inflaatiopaineita. Kaupungin pitkäaikaiset lainat ovat kiinteäkorkoisia ja niiden korkotaso on selkeästi alle nykyisen markkinatason. Tulevat pääomatarpeet tulevat nostamaan keskikorkoa.

Valuuttariskiin kaupunki on varautunut keskittämällä luotonoton kotimaisille rahoitusmarkkinoille euromääräisenä. Kaupungin hankintojen valuuttamääräinen ulkomaankauppaosuus on pidetty pienenä.

Maksuvalmiusriski muodostuu kaupungin kyvystä kattaa kuntien jokapäiväisessä toiminnassa syntyvät menot. Maksuvalmiuteen liittyviä riskejä hallinnoidaan 80 miljoonaan euron kuntatodistusohjelmalla, jolla katetaan kassavirtojen eriaikaisuudesta aiheuttamia käyttöpääomatarpeita. Maksuvalmiuden hallintaa pidetään yllä aktiivisella kassavarojen ja -virtojen seurannalla, johon on käytössä oma kassaennustetyökalu.

Toistaiseksi Suomen valtion ja kuntien hyvän maksuluokituksen ansiosta kunnilla on edellytykset saada niin lyhytaikaisia kuin pitkäaikaisia luottoja kohtuullisin kustannuksin.

Kuntalain (410/2015) 15 luvun säännökset määrittelevät kunnan toimintaa markkinoilla. Rahoitusriskien osalta tämä sääntely koskee lainojen ja takauksien antamista. Rauman kaupunki on antanut takauksia niin samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta kuin takauksia muiden puolesta. Lisäksi Rauman kaupungilla on muun kuntakentän tavoin oma kunnan osuus Kuntien takauskeskuksen takausvastuista.

Vahinkoriskit

Muun muassa riskeistä, luonnonilmiöistä, ilkivallasta tai esimerkiksi kaupungin toiminnasta aiheutuvien taloudellisten vahinkojen ja mahdollisten korvausvelvollisuuksien kattamiseen Rauman kaupunki on varautunut sekä kattavilla vakuutuksilla että muilla omilla rahastoilla (osana omaa pääomaa noin 4,2 miljoonaa euroa rahastoituna). Kaupungin vakuutusurva kattaa muun muassa lakisääteisten tai sen luonteisten vakuutusten lisäksi omaisuus-, keskeytys- ja vastuuvakuutukset sekä kunnan toiminnassa mukana oleville ryhmätapaturma- ja matkavakuutuksen. Vakuutusten kilpailuttamisessa ja vakuutusten ylläpidossa käytetään vakuutusmeklaria.

Tietosuojan ja tietoturvaan liittyvät riskit

Selonteko tietosuojan ja tietoturvaan liittyvistä riskeistä on tilinpäätöksen 2025 täydennysosassa kunkin toimijan osalta. Lisäksi Rauman kaupungissa on vuodesta 2018 vuosittain laadittu tietotilinpäätös, joka on julkinen lukuun ottamatta osaa organisaation tietosuojaa ja tietoturvaa koskevia tietoja, jotka käsitellään tietojen suojaamiseksi salaisena.

1.2. Selonteko kunnan sisäisen valvonnan ja konsernivalvonnan järjestämisestä

Rauman kaupungin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä on säädökset ja määräykset, kaupungin hallintosäännössä sekä toimialojen ja johtokuntien toimintasäännöissä. Lisäksi sisäisen valvonnan järjestämisestä sekä konsernivalvonnan järjestämisestä on erillinen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohje sekä konserniohjeet.

Kaupunginhallitus on 2.5.2022 § 194 päättänyt hyväksyä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen astumaan voimaan 1.6.2022 ja lähettää ohjeen tiedoksi kaupunginvaltuustolle, joka merkinnyt ohjeen tiedoksi 30.5.2022 § 47.

Kaupunginvaltuuston on kokouksessaan 11.11.2024 § 85 hyväksynyt Rauman kaupungin hallintosäännöksen, joka tuli voimaan 1.1.2025. Hallintosääntöä on päivitetty 26.6.2025 § 59, päivitetty hallintosääntö tuli voimaan 1.8.2025.

Kaupunginhallituksen tehtävänä on valvoa, että valiokunnat, johtokunnat, toimikunnat ja kaupungin palveluksessa olevat henkilöt suorittavat tehtävänsä voimassa olevia säännöksiä ja määräyksiä noudattaen sekä toimivat kaupungin etujen mukaisesti.

Kaupungin toiminnot on järjestettävä ja johtamistehtävät hoidettava niin, että organisaation kaikilla tasoilla ja kaikissa toiminnoissa on riittävä sisäinen valvonta. Johtamansa toiminnan sisäisestä valvonnasta vastaa kukin toimielin ja vastuhenkilö.

Tämä kaupunginhallituksen selonteko perustuu valiokuntien ja johtokuntien käsittelemiin tilinpäätösraportointi- lomakkeisiin, joissa tilivelvolliset ovat antaneet arviot sisäisen valvonnan nykytilasta. Tilinpäätösraportoinnissa pyydettiin arvioimaan sisäisen valvonnan osa-alueita asteikolla 1–5 (onnistunut erittäin huonosti – onnistunut kiitettävästi). Nämä arvioidut osa-alueet ovat säännösten, määräysten ja päätösten noudattaminen, tavoitteiden toteutuminen, varojen käytön valvonta, tuloksellisuuden arviointi ja luotettavuus, riskienhallinnan järjestäminen, omaisuuden hankinnan, luovutuksen ja hoidon valvonta, sopimustoiminta sekä arvio sisäisen tarkastuksen järjestämisestä.

Toimialojen, taseyksiköiden ja liikelaitosten yksityiskohtaiset numeraaliset arvioinnit sekä kirjalliset arvioinnit ovat luettavissa tilinpäätös 2025 täydennysosasta. Tähän on koottu toimialakohtaiset tulokset ja keskiarvot (taulukko alla). Kaikkien osa-alueiden arvioiden yhteinen keskiarvo on 3,9 (3,9) jota voidaan pitää hyvänä. Kaikkiin kohtiin numeroarvosanaa ei ole annettu ja tämä on huomioitu keskiarvoa laskettaessa.

Pienvenesatama-taseyksikkö ei antanut numeroarvosanaa kohdassa arvio sisäisen tarkastuksen järjestämisestä. Taseyksikkö toimii osana teknistä toimialaa. Sisäisessä tarkastuksessa noudatetaan toimialan yhteisiä linjauksia ja käytäntöjä.

Sisäinen valvonta, arvioiden yhteenveto

2025									
	Konsern palvelut	Elinvoimatoimiala (sis. työllisyysalue)	Sivistystoimiala	Tekninen toimiala	Konsernihallinto	Pienvenesatama	Vesi- ja viemärilaitos	Jätehuolto	Keskiarvo
Säännösten, määräysten ja päätösten noudattaminen	4	4	4	4	4	4	4	4	4,0
Tavoitteiden toteutumisen varojen käytön valvonta, tuloksellisuuden arvioinnin pätevyys ja luotettavuus	4	3	4	3	3	4	4	4	3,6
Riskienhallinnan järjestäminen	4	4	3	4	4	4	4	4	3,8
Omaisuuksien hankinnan, luovutuksen ja hoidon valvonta	4	4	4	4	4	4	4	4	4,0
Sopimustoiminta	4	4	3	4	4	4	4	4	3,8
Arvio sisäisen tarkastuksen järjestämisestä	4	4	4	4	5		4	4	4,2
	4,0	3,8	3,7	3,8	4,0	4,0	4,0	4,0	

1. Säännösten, määräysten ja päätösten noudattaminen

Arviointien keskiarvo säännösten, määräysten ja päätösten noudattaminen on 4,0 (kaikki havainnot 4).

Arvioinnin perusteella tämä on arvioitu hyväksi.

Toimialan palvelujen tuottamisessa ja päätöksissä noudatetaan kunnallis- ja hallintolainsäädännön lisäksi kaupungin hallinnon vahvistamia ohjeita ja säännöksiä. Sääntöjen ja ohjeiden ajantasaisuuteen ja päivittämiseen on kiinnitetty huomioita. Haasteena on, miten laaditut ohjeet ja määräykset saadaan jalkautettua toimialoille, siten että toimintatavat olisivat yhtenäiset ja ohjeiden mukaiset.

Sisäistä tarkastusta on hoidettu kaupunginhallituksen ja kaupunginjohtajan alaisuudessa sekä tarvittaessa ostopalveluin. Kaupunginhallituksen tehtävänä on valvoa, että valiokunnat, johtokunnat, toimikunnat ja kaupungin palveluksessa olevat henkilöt suorittavat tehtävänsä voimassa olevia säännöksiä ja määräyksiä noudattaen sekä toimivat kaupungin etujen mukaisesti.

Kaupungin toiminnot on järjestettävä ja johtamistehtävät hoidettava niin, että organisaation kaikilla tasoilla ja kaikissa toiminnoissa on riittävä sisäinen valvonta. Johtamansa toiminnan sisäisestä valvonnasta vastaa kukin toimielin ja vastuhenkilö.

Kaupungin päätöksentekoa, omaisuuden hallintaa ja muuta toimintaa säätelevien säädösten lisäksi toimintaa ohjaavat kaupungin hallintosääntö sekä toimialakohtaiset toimintasäännöt ja liikelaitoskohtaiset johtosäännöt. Säännönmukaisen toiminnan ja talouden raportoinnin yhteydessä ei ole raportoitu puutteita säännösten, määräysten ja päätösten noudattamisessa.

Kaupungin sisäisessä tarkastuksessa ei ole havaittu merkittäviä puutteita säännösten, määräysten ja päätösten noudattamisessa.

2. Tavoitteiden toteutuminen, varojen käytön valvonta, tuloksellisuuden arviointi

Arviointien keskiarvo tavoitteiden toteutuminen, varojen käytön valvonta, tuloksellisuuden arviointi on 3,6 (vaihteluväli 3–4). Arvioinnin perusteella tämä on arvioitu hyväksi.

Talouden toteutumista on seurattu kuukausittain kaupunginhallituksessa kuukausiraportoinnin ja osavuosisikatsausten muodossa. Kaupunginhallitukselle toimitetut talouden ja toiminnan seurantaraportit ovat valmisteltu ja käsitelty toimialojen johtoryhmissä ja valiokunnissa.

3. Riskienhallinnan järjestäminen

Arvioinnin keskiarvo riskienhallinnan järjestäminen on 3,8 (vaihteluväli 3–4). Arvioinnin perusteella tämä on arvioitu hyväksi.

Kaupunginhallitus on hyväksynyt 17.12.2018 § 542 Rauman kaupungin riskienhallintasuunnitelman. Riskienhallintasuunnitelma täydentää ja konkretisoi kaupunginvaltuuston hyväksymiä riskienhallinnan perusteita.

Työtapaturmien ja vahinkojen kirjaamisessa on käytössä HaiPro-ohjelmisto, josta saadaan ajankohtaista tietoa vahinkojen määrästä. Myös kaikki ”läheltä piti” –tilanteet raportoidaan. Samalla järjestelmällä kerätään myös tietoturvasta ilmoituksia.

Kaupungin vakuutukset oli kilpailutettu vakuutusmeklarin toimesta vakuutuskaudelle 2022–2025. Kilpailu uudelle vakuutuskaudelle on käynnistetty vuoden 2026 alussa.

Selonteko tietosuojaan ja tietoturvaan liittyvistä riskeistä on tilinpäätöksen 2025 täydennysosassa kunkin toimijan osalta. Lisäksi Rauman kaupungissa on laadittu vuodesta 2018 lähtien tietotilinpäätös.

4. Omaisuuden hankinnan, luovutuksen ja hoidon valvonta

Arvioinnin keskiarvo omaisuuden hankinnan, luovutuksen ja hoidon valvonta on 4,0 (kaikki arvot 4). Arvioinnin perusteella tämä on arvioitu hyväksi.

Omaisuuden hankinnassa tehdään valmistelutyöt kaupungin talousarvion laadinnan ohjeistuksen ja hankintaohjeiden mukaisesti sekä konsultoidaan hankintapalveluja ja lakimiestä tarpeen sitä edellyttäessä.

Kaupunginhallitukselle ei ole raportoitu puutteita omaisuuden hankinnan ja luovutuksen valvonnassa.

5. Sopimustoiminta

Arvioinnin keskiarvo sopimustoiminta on 3,8 (vaihteluväli 3–4). Arvioinnin perusteella tämä on arvioitu hyväksi.

Sopimustoiminnan tai –valvonnan puutteista ei ole raportoitu. Sopimukset on pääosin kirjattu kaupungin sopimuksenhallintajärjestelmään.

Omaisuuksien hankinnassa tehdään valmistelutyö kaupungin hankintaohjeiden mukaisesti ja konsultoidaan hankintapalveluja ja juristia tarpeen sitä edellyttäessä.

6. Arvio sisäisen tarkastuksen järjestämisestä

Arvioinnin keskiarvo arvio sisäisen tarkastuksen järjestäminen on 4,0 (vaihteluväli 4–5). Arvioinnin perusteella tämä on arvioitu hyväksi.

Yksityiskohtainen selvitys tilinpäätöksen 2025 täydennysosassa. Rauman kaupungin sisäisen tarkastus on järjestetty käytettävissä olevat resurssit huomioiden asianmukaisesti. Riippuen toimialasta on joillain toimialoilla kiinnitetty enemmän huomiota riskienhallintaan ja sisäiseen valvontaan.

Rauman kaupungille on laadittu

- Rauman kaupungin ja kaupunkikonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet
- Rauman kaupungin sisäisen valvonnan yleisohje
- Sisäisen tarkastuksen toimintasääntö (yhdistetty hallintosääntöön 1.1.2020)
- Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohje

Tilintarkastajan ja sisäisen tarkastuksen mahdolliset huomiot on selvitetty ja tehty tarvittavat korjaus-/muutostimet; huomiot ovat liittyneet lähinnä prosessien yksityiskohtiin. Toimialan sisäinen tarkkailu on jatkuvaa toimintaa, jolla varmistetaan tehtävien asianmukainen hoitaminen hyväksytyllä tavalla.

Kaupunginhallituksen yhteenveto sisäisen valvonnan ja konsernivalvonnan järjestämisestä

Kaupunginhallitus toteaa, että tilinpäätösraportoinnit on käsitelty valiokunnissa, johtokunnissa, sekä soveltavin osin konserni- ja elinvoimajatoimikunnissa. Näin ollen mahdolliset puutteellisuudet sekä tarpeet korjaaviin toimenpiteisiin on asianomaisen päättävän toimielimen käsittelyssä. Raportoinnin perusteella sisäinen valvonta tuottaa riittävällä tasolla varmuuden, lain- ja hyvän hallintotavan noudattamisesta, varojen ja omaisuuden asianmukaisuudesta sekä johtamisen edellyttämän laadukkaan ja luotettavan toiminnallisen ja taloudellisen informaation riittävydestä sekä toiminnan tuloksellisuudesta.

Laki julkisen hallinnon tiedonhallinnasta tuli voimaan 1.1.2020. Laki tulee edistämään tiedonhallinnan yhdenmukaisuutta, tietoturvallisuutta ja kunnan digitalisointia. Tiedonhallinnan kokonaisuutta on lähdetty kehittämään Raumalla ja se tulee jatkossa olemaan myös osana tietotilinpäätöstä. Tietotilinpäätös itsessään on julkinen asiakirja, mutta sen liitteet ovat salaiset koskien tietosuojan- tai tietoturvaan liittyviä raportteja, tunnuslukuja sekä kehittämisohjeita. Tietotilinpäätös laaditaan kerran vuodessa tilinpäätöksen yhteydessä. Tunnusluvut ja raportit toimitetaan puolivuositain ja tarvittaessa.

1.3. Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

1.3.1. Tilikauden tulos

KAUPUNKI JA LIIKELAITOKSET TULOSLASKELMA	2025	2024
Toimintatuotot		
Myyntituotot	23 230 677,79	19 939 568,61
Maksutuotot	2 471 897,94	2 459 547,48
Tuet ja avustukset	1 891 359,78	3 358 918,06
Vuokratuotot	16 762 189,16	17 554 853,71
Muut toimintatuotot	2 422 417,17	1 216 300,76
TOIMINTATUOTOT	46 778 541,84	44 529 188,62
Toimintakulut		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-65 424 345,42	-62 090 221,53
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-13 242 776,20	-13 109 330,50
Muut henkilösivukulut	-1 977 416,42	-1 711 305,99
Henkilöstökulut yhteensä	-80 644 538,04	-76 910 858,02
Palvelujen ostot	-39 266 359,80	-35 046 732,94
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-11 014 786,69	-11 646 587,78
Avustukset	-10 091 503,76	-6 876 868,74
Vuokrat	-3 201 814,70	-3 379 497,78
Muut toimintakulut	-1 307 119,44	-1 244 881,05
TOIMINTAKULUT	-145 526 122,43	-135 105 426,31
TOIMINTAKATE	-98 747 580,59	-90 576 237,69
Verotulot	98 905 865,55	99 791 705,82
Valtionosuudet	14 533 342,00	10 638 929,00
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	2 635 898,03	2 730 529,35
Muut rahoitustuotot	3 570 412,48	1 295 310,25
Korkokulut	-1 902 153,45	-1 704 747,97
Muut rahoituskulut	-54 623,72	-98 156,36
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	4 249 533,34	2 222 935,27
VUOSIKATE	18 941 160,30	22 077 332,40
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-19 023 744,86	-16 489 916,24
Kertaluonteiset poistot	-9 793,27	-71 177,95
Arvonalentumiset	0,00	0,00
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-19 033 538,13	-16 561 094,19
Satunnaiset erät		
Satunnaiset tuotot	481 788,39	0,00
Satunnaiset erät yhteensä	481 788,39	0,00
TILIKAUDEN TULOS	389 410,56	5 516 238,21
Poistoeron lisäys	-16 400 000,00	-24 600 000,00
Poistoeron vähennys	1 334 810,24	400 921,38
Varausten lisäys	0,00	0,00
Varausten vähennys	16 400 000,00	24 600 000,00
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ	1 724 220,80	5 917 159,59
Tunnusluvut:		
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	32,1	33,0
Vuosikate/Poistot, %	99,5	133,3
Vuosikate, €/asukas	488	566
Asukasmäärä	38 842	38 975

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Toimintatuotot kasvoivat yhteensä 2,2 miljoonaa, 46,8 miljoonaan euroon. Myyntituotot kasvoivat 3,3 miljoonaa euroa. Kasvun syitä olivat mm. työllisyysalueen kuntalaskutukset ja Elyn laskennalliset korvaukset. Myös pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitot kasvoivat 1,2 miljoonaa euroa vuoteen 2024 verrattuna, kun taas tukien ja avustusten määrä väheni 1,5 miljoonaa euroa ja vuokratuotot pienenevät n. 800 000 euroa verrattuna vuoteen 2024. Toimintatuotot kattoivat 32,1 % toimintakuluista (33,0 % v. 2024).

Toimintakulut kasvoivat 10,4 miljoonaa euroa, 145,5 miljoonaan euroon. Henkilöstökulut kasvoivat 3,7 miljoonaa euroa, palvelujen ostot 4,2 miljoonaa euroa ja avustukset 3,2 miljoonaa euroa. Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden ostot sekä ulkopuoliset vuokrat pienenevät yhteensä n. 800 000 euroa verrattuna vuoteen 2024. Noin puolet (5,1 milj. euroa) toimintakulujen kasvusta on aiheutunut työllisyysalueen perustamisesta.

Toimintakate osoittaa kuinka paljon verorahoituksella (verot ja valtionosuudet yhteensä) jää katettavaksi. Vuonna 2025 toimintakate oli -98,7 miljoonaa euroa, joka on 8,2 miljoonaa euroa (9,0 %) heikompi kuin vuoden 2024 toimintakate.

Vuoden 2025 verotulot olivat 0,8 miljoonaa pienemmät kuin vuonna 2024. Verotulot olivat yhteensä 98,9 miljoonaa euroa. Valtionosuudet kasvoivat 10,6 miljoonasta eurosta 14,5 miljoonaan euroon. Kasvun pääasiallisina syinä ovat työllisyysalueen rahoitus sekä OKM:n valtionosuuksien kasvu. Sote-uudistuksen jälkikorjaukset vaikuttivat yhä valtionosuuksiin valtionosuuksia vähentävänä eränä. Yhteensä verorahoitus oli 113,4 miljoonaa euroa, joka ylittää oman toiminnan nettomenot. Verorahoitus parani edellisvuodesta suurempien valtionosuuksien takia 3,0 miljoonaa euroa (2,7 %).

Kaupungin rahoitustuotot olivat 4,2 miljoonaa euroa rahoituskuluja suuremmat, vuonna 2024 erotus oli 2,2 miljoonaa euroa. Nousut korkotasoa on vaikuttanut rahoitustuottoihin ja -kuluihin kasvattavasti. Lisäksi rahoitustuottoihin sisältyy Rauman Energia Oy:ltä saatu 3 miljoonan euron osinkotuotto. Kaupungin kasvanut lainakanta on puolestaan nostanut rahoitustuottojen määrää.

Tuloslaskelman vuosikate oli 18,9 miljoonaa euroa (22,1 v. 2024). Vuosikate oli 3,1 milj. euroa pienempi kuin vuonna 2024. Vuosikate ei ihan riittänyt kattamaan vuoden 2025 poistoja (19,0 miljoonaa euroa). Poistot olivat 2,5 miljoonaa euroa suuremmat kuin vuonna 2024. Poistojen kasvu on seurausta kaupungin suurista investoinneista vuosina 2024–2025.

Kaupungin Rauman maalaiskunnan vanhustenkotiyhdistyksen purkamisesta saama satunnainen tuotto n. 482 000 euroa nosti kaupungin tilikauden tuloksen 390 000 euroa positiiviseksi. Satunnainen tuotto on sittemmin sijoitettu Kiinteistö Oy Sinisaaren sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon (investointimeno).

Tilikauden tulos oli siis 390 000 euroa, minkä jälkeen esitetään tilinpäätössiirtoina poistoeron lisäystä 16,4 miljoonaa euroa. Tämä katetaan purkamalla aiemmin muodostettua varausta vastaavalla määrällä. Poistoeron vähennys 1,3 miljoonaa euroa huomioiden tilikauden ylijäämäksi muodostuu 1,7 miljoonaa euroa.

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

1.3.2. Toiminnan rahoitus

KAUPUNKI JA LIIKELAITOKSET
RAHOITUSLASKELMA

	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	18 941 160,30	22 077 332,40
Satunnaiset erät	481 788,39	0,00
Tulorahoituksen korjaukset	-1 527 011,30	-417 795,27
Toiminnan rahavirta yhteensä	17 895 937,39	21 659 537,13
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-53 621 394,32	-41 694 219,30
Rahoitusosuudet investointimenoihin	619 195,10	883 990,00
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	4 656 667,62	416 519,10
Investointien rahavirta yhteensä	-48 345 531,60	-40 393 710,20
Toiminnan ja investointien rahavirta yhteensä	-30 449 594,21	-18 734 173,07
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Liittymismaksujen muutos	-149 000,00	-311 000,00
Antolainasaamisten vähennys	30 000,00	119 045,86
Antolainasaamisten lisäys	0,00	0,00
Antolainauksen muutokset yhteensä	-119 000,00	-191 954,14
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	50 000 000,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-8 566 666,00	-7 566 666,00
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-10 500 000,00	18 500 000,00
Lainakannan muutokset yhteensä	30 933 334,00	10 933 334,00
Oman pääoman muutokset		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
muutokset	414 648,67	71 856,42
Vaihto-omaisuuden muutokset	0,00	0,00
Saamisten muutos	-29 053,82	-138 489,30
Korottomien velkojen muutos	990 633,18	722 526,59
Muut maksuvalmiuden muutokset yhteensä	1 376 228,03	655 893,71
Rahoituksen rahavirta	32 190 562,03	11 397 273,57
Rahavarojen muutos	1 740 967,82	-7 336 899,50
Rahavarojen muutos	1 740 967,82	-7 336 899,50
Rahavarat 31.12.	11 432 920,51	9 691 952,69
Rahavarat 1.1.	9 691 952,69	17 028 852,19
Tunnusluvut:		
Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä 5 vuodelta 1.000 €	-86 604	-35 970
Investointien tulorahoitus, %	35,7	54,1
Laskennallinen lainanhoitokate	1,2	1,8
Lainanhoitokate	2,0	2,6
Kassan riittävyys, pv	20	19
Asukasmäärä	38 842	38 975

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Toiminnan rahavirta laski 3,8 miljoonaa euroa 17,9 miljoonaan euroon johtuen vuosikatteen heikkenemisestä. Investointimenot ilman rahoitusosuuksia olivat 11,9 miljoonaa euroa suuremmat kuin vuonna 2024. Vuonna 2025 investointimenot ilman rahoitusosuuksia oli 53,6 miljoonaa euroa. Investointien rahavirta oli 48,3 miljoonaa euroa, joka on 8,0 miljoonaa suurempi kuin 2024. Kaupungin oma tulorahoitus, 18,9 miljoonan euron vuosikate, riitti kattamaan investointien omahankintamenoista vain 35,7 % (54,1 %).

Toiminnan ja investointien rahavirta yhteensä oli -30,5 miljoonaan euroa, joka on 11,7 miljoonaa euroa vähemmän kuin vuonna 2024.

Rahoituksen kassavirtaan kuuluvat liittymismaksusaamiset kasvoivat 149 000 eurolla ja antolainasaamiset vähenivät 30 000 euroa. Antolainasaamisten väheneminen tarkoittaa positiivista kassavirtaa, kun taas liittymismaksusaamisten kasvu on negatiivista kassavirtaa. Pitkäaikaista velkaa nostettiin 50 miljoonaa euroa vuoden 2025 aikana ja sitä lyhennettiin 8,6 miljoonalla eurolla. Pitkäaikaista velkaa rahoituslaitoksille on lainanoton ja lyhennysten jälkeen 83,5 miljoonaa euroa (sis. vuoden 2026 aikaiset lyhennykset). Lyhytaikaista velkaa rahoituslaitoksille lyhennettiin 10,5 miljoonalla eurolla ja sitä jäi kaupungin taseeseen 38 miljoonaa euroa.

Rahoituksen rahavirta oli 32,2 miljoonaa euroa. Kaupungin rahavarat olivat vuoden alussa 9,7 miljoonaa euroa ja vuoden lopussa 11,4 miljoonaa euroa. Rahavarojen muutos oli 1,7 miljoonaa euroa.

Rauman kaupungin lainanhoitokate 2,0 (2,6) on hyvän rajalla. Kunnan lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluku on yli 2, tyydyttävä 1–2 ja heikko alle 1. Kassan riittävyys tilinpäätöshetkellä oli 20 päivää (19).

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

1.4. Rahoitusasema ja sen muutokset**KAUPUNKI JA LIIKELAITOKSET - TASE**

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	67 598,62	137 765,70
Muut pitkävaikutteiset menot	3 996 098,27	4 544 603,73
Aineettomat hyödykkeet	4 063 696,89	4 682 369,43
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	53 198 456,68	46 328 573,48
Rakennukset	145 707 223,66	122 707 663,14
Kiinteät rakenteet ja laitteet	57 468 393,35	59 259 250,21
Koneet ja kalusto	3 739 131,57	3 713 338,52
Muut aineelliset hyödykkeet	415 073,03	415 073,03
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	46 921 863,85	46 955 436,18
Aineelliset hyödykkeet	307 450 142,14	279 379 334,56
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	84 054 393,00	80 706 032,29
Muut lainasaamiset	57 752 060,98	57 782 060,98
Muut saamiset	1 520 129,45	1 371 129,45
Sijoitukset	143 326 583,43	139 859 222,72
Pysyvät vastaavat	454 840 422,46	423 920 926,71
Toimeksiantojen varat		
Valtion toimeksiannot	19 082,60	19 082,60
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	484 893,13	485 014,03
Toimeksiantojen varat	503 975,73	504 096,63
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet		
Valmiit tuotteet		
Muu vaihto-omaisuus	27 348,49	27 348,49
Vaihto-omaisuus	27 348,49	27 348,49
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Pitkäaikaiset lainasaamiset	13 233,92	14 143,92
Pitkäaikaiset muut saamiset	195 876,28	261 095,04
Pitkäaikaiset saamiset	209 110,20	275 238,96
Lyhytaikaiset saamiset		
Lyhytaikaiset myyntisaamiset	5 276 482,14	6 111 890,13
Lyhytaikaiset lainasaamiset	29 634,50	74 568,28
Lyhytaikaiset muut saamiset	1 816 514,59	1 445 152,62
Lyhytaikaiset siirtosaamiset	3 514 234,97	2 371 180,46
Lyhytaikaiset saamiset	10 636 866,20	10 002 791,49
Saamiset	10 845 976,40	10 278 030,45
Rahoitusarvopaperit		
Osakkeet ja osuudet	815 404,67	815 404,67
Muut arvopaperit	1 733 134,61	1 733 134,61
Rahoitusarvopaperit	2 548 539,28	2 548 539,28
Rahat ja pankkisaamiset		
Kassatilit	8 737,05	11 448,20
Maksuliiketililit	8 875 644,18	7 131 965,21
Rahat ja pankkisaamiset	8 884 381,23	7 143 413,41
Vaihtuvat vastaavat	22 306 245,40	19 997 331,63
VASTAAVAA	477 650 643,59	444 422 354,97

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
Oma pääoma		
Peruspääoma	150 885 275,87	150 885 275,87
Muut omat rahastot	4 206 721,89	4 206 721,89
Ed. tilikausien yli-/alijäämä	117 565 488,35	111 648 328,76
Tilikauden yli-/alijäämä	1 724 220,80	5 917 159,59
Oma pääoma	274 381 706,91	272 657 486,11
Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset		
Poistoero	40 004 952,86	24 939 763,10
Vapaaehtoiset varaukset	0,00	16 400 000,00
Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset	40 004 952,86	41 339 763,10
Pakolliset varaukset		
Muut pakolliset varaukset	4 371 732,94	4 410 241,96
Pakolliset varaukset	4 371 732,94	4 410 241,96
Toimeksiantojen pääomat		
Valtion toimeksiannot	19 871,24	19 871,24
Lahjoitusrahastojen pääomat	5 388 386,63	5 305 345,50
Muut toimeksiantojen pääomat	631 378,76	299 892,12
Toimeksiantojen pääomat	6 039 636,63	5 625 108,86
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	70 933 340,00	34 500 006,00
Muut velat/Liittymismaksut	8 150 430,17	8 025 240,15
Muut velat (pitkäaikaiset)	64 990,68	57 280,00
Pitkäaikainen vieras pääoma	79 148 760,85	42 582 526,15
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Joukkovelkakirjalainat	38 000 000,00	48 500 000,00
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	12 566 666,00	7 566 666,00
Saadut ennakot	675 520,60	617 119,11
Ostovelat	8 045 960,43	10 582 011,99
Muut velat	2 556 178,79	1 821 188,01
Siirtovelat	11 859 527,58	8 720 243,68
Lyhytaikainen vieras pääoma	73 703 853,40	77 807 228,79
Vieras pääoma	152 852 614,25	120 389 754,94
VASTATTAVAA	477 650 643,59	444 422 354,97
Tunnusluvut:		
Omavaraisuusaste, %	65,9	70,8
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	95,0	77,3
Kertynyt ylijäämä, milj €	119	118
Kertynyt ylijäämä, €/asukas	3 071	3 016
Lainakanta 31.12., 1.000 e	121 500	90 567
Lainakanta 31.12., €/asukas	3 128	2 324
Lainat ja vastuut, 31.12. 1000 €	127 077	94 754
Lainat ja vastuut, €/asukas	3 272	2 431
Lainasaamiset 31.12., 1.000 €	57 752	57 782
Asukasmäärä	38 842	38 975

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Taseen loppusumma oli 477,7 miljoonaa euroa (444,4 milj. €), kasvua vuodesta 2024 on 33,2 miljoonaa euroa (7,5 %).

Pysyvät vastaavat ovat kasvaneet 30,9 miljoonaa euroa 454,8 miljoonaan euroon. Aineelliset hyödykkeet ovat kasvaneet 28,1 miljoonaa euroa ja sijoitukset 3,5 miljoonaa euroa (Kiint. Oy Sinisaaren SVOP ja Rauman Palvelutalot Oy:n apporti). Merkittävimmät aineellisten hyödykkeiden tasearvoa kasvattaneet tekijät olivat Uotilaan rakennettavan puukoulu- ja päiväkotikokonaisuuden edistyminen sekä Nanunkallion koulun, päiväkodin ja valmistuskeittiön rakennustöiden aloittaminen.

Taseen vaihtuvat vastaavat olivat tilikauden lopussa 22,3 miljoonaa euroa, eli kasvua oli vuodesta 2024 2,3 miljoonaa euroa. Kasvu selittyy rahojen ja pankkisaamisten kasvamisella 7,1 miljoonasta eurosta 8,9 miljoonaan euroon. Muut taseen vaihtuvat vastaavat erät olivat rahoitusarvopaperit 2,5 miljoonaa euroa ja saamiset 10,8 miljoonaa euroa.

Taseen kertynyt ylijäämä on vuoden 2025 lopussa 119 miljoonaa euroa (118 milj. €). Taseeseen kertyneet ylijäämät asukasta kohden ovat 3 071 euroa (3 016 euroa / asukas).

Omavaraisuuden hyvänä tavoitetasona kuntataloudessa pidetään keskimäärin 70 % omavaraisuutta ja alle 50 % omavaraisuusastetta merkitsee merkittävän suurta velkarasitetta. Rauman kaupungin omavaraisuusaste oli 65,9 % (70,8 %). Omavaraisuusaste laski 4,8 % viime tilikaudesta.

Lainakanta on 121,5 miljoonaa euroa (90,6), joka on asukasta kohden 3 128 € / asukas (2 324 € / asukas).

1.5. Kokonaistulot ja –menot

Kokonaistulot ja -menot laskelma kuvaa kaupungin rahan lähteet ja käytön. Siihen on koottu kaikki tulot ja menot tuloslaskelmasta ja rahoituslaskelmasta. Kokonaistulojen ja -menojen erotus 820 000 euroa on sama kuin rahavarojen ja muiden maksuvalmiuden muutosten erotus.

TULOT	1 000 €	MENOT	1 000 €
Toiminta		Toiminta	
Toimintatuotot	46 779	Toimintakulut	145 526
Verotulot	98 906	-Valmistus omaan käyttöön	0
Valtionosuudet	14 533	Korkokulut	1 902
Korkotuotot	2 636	Muut rahoituskulut	55
Muut rahoitustuotot	3 570		
Satunnaiset tuotot	482		
Tulorahoituksen korjauserät		Tulorahoituksen korjauserät	
- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot	-1 494	- Pakollisten varausten lis. (+), väh. (-)	39
		- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustappiot	-6
Investoinnit		Investoinnit	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	619	Investointimenot	51 752
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	1 603		
Rahoitustoiminta		Rahoitustoiminta	
Liittymismaksujen vähennykset	0	Liittymismaksujen lisäykset	149
Antolainasaamisten vähennykset	30	Antolainasaamisten lisäykset	0
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	50 000	Pitkäaikaisten lainojen vähennys	8 567
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	0	Lyhytaikaisten lainojen vähennys	10 500
Kokonaistulot yhteensä	217 664	Kokonaismenot yhteensä	218 484

Rauman kaupungin kokonaistulot olivat 217,7 miljoonaa euroa (179,9 milj. €). Kokonaistulot kasvoivat 37,8 miljoonaa euroa.

Kokonaismenot olivat 218,5 miljoonaa euroa (186,5 milj. €). Kokonaismenot kasvoivat 32,0 miljoonalla eurolla.

1.6. Kuntakonsernin toiminta ja talous

1.6.1. Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä

	KPL	1.1.2025	31.12.2025	%
KUNTAYHTYMÄOSUUDET				
Satakuntaliitto		54 952,87	54 952,87	20,31 %
TYTÄRYHTEISÖT				
Rauman Energia Oy	200	5 832 559,92	5 832 559,92	100,0
Rauman Energia Sähköverkko Oy (Rauman Energia Oy)	4 000	500 000,00	500 000,00	100,0
Keljolahde Oy (Rauman Energia Oy)**	100	2 500,00	0,00	100,0
Rauman Satama Oy	10 000	49 824 119,71	49 824 119,71	100,0
Rauman Asunnot Oy	1 825	1 298 180,98	1 298 180,98	100,0
Kiint Oy Rauman Metsonlinna***		0,00	0,00	100,0
Pläkkluat Kiint Oy	850	34 087,59	34 087,59	100,0
Kiint Oy Rauman Palvelutalot	150	15 000,00	4 054 038,94	100,0
Rauman Meriteollisuuskiinteistöt Oy	100	7 520 597,13	7 520 597,13	100,0
Rauman Oppilaitoskiinteistöt Oy	40 000	11 730 379,55	11 730 379,55	100,0
Kiint Oy Rauman Sinkokatu 11	801	80 100,00	80 100,00	80,1
Kiint Oy Sinisaar	223	516 456,24	998 278,01	100,0
Kiint Oy Rauman Suojantie 5	801	801 000,00	801 000,00	80,1
Uutilan liikekiinteistö Oy	100	4 204,70	4 204,70	100,0
Rauman Rouvat Oy (Rauman Asunnot Oy)	28	1 680,00	1 680,00	66,7
Siniparkki Oy (Kt Oy Sinisaar)	83	11 802,40	11 802,40	51,9
Botnia Port Service Oy (Rauman Satama Oy)	5 000	50 000,00	50 000,00	100,0
Seaside Industry Park Oy (RMTK)*	10	2 500,00	1 965,92	100,0
As Oy Nortamonkatu 13	1 000	188 700,00	188 700,00	100,0
OSAKKUUSYHTEISÖT				
As Oy Lemsanpuisto	15 050	602 129,68	602 129,68	30,0
As Oy Rauman Merja	3 915	1,00	1,00	27,9
Kiint Oy Valtakatu 15	1 030	486 663,40	486 663,40	22,4
Länsirannikon Koulutus Oy	270	540 000,00	540 000,00	27,0
Mustikkapolun Paikoitus Oy (Kaupunki, Rauman Asunnot Oy)	35	95,03	95,03	39,8
Satakunnan ammattikorkeakoulu Oy	300	300 000,00	300 000,00	23,4
Satavakka Oy (Rauman Energia Oy)		2 404 364,00	2 404 364,00	50,0
Omavoima Oy (Rauman Energia Oy)		2 264 843,77	2 660 693,77	39,2
Rauman Biovoima Oy (Rauman Energia Oy)		6 451 830,52	6 451 830,52	28,0
Vertek Oy (Rauman Energia Oy)		378 000,00	378 000,00	20,5
Solar Power Holding Oy (Rauman Energia Oy)		0,00	0,00	35,6
Naps Solar Oy (Rauman Energia Oy)		0,00	0,00	20,4
Paroalhon Autopaikoitus Oy (Rauman Asunnot Oy)	36	2 420,35	2 420,35	25,7
Sampaanalan Huolto Oy (Rauman Asunnot Oy)	87	0,00	0,00	23,5
Merirauman Lämpö Oy (Rauman Asunnot Oy)	120	31 232,51	31 232,51	24,0
Äyhönjärven Autopaikoitus Oy (Rauman Asunnot Oy)	90	590,46	590,46	24,8
PäteWin Oy (Länsirannikon Koulutus Oy)				27,0
SÄÄTIÖT				
Vanha-Rauma-Säätiö				

* Rauman kaupunki myynyt Seaside Industry Parkin osakkeet Rauman Meriteollisuuskiinteistölle, kauppahintaan 1 965,92 €.

** Sulautuminen, Rauman Energia Oy 31.12.2025

*** Sulautuminen, Rauman Asunnot Oy 31.12.2025, ostettu koko osakekanta v. 2025

1.6.2. Konsernin toiminnan ohjaus

Konserniohjauksesta säädetään Rauman kaupungin hallintosäännössä luku 3 Konserniohjaus.

Konserniohjaussääntö koskee Rauman kaupunkia omistajana sekä sen tytäryhteisöjä ja erikseen määriteltyjä merkittävimpiä konserniyhteisöjä sekä kaupungin nimeämiä edustajia konserniyhteisöissä.

Säännöksen linjauksia noudatetaan soveltuvin osin myös osakkuusyhteisöjen ja kuntayhtymien omistajaohjauksessa. Sääntö koskee valiokuntia ja johtokuntia ja muita kaupungin toimielimiä silloin kun niille on määrätty tai delegoitu omaan toimialaan kuuluvien tytäryhteisöjen konserniohjausta tai valvontaa. Niiden tulee ilmoittaa havaitsemistaan epäkohdista kaupunginhallitukselle, mikäli tehtävä on johtosäännössä niille delegoitu.

Valiokunnat ja johtokunnat antavat selvityksen omasta konserniohjaukseen liittyvästä toiminnastaan tilinpäätöksen toimintakertomuksen ja puolivuotisraportin yhteydessä.

Kaupungin omistamissa asunto- ja kiinteistöosakeyhtiöissä kaupungin edustajina yhtiöiden hallituksissa ovat olleet seuraavat kaupungin viranhaltijat/työntekijät:

Atte Hyvärinen, teknisen toimialan talous- ja hallintopäällikkö

Lauri Sillanpää, kiinteistöpäällikkö

Olli-Pekka Kumpula, tilapalvelujohtaja

Susanna Suoramaa, kiinteistöpäällikkö

Kaupungin edustajina merkittävimpien tytäryhteisöjen hallituksen jäseninä ovat toimineet työntekijät/viranhaltijat;

Rauman Meriteollisuuskiinteistöt Oy

Esko Poikela, kaupunginjohtaja

Panu Helamaa, juristi

Rauman Asunnot Oy

Tomi Suvanto, toimialajohtaja

Atte Hyvärinen, teknisen toimialan talous- ja hallintopäällikkö

Olli-Pekka Kumpula, tilapalvelujohtaja

Lauri Sillanpää, kiinteistöpäällikkö

Susanna Suoramaa, kiinteistöpäällikkö

Rauman Oppilaitoskiinteistöt Oy

Olli-Pekka Kumpula, tilapalvelujohtaja

Atte Hyvärinen, teknisen toimialan talous- ja hallintopäällikkö

Lauri Sillanpää, kiinteistöpäällikkö

Hallintosäännön mukaan konserni- ja elinvoimajaoston tehtävänä on muun muassa

- valmistella kaupunginhallituksen päätettäväksi konserniohjaukseen ja –valvontaan liittyvät asiat
- suunnitella, ohjata ja valvoa kaupungin liikelaitosten toimintaa konserniedun varmistamiseksi
- ohjata ja valvoa konserniyhteisöjen toimintaa
- suunnitella konserniohjauksen kehittämistoimenpiteitä ja valvoa niiden toteutumista

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

- oikeus antaa tarkempia ohjeita konserniohjausta ja kehittämistoimintoja koskevien päätösten täytäntöönpanosta
- antaa tarvittaessa konserniohjeita konserniohjauksen ja konserniedun varmistamiseksi
- arvioida yhtiöiden raportointia sekä seurata ja arvioida yhtiöiden toiminnan tuloksellisuutta ja hallitustyöskentelyä
- analysoida konsernin toimintaympäristön muutoksia, tunnistaa kaupungin talousarvion valmistelun yhteydessä konsernitavoitteita uhkaavia riskejä, arvioida riskien vaikutuksia ja
- laatia tarvittavat suunnitelmat riskien hallitsemiseksi sekä tehdä em. perusteella päätösehdotuksen kaupunginhallitukselle hyväksyttäväksi
- määritellä strategisesti merkittävät konserniyhteisöt valtuustokausittain.

Konserni- ja elinvoimajaosto kokoontui 9 kertaa tilikaudella 2025. Konserni- ja elinvoimajaoston puheenjohtajana on toiminut Heidi Hiljanen. Jäseninä Kalle Leppikorpi, Sari Pettersson ja Niklas Vähä-Ettala.

Käsiteltäviä asioita ovat olleet mm.

- Ajankohtaiset hankkeet ja asiat
- Lausunto maaseutupoliittisen selonteon luonnoksesta
- Konserniohje Rauman Satama Oy:lle koskien Ruuhiluotoa
- Seaside Industry Park Oy:n omistajanvaihdos
- Rauman kaupungin ja Satakuntalaisten Osakunnan yhteistyösopimuksen hyväksyminen
- Rauman kestävän kehityksen ohjelman luontokadon ehkäisyä käsittelevän täydennysosion hyväksyminen
- Seaside Campuksen jatkorahoitus
- Työllisyydenhoidon järjestöavustukset 2026
- Rauman Sataman Oy:n lainojen korot vuonna 2026
- Saariston reittiliikenne 2026–2027 (2028)
- koulutustarjottimien Etelä-Satakunnan työllisyysalue 2026 palvelutuottajien valinta

Esittelijänä konserni- ja elinvoimajaostossa on toiminut kaupunginjohtaja Esko Poikela. Kaupungin keskitetyistä palveluista asunto- ja kiinteistöosakeyhtiöt ja tytäryhteisöt ovat käyttäneet pääasiassa lakiasiain palveluita.

1.6.3. Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

Rauman Energia Oy –konserni

Kaukolämmön myynti oli 257 GWh (2024: 279 GWh). Lämmön myynti laski 8 % viime vuodesta. Vuoden 2025 lämmöntarveluku Raumalla oli 3388, joka oli 8 % pienempi kuin edellisenä vuonna ja 18 % pienempi kuin budjetoinnin perusteena oleva normaalivuoden lämmöntarveluku 4138.

Tuotanto-osuuksista saatiin sähköä 103 GWh (2024: 119 GWh). Rauman Biovoima Oy:n tuotanto laski edellisvuodesta ja oli 46 GWh:a. EPV Energian kautta saatiin tuuli- ja vesivoimaa 28 GWh:a (2024: 29 GWh). OL3 oli toisen koko vuoden kaupallisessa käytössä ja sieltä saatiin sähköä 26 GWh:a (2024: 24 GWh).

Sähköverkossa vuoden aikana siirretty energiamäärä oli 294 GWh (2024: 298 GWh). Siirretty energiamäärä laski edellisvuodesta 1,2 % ja oli myös vähän budjetoitua pienempi. Energiamäärää laski lämmin vuosi, mutta teollisuuden sähkön käyttö kasvoi.

Omavoima Oy on kolmen energiyhtiön omistama sähkönmyyntiyhtiö. Rauman Energian omistusosuus yhtiöstä nousi 28,2 %:sta 39,3 %:iin kun yhtiön muut osakkaat ostivat Leppäkoski Groupin osakkeet. Lisäksi vuoden aikana sovittiin Sallilan Energian kanssa liiketoimintakaupasta, jonka myötä Sallilan sähkönmyyntiliiketoiminta siirtyy osaksi Omavoimaa ja Sallilan Energia tulee Omavoiman osakkaaksi 1.5.2026. Rauman Energian omistusosuus laskee tässä yhteydessä 30,6 %:iin.

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Rauman Energia teki Metsä Groupiin kuuluvan Metsä Fibren kanssa sopimuksen Rauman sellutehtaan ylijäämälämmön hankinnasta. Kyseessä on niin sanottu ylijäämälämpösopimus, jonka mukaan Metsä Fibre myy ylijäämälämpöä oman toimintansa reunaehdoilla, eikä osapuolilla ole myynti- tai ostovelvollisuutta. Tehotason arvioidaan olevan noin 10–15 megawattia ja energiamäärän noin 10–20 prosenttia Rauman Energian kokonaislämmöntarpeesta. Hukkalämpöjen hyödyntämiseksi Rauman Energia rakentaa kaukolämmön runkoputken ja lämmönsiirraseman tehdasalueelle. Hanke valmistuu vuoden 2026 aikana

Sähköntuotantoinvestoinneissa on keskitytty päästöttömän energian tuotantoon. Vuonna 2025 valmistui EPV:n Lapuan Heininevan aurinkovoimapuisto. Rauman Energian teho-osuus on 2,5 MW: a. Tämän myötä Rauman Energian aurinkovoimalla tuotetun sähkön osuus Rauman verkkoalueen sähkökäytöstä vuositasolla on noin 1 % ja aurinkoisina kesäpäivinä noin 15 %.

Rauman Satama Oy

Vuosi 2025 ylitti liikenteellisesti hieman budjetoidun sekä vuoden 2024 tason, kokonaisliikenteen ollessa noin 4,7 miljoonaa tonnia. Kaikkien päätavaralajien kuljetusmäärät pysyivät kutakuinkin aikaisempien vuosien tasolla, raakapuun tuonti kasvoi tonnimääräisesti eniten (86 000 tonnia). Kokonaisliikenteestä vientiä oli 3,0 milj. tonnia, tuontia 1,6 milj. tonnia ja kotimaan liikennettä 0,075 milj. tonnia. Laivakäyntejä oli 894 kappaletta, joka tarkoittaa 66 alusta enemmän kuin vuonna 2024.

Vuonna 2025 kuljetettiin Rauman kautta 220 000 konttiyksikköä. Konttiliikenteessä kasvu olikin selvästi aiempia vuosia voimakkaampaa, hieman yli 8 %. Konteissa kuljetetun tavaran määrä nousi noin 11 %.

Satama-alueelle sijoittui vuoden aikana uusia nestebulktoimijoita joiden toiminta alkaa vuoden 2026 alkupuoliskolla. Uudet toimijat monipuolistavat entisestään sataman olemassa olevaa alusliikennettä. Plugit Oy avasi uuden raskaalle liikenteelle tarkoitetun sähkölatausaseman, joka mahdollistaa yhdessä satamayhtiön maasähköhankkeen kanssa kuljetusketjun kokonaisvaltaista sähköistymistä.

Uusia toimijoita alueella ovat myös Norsk e-fuel sekä Luoto energia Oy Järviluodon laajennusalueella. Kummankin e-polttoainelaitoksen suunnittelu on jo edennyt pre-feed sekä YVA-vaiheisiin.

Rauman Asunnot Oy

Yhtiö jatkaa suunnitelmallisten korjausten tekemistä PTS-ohjelmien mukaisesti. Sulautumisten ansiosta pienempiä hankkeita voidaan jatkossa toteuttaa helpommin ilman ulkopuolista rahoitusta. Yhtiö neuvottelee vuoden 2026 aikana Rauman kaupungin kanssa yksittäisten osakehuoneistojen sekä vuokratolokiinteistöjen kaupasta.

Rauman Meriteollisuuskiinteistöt Oy (RMTK)

Alueen aktiviteetin taso säilyy korkeana RMC:n laivaprojektien myötä. Muiden vuokralaisten toiminnan odotetaan pysyvän viimevuoden tasolla.

RMTK:n liikevaihdon odotetaan pysyvän vuoden 2025 tasolla ja tuloksen positiivisena.

RMTK:n rooli Seaside-kokonaisuudessa on hallinnoida, koordinoita ja kehittää puiston toimintaa seuraavien ydintehtävien kautta:

- Vuokrata yrityksille Seasiden liiketiloja ja laitteita
- Ylläpitää ja kehittää Seasiden tiloja ja laitekantaa
- Ylläpitää ja kehittää Seasiden keskitettyjä palveluja
- Määrittellä Seasiden yhteiset pelisäännöt/toimintatavat
- Vastata Seasiden-konseptin kehittämisestä
- Käynnistää Seasiden sisäisen yhteistyön malli ja vastata sen toiminnasta
- Vastata osaltaan Seaside-kokonaisuuden markkinoinnista
- Vastata alueen yleisestä turvallisuudesta ja ympäristöluvan mukaisesta toiminnasta.

RMTK toimii yhteistyössä mm:

- kaupunkikehityspalvelut: Seasiden ja siellä toimivien yritysten kehittäminen
- tekninen toimiala: Seasiden infraverkostojen ja rakennusten peruskorjaus
- Rauman Energia: Seasiden sähkö ja kaukolämpöverkoston kehittäminen

Rauman Oppilaitoskiinteistöt Oy

Yhtiön päävuokralaisten Winnovan ja Samkin kanssa on käynnistetty tulevaisuuden tilatarpeiden suunnittelu. Pyrkimyksenä on löytää parhaat ratkaisut tilojen optimoinnille ja ratkaista vielä peruskorjaamattomien tilojen jatko. Hanke etenee vuoden 2026 aikana toivottavasti tekniseen suunnitteluun.

1.6.4. Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Rauman kaupunkikonsernin taloudelliseen tulokseen vaikuttavat eniten merkittävimmät tytäryhteisöt Rauman Energia Oy, Rauman Satama Oy, Rauman Asunnot Oy, Rauman Oppilaitos-kiinteistöt Oy ja Rauman Meriteollisuuskiinteistöt Oy. Rauman kaupungin omistamia ja hyvinvointialueelle vuokrattuja rakennuksia on siirtynyt Rauman Palvelutalot Oy:lle vuonna 2025 ja tulee siirtymään vuonna 2026. Yhtiöllä tulee olemaan tulevaisuudessa vaikutusta kaupunkikonsernin taloudelliseen tulokseen.

Osakkuusyhteisöistä jonkin verran sekä suoranaisia että välillisiä vaikutuksia on koulutuslaitoksilla, Satakunnan ammattikorkeakoululla ja Winnovalla.

Vuonna 2025 Rauman kaupunkikonsernin tulos oli ylijäämäinen 3,8 miljoonaa euroa. (9,9). Konsernin kertynyt ylijäämä on 211,9 miljoonaa euroa, joka on 5 445 € / asukas (5 307). Konsernin lainakanta on 205,7 miljoonaa euroa (177,8) Lainaa asukasta kohden oli vuoden 2025 tilinpäätöksen mukaan 5 296 euroa (4 562).

Uudet kriisikuntakriteerit astuivat voimaan 1.3.2019 ja raja-arvot laskettiin kunnille ensimmäistä kertaa 2022 kahden edeltävän vuoden tilinpäätöksen perusteella. Kriteereillä on vuosittaista merkitystä

konsernin taloustilanteen arvioinnissa, jossa tarkastellaan neljän tunnusluvun raja-arvojen ylitystä. Kriteeristöön kuuluu kunta- ja kuntakonserniluvuista laskettavia tunnuslukuja.

Konsernin taloudellisen kokonaistuloksen pitkäaikavälin arviointi on yhä vaikeaa vallitsevan taloustilanteen takia. Ukrainan sodan alkamisesta aiheutunut energiakriisi ja hinta- ja korkotasojen nousu rauhoittui vuoteen 2024 mennessä. Jo useamman vuoden jatkuneen Ukrainan sodalla ei arvioida olevan merkittäviä vaikutuksia konsernin taloudelliseen arviointiin pitkällä aikavälillä. Iran – Yhdysvallat- konflikti alkoi helmikuussa 2026 ja sen vaikutukset konsernin tai ylipäättänsä maailmantalouden taloudelliseen kehitykseen ovat erittäin epäselviä. Pitkittynyt konflikti todennäköisesti aiheuttaa öljyn ja muiden fossiilisten raaka-aineiden hinnan nousua ja hintatason siirtymisen korkeammalle tasolle pidemmäksi aikaa. Tällä on inflaatiota kiihdyttävä vaikutus, joka heijastuu korkotason ja kulutuksen kautta talouskasvuun.

Suomen kansantaloudessa on ollut useamman vuoden pituinen hitaan kasvun jakso, josta ulospääseminen on hidasta. Hitaaseen kasvuun on liittynyt heikentynyt työllisyystilanne sekä yksityisten ja yrityssektorin investointien matala taso. Suomen ja euroalueen talouskasvun vaikutukset yritysten investointihalukkuuteen vaikuttavat pitkällä välillä myös Rauman talousalueen tilanteen toipumiseen ja kehittymiseen.

Rauman Energialla on kolme pääliiketoimintaa: sähkönsiirto, kaukolämpö ja sähkön tuotanto. Sähkönsiirron ja kaukolämmön kannattavuuden odotetaan pysyvän ennallaan pitkällä aikavälillä. Sähköntuotanto-liiketoiminnan kannattavuuteen vaikuttavat sähkön markkinahinta sekä bio- ja kierrätyspolttoaineiden hinta. Tämän hetken toteutuman ja hintaennusteiden perusteella sähköntuotannon tulos tulee alkaneelta vuodelta 2026 paranemaan viimevuoden tasosta.

Rauman sataman vuodesta 2026 odotetaan liikenteellisesti edellisvuosien kaltaista, merkittäviä muutoksia ei oleteta tapahtuvan. 2026 liikennemäärien kehitystä on vaikea arvioida, sillä markkinatilanne, globaalit raaka-ainevirrat ja talouden suhdanteet vaikuttavat merkittävästi sataman kautta kulkeviin tavaramääriin.

Sataman kilpailukykyä tukevat myös käynnissä olevat investoinnit. Järviluodon satamalaajennus etenee ja kaava- sekä poikkeuslupaprosessit ovat jo lainvoimaisia. Ensimmäisessä vaiheessa uusi laajennus kasvattaa satama-alueetta noin 65 hehtaarilla, ja useat toimijat ovat osoittaneet kiinnostusta alueelle sijoittumisesta.

Lisäksi sataman infrastruktuuria kehitetään muun muassa maasähkön laajentamisella, ympäristötehokkuuden parantamisella ja raskaalle liikenteelle suunnatun latausinfraan rakentamisella.

Rauman Satamassa, niin kantasatamassa kuin Järviluodon laajennusalueellakin on käynnissä Norsk e-fuelin sekä Luoto Energia Oy:n sijoittumishankkeet. Nämä hankkeet ovat alueellisesti merkittäviä mm. satamaliikenteelle, työllisyydelle sekä talouskasvulle. Rauman talousalue satamineen on sijainniltaan ja mahdollisuuksiltaan merikuljetuksia hyödyntäville toimijoille kiinnostava kohde. Vastaavanlaisille sijoittujille sekä niitä palveleville toiminnoille on vielä tilaa sataman laajennusalueella, Järviluodossa.

Rauman Meriteollisuuskiinteistöt Oy:n vuoden 2025 liikevaihdon odotetaan pysyvän vuoden 2024 tasolla. Alueen aktiviteetin taso säilyy erittäin korkeana Rauma Marine Construction Oy:n laivaprojektien myötä. Muiden vuokralaisten toiminnan odotetaan pysyvän viimevuoden tasolla.

Rauman Asunnot Oy:n liiketoiminnan odotetaan tilikaudella 2026 jatkuvan entisellään. Yhtiö jatkaa suunnitelmallisten korjausten tekemistä PTS-ohjelmien mukaisesti. Sulautumisten ansiosta pienempiä hankkeita voidaan jatkossa toteuttaa helpommin ilman ulkopuolista rahoitusta. Yhtiö neuvottelee vuoden 2026 aikana Rauman kaupungin kanssa yksittäisten osakehuoneistojen sekä vuokratalokiinteistöjen kaupasta.

Rauman Oppilaitoskiinteistöt Oy:n kassatilannetta on parannettu vuoden 2025 aikana, mm. osittain siirtymällä tasauserusteisiin pääomavuokriin. Lisäksi yhtiön poistosuunnitelmaa ollaan muuttamassa. Yhtiön toiminta vastaa aikaisempia vuosia.

Rauman kaupunki on siirtänyt täysin omistamalleen Rauman Palvelukiinteistöt Oy:lle kaupalla ja apporttiomaisuutena omistamansa sosiaali- ja terveysalan (SOTE) kiinteistöt vuoden 2025 vaihteessa SOTE-kiinteistöjen yhtiöittämisvelvoitteen vuoksi. Kiinteistöjen vuokraamiseen ja niihin liittyviin toimintoihin ei odoteta muutoksia tilikauden 2026 aikana.

1.6.5. Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä, toiminnan, tuloksen ja rahoitusaseman kehittymisestä sekä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Kaupunginhallitus päivitti kokouksessaan 24.5.2021 § 261 kaupungin konserniohjeen 1.8.2021 alkaen. Konserniohjeella halutaan, että konserniin kuuluvat yhteisöt omassa toiminnassaan noudattavat samoja arvoja ja periaatteita kuin kaupunki noudattaa strategiassaan. Konserniohjeen tarkoituksena on määrittellä periaatteet konserniohjaukselle, edistää kaupungin omistajapoliittisten tavoitteiden saavuttamista, yhtenäistää toimintakulttuuria ja käytäntöjä koko konsernitasolla sekä määrittellä miten yhteisöjen raportointi ja niiden valvonta on järjestetty. Konserniohjeella myös lisätään toiminnan läpinäkyvyyttä ja tehostetaan tiedonkulkua.

Toiminnan, tuloksen ja rahoitusaseman kehitys

Rauman Energia Oy

Rauman Energia -konsernin tilikauden tulos oli tyydyttävä ja edellisvuotta ja budjetoitua tulosta parempi. Konsernin tulosta paransi erityisesti osakkuusyhtiöiden hyvät tulokset.

Liikevaihdoksi muodostui 34,4 miljoonaa euroa (2024: 36,4 miljoonaa euroa), joka oli vähän budjetoitua pienempi. Liikevaihtoa laski budjetoitua matalampi sähkön markkinahinta ja pienentynyt lämmön myynti.

Rauman Energia -konsernin liikevoitto oli 4,4 miljoonaa euroa. Konsernin tilikauden voitto oli 3,4 miljoonaa euroa. Liikevoitossa ja tilikauden tuloksessa ovat mukana osakkuusyhtiöiden tulos, joiden vaikutus oli +1,1 miljoonaa euroa.

Tilikauden aikana Rauman Energia Oy:n lainat säilyivät edellisen tilikauden tasolla. Sähköverkon, kaukolämmön, valokuituverkon ja muihin käyttöomaisuusinvestointeihin käytettiin konsernitasolla 5,6

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

miljoonaa euroa. Investoinnit rahoitettiin tulorahoituksella ja konsernin omavaraisuusaste säilyi erinomaisena myös tilikaudella 2025.

Rauman Energia- konserniin kuuluvat Omavoima Oy, Satavakka Oy, Rauman Biovoima ja vähämerkityksellinen Solar Power Holding- konserni.

Omavoima Oy on kolmen energiayhtiön omistama sähkönmyyntiyhtiö. Rauman Energian omistusosuus yhtiöstä on 39,3 %. Omavoiman liikevaihto oli 36,7 miljoonaa euroa (2024: 48 miljoonaa euroa). Liikevaihto laski, mutta kannattavuus pysyi hyvänä ja tilikauden voitto oli 2,5 miljoonaa euroa.

Rauman Energia Oy ja Vakka-Suomen Voima Oy omistavat puoliksi alueverkkoyhtiö Satavakka Oy:n. Satavakka Oy:n liikevaihto oli 4,3 miljoonaa euroa ja tilikauden voitto oli 0,2 miljoonaa euroa.

Rauman Energialla on 20,5 %:n omistusosuus verkonrakennusyhtiö Vertekistä. Vertek-konsernin liikevaihto oli 31 miljoonaa euroa (2024: 28 miljoonaa euroa) ja tilikauden voitto oli 1,6 miljoonaa euroa.

Rauman Biovoima on yhteistuotantovoimalaitos, joka toimittaa lämpöä ja sähköä UPM:n Rauman paperitehtaalle ja Rauman Energialle. Rauman Biovoiman omistavat Pohjolan Voima Oy (72 %) ja Rauman Energia (28 %). Yhtiö on voittoa tuottamaton ns. mankala-yhtiö, joka tuottaa energiaa osakkailleen omakustannushintaan.

Solar Power Holding - konserni muodostuu Naps Solar Oy:stä ja Naps Aurinkovoima Oy:stä. Rauman Energian omistus Solar Power Holding -konsernista on 35,64 % ja Naps Solar Oy:stä 20,4 %. Naps Solar Oy:n toiminta ajettiin alas vuonna 2024 ja konserniin jäi vain Viron liiketoiminta. Yhtiön toiminnalla ei ole olennaista vaikutusta Rauman Energian tulokseen.

Rauman Satama Oy

Konsernin liikevaihto oli 12,2 miljoonaa euroa (2024: 11,4) ja liikevoitto 2,4 miljoonaa euroa (2024: 1,5) Konsernin voitto oli 0,7 miljoonaa euroa (2024: 0,0). Rauman Satama Oy teki 0,2 M€ poistoerot tilinpäätökseen (tilinpäätössiirrot). Tytäryhtiö Botnia Port Service Oy antoi emoyhtiölle 30 000 euron konserniavustuksen, tulos pysyi kuitenkin vuoden 2024 tasolla.

Rauman Asunnot Oy

Yhtiön rahoitusasema on vakaa. Hoitovastikealijäämä vuonna 2025 oli 9.665,80 euroa. Kumulatiivinen ylijäämä on yhteensä 1.395.010,57 euroa. Yhtiöllä on lainaa 23.678.542,06 euroa.

Rauman Meriteollisuuskiinteistöt Oy

Rauma Meriteollisuuskiinteistöt Oy:n (RMTK) liikevaihto vuonna 2025 oli 8,9 miljoonaa euroa ja tilikauden tulos 123 600 euroa. Liikevaihdesta vuokrat ovat 7,3 miljoonaa euroa ja sijoitusvastikkeet 1,6 miljoonaa euroa.

Yhtiön vuokraustoiminnan kohteena olevien rakennusten yhteenlaskettu vuokrattavissa oleva tila on 55 940 m², josta 69 % on tuotantotilaa, 15 % toimistotilaa ja 16 % varastotilaa Vuoden 2025 aikana RMTK:llä oli yhteensä 30 vuokralaista. Vuoden 2025 alussa vuokralaisia oli 30. Vuoden 2025 lopussa toistaiseksi voimassa olevalla sopimuksella olevia vuokralaisia oli 24. Kongsberg Maritime Finland Oy ja Rauma Marine Constuctions Oy (RMC) olivat edelleen vuonna 2025 suurimpia toimijoita alueella. Kongsbergin osuus liikevaihdesta oli 23 % ja RMC:n 68 %.

Alueen aktiviteetin taso säilyy korkeana RMC:n laivaprojektien myötä. Muiden vuokralaisten toiminnan odotetaan pysyvän viimevuoden tasolla.

RMTK:n liikevaihdon odotetaan pysyvän vuoden 2025 tasolla ja tuloksen positiivisena.

Rauman Oppilaitoskiinteistöt Oy

Yhtiön kassatilannetta on parantunut vuoden 2025 aikana, mm. siirtymällä osittain tasauserusteisiin pääomavuokriin. Yhtiön toiminta vastaa aikaisempia vuosia. Yhtiön poistosuunnitelmaa muutetaan

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

vastaamaan paremmin kiinteän omaisuuden taloudellisia käyttöiä. Tällä on yhtiön kirjanpidollista tulosta parantava vaikutus.

Rauman kaupunginvaltuuston asettamien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutuminenRauman Energia Oy

Mittari tai indikaattori	TP 2025	Tavoite 2025	Budjetti 2026
Liikevoitto (ilman osakkuusyhtiötä)	3,3 milj.euroa	3,0 milj.euroa	4,0 milj.euroa
Tuloutus omistajalle (korot+osinko)	3,8 milj.euroa	3,8 milj.euroa	3,8 milj.euroa
Investointien suhde poistoihin	107 %	yli 100 %	yli 100 %
Lämmön hinta edullisimman 10 % joukossa	7 %	< 10 %	< 10 %
Sähkön siirtohintaa edullisimman 25 % joukossa	25 %	< 25 %	< 25 %
Sähkösiiirron toimintavarmuus (min/asiakas)	20 min/asiakas	15 min/asiakas	12 min/asiakas
Kaukolämmön toimintavarmuus (min/asiakas)	0 min/asiakas	5 min/asiakas	5 min/asiakas
Päästöttömän sähkön osuus REO:n sähköntuotannosta	91 %	yli 90 %	yli 90 %
Uusiutuvien energialähteiden osuus REO:n kaukolämmön tuotannossa	82 %	yli 80 %	yli 80 %
Rauman Sähköverkkoon kytketty aurinkosähkön määrä yhteensä (REO+asiakkaat)	7,5 MW	yli 7,0 MW	yli 8,0 MW

Rauman Satama Oy

Rauman satama-alueen kautta tuloutettiin kaupungille yhteensä noin 5,9 miljoonaa euroa. Tuloutus koostuu maanvuokrista 1,2 miljoonaa euroa, koroista 1,76 miljoonaa euroa ja kiinteistöveroista 0,1 miljoonaa euroa. Rauman kaupungin suorat vuokrasopimukset satama-alueella ovat noin 2,8 miljoonaa euroa.

Rauman Asunnot Oy

Tavoitteiksi on määritetty käyttöaste, vuokratuottojen riittävyys ylläpito- ja pääomakustannusten kattamiseen sekä investointien rahoitus ilman kaupungin pääomarahoitusta. Investointien rahoitus- ja vuokratuottojen riittävyys- tavoitteet täyttyivät, mutta käyttöaste laski 89,0 % prosenttiin vuonna 2025 ja tavoite jäi täyttymättä.

Rauman Meriteollisuuskiinteistöt Oy

Mittari tai indikaattori	Tavoite 2025	TP 2025	Tavoite 2026	Tavoite 2027	tavoite 2028
Alueella toimivien yritysten määrä (kpl)	noin 30	25	n. 30	n. 30	n. 30
Vuokra-alueen toimitilojen yms. vuokra-alueiden käyttöaste (%)	90	91	90	90	90
Alueella olevien vuokralaisten työpaikkojen määrä (henkilöä)	1 000	1 200	1 000	1 000	1 000
Rauman kaupungille maksettava vuokra (euroa)	220 000	279 815 €	220 000 €	220 000 €	220 000 €
Yhtiön liikevaihto (milj. euroa)	7,0	8,9	7,0	6,3	6,3
Ennakoivat huolto- ja korjausinvestointien määrä (milj. euroa)	vähintään 1,0	1,7	1,5	1,5	1,5

Rauman Oppilaitoskiinteistöt Oy

Yhtiö on toteuttanut laajamittaisia peruskorjauksia ja hanke etenee vielä peruskorjaamattomien rakennusten osalta lähivuosina, jolla tavoitellaan turvallisia ja terveitä oppilaitokset.

Yhtiö tavoitteena on taloudellisen tuloksen, pitkän aikavälin kannattavuuden ja maksuvalmiuden pitäminen hyvällä tasolla, jotta yhtiö pystyy ylläpitämään ja kehittämään kiinteistöjään ilman omistajan lisäsjoituksia. Yhtiön taloudellinen tulos on ollut perustamisesta lähtien heikko (tappiot). Yhtiön maksuvalmius on ollut viime vuosina ajoittain heikko. Tappioista ja heikosta maksuvalmiudesta huolimatta yhtiö on kehittänyt kiinteistökantaa ilman omistajan lisäsjoituksia tavoitteen mukaisesti, eikä yhtiön oma pääoma ole negatiivinen.

Vuokrien tulee kattaa ylläpito- ja pääomakustannukset. Kiinteistöjen hoitokustannukset eivät ole nousseet tavanomaista hintakehitystä lukuun ottamatta. Ylläpitovuokratasa on korotettu merkittävästi ja lisäksi vuokralaisille on kerrottu myös lähivuosina tapahtuvista korotuksista. Pääomakustannukset ovat nousseet merkittävästi viime vuosina, jonka takia pääomavuokrat on muutettu tasauserusteiseksi. Yhtiössä toteutettujen korjaushankkeiden määrä on vuoden 2025 aikana ollut edellisiä vuosia vähäisempi.

Olennaiset riskit ja epävarmuustekijätRauman Energia Oy

Rauman Energian olennaiset riskit liittyvät sähkökauppaan, sähköntuotannon markkinahintaan sekä tietosuojaan ja kyberturvallisuuteen.

Rauman Energialla on noin 39 %:n osuus Omavoimasta. Sähkökaupan riskit liittyvät markkinahintojen vaihteluun. Tätä riskiä hallitaan suojaamalla johdannaisilla riskikäsikirjan mukaisesti tavoitteena saavuttaa budjetoitu myyntikate.

Rauman Energian sähköntuotanto myydään markkinoille markkinahintaan. Riskinä on markkinahintojen vaihtelu ja se, että myyntihinta voi olla alle tuotantohinnan. Tähän varaudutaan siten, että pääosa

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

tuotannosta (=Rauman Biovoiman ja OL3:n tuotanto) suojataan johdannaisilla riskikäsikirjan mukaisesti tavoitteena saavuttaa budjetoitu myyntikate.

Kaukolämmön osalta taloudelliset riskit liittyvät Rauman Biovoiman (tekniseen) toimivuuteen sekä polttoaineiden hintariskiin.

Tietosuojadirektiivin (GDPR) mukaiset toimet on toteutettu ja tietosuojaa kehitetään ja seurataan aktiivisesti. Tällä hetkellä ei ole tiedossa mitään erityisiä tietosuojan tai tietoturvaan liittyviä riskejä. EU:n verkko- ja tietoturvadirektiivin (NIS2-direktiivin) tuleviin vaatimuksiin on varauduttu.

Rauman Satama Oy

Rauman Satama Oy:n riskikartoitus on päivitetty joulukuussa 2021 ja merkittäviä muutoksia riskeihin ei ole ollut. Vakuutusturva katselmoitiin ja päivitettiin alkuvuonna 2025.

Yhtiön koko henkilökunta on suojelupoliisin jatkuvan turvallisuusselvitysseurannan piirissä. Turvallisuusselvitysvelvollisuus tulee vuoden 2026 loppupuoliskolla koskemaan soveltuvin osin myös satama-alueella toimivia yhtiöitä.

Toiminnan jatkuvuudenhallintasuunnitelmat ovat päivitetty vuonna 2023. Konkreettisina toimenpiteinä satamayhtiö on mm. turvannut kriittisten toimintojen sähkösaannin poikkeusolosuhteissa. Kyberuhkiin on jo varauduttu ja NIS-2 direktiivin vaatimusten mukaisuuden täytyminen on todennettu.

Rauman Satama Oy:n riskienhallinnan osana toimii myös DNV:n sertifioima organisaation toimintajärjestelmä, joka on rakennettu ISO 9001 (laatu järjestelmä), ISO 14001 (ympäristöjärjestelmä) ja ISO 45001 (työterveys- ja turvallisuusjärjestelmä) -standardien mukaisesti. Sertifioidun järjestelmän tarkoituksena on varmistaa ja parantaa toiminnan laatua, tukea ympäristönsuojelua ja ympäristön pilaantumisen ehkäisemistä tasapainossa sosiaalisten ja taloudellisten tarpeiden kanssa, sekä ehkäistä henkilöstön terveyteen kohdistuvia haittoja. Sisäisiä auditointeja tehdään vuosisuunnitelman mukaan.

Rauman Asunnot Oy

Vuokrahuoneistojen kysyntä ja käyttöasteiden heikkeneminen ovat riskitekijöitä ja saman aikaisesti kasvavat hoitokulut asettavat painetta vuokrankorotuksiin. Vuokralaisten maksukyvyyn heikkeneminen voi johtaa häätöjen lisääntymiseen ja luottotappioiden kasvuun.

Rauman Meriteollisuuskiinteistöt Oy

Ympäristö- ja turvallisuusriskienhallintaan on luotu työkaluja, muun muassa pelastussuunnitelman, turvallisuussuunnitelman ja riskienarviointimallin. Infraan sisältyviä riskejä pyritään välttämään ennakoivalla huoltotoiminnalla ja kuntokartoituksilla. Vuokratuloihin liittyviä riskejä pyritään välttämään tehokkaalla laskutusmenettelyllä. Korkoriski pyritään minimoimaan otettujen lainojen korkosuojauksella tai lainoituksen kiinteäkorkoisuudella. Vakuutettavien riskien osalta käytetään vakuutusten ylläpidossa avustaa vakuutusmeklari.

SeeSafe toimikunta kokoontui yhteensä 11 kertaa. Toimikunnan kokouksissa vuonna 2025 käsiteltiin 5 ympäristövahinkoa, 5 onnettomuutta, 7 tapaturmaa, 10 läheltä piti -tilannetta ja 45 turvallisuushavaintoa.

Rauman Oppilaitoskiinteistöt

Yhtiössä ei ole päätetty erillisistä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteista.

Yhtiön merkittävimmät riskit kohdistuvat yhtiön pääomaisuuteen, eli kiinteistöihin. Yhtiön kaikki tuotot ovat vuokratuottoja tai niihin verrannollisia käyttökorvauksia ja yhtiön asiakaskanta on suppea, sillä vuokralaisia on käytännössä vain kaksi. Merkittävimmät uhkat ovat kiinteistöjen jääminen tyhjilleen tai niiden kunnan heikkeneminen.

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Kiinteistöriskit hallitaan oikeasisältöisellä vakuuttamisella, aktiivisella kunnossapidolla sekä peruskorjauksiin ja –parannuksiin myönteisesti suhtautumalla. Vakuutuksilla voidaan estää yllättävien kulujen syntymistä, kunnossapidolla voidaan hillitä kiinteistöjen kulumista ja peruskorjauksilla pidetään rakennukset hyvässä kunnossa.

Vuokrausriskejä torjutaan aktiivisella yhteistyöllä vuokralaisten kanssa. Yhtiön toiminnan ollessa lähes omakustanneperiaatteista, on vuokralaisella mahdollisuus vaikuttaa omiin kustannuksiinsa sekä tilojen toiminnallisuuteen, paremmin kuin mahdollisissa muissa vuokrasuhteissa.

Yhtiön rekisterit ylläpidetään kirjanpito toimistossa, jonka kanssa on rekisterinhoidosta kirjallinen sopimus. Yhtiön tietojärjestelmät ovat suojattuja, ja niiden ylläpidosta vastaa niin ikään sopimusvelvoitteella kirjanpito toimisto.

1.6.6. Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

Kirjanpitolautakunnan kuntajaosto antoi vuonna 2021 uuden yleisohjeen kunnan ja kuntayhtymän konsernitilinpäätöksen laatimisesta.

Tilinpäätöstä laadittaessa on noudatettu kuntalain, kirjanpitolainsäädännön sekä muun aihetta koskevan lainsäädännön ja asetusten lisäksi kirjanpitolautakunnan kuntajaoston antamia yleisohjeita sekä lausuntoja kunnille ja kuntayhtymille.

1.6.6.1. Konsernin tulos

KONSERNITULOSLASKELMA

	2025	2024
Toimintatuotot	111 469 174	109 682 149
Toimintakulut	-185 551 253	-174 050 439
Osuus osakkuusyritysten voitosta/tappiosta	936 434	1 162 584
Toimintakate	-73 145 644	-63 205 706
Verotulot	97 826 588	95 907 876
Valtionosuudet	14 533 342	10 638 929
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	705 008	668 527
Muut rahoitustuotot	487 702	570 285
Korkokulut	-3 881 809	-3 775 031
Muut rahoituskulut	-402 373	-793 360
Vuosikate	36 122 813	40 011 521
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-32 055 365	-28 431 974
Omistuksen eliminointierot	-1 287	-3 629
Arvonalentumiset	0	-1 020 000
Satunnaiset erät	481 788	0
Tilikauden tulos	4 547 950	10 555 917
Tilikauden verot	-371 069	-431 294
Laskennalliset verot	-320 841	-111 223
Vähemmistöosuudet	-95 967	-63 632
Tilikauden ylijäämä	3 760 073	9 949 769
Tunnusluvut:		
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	60,1	63,0
Vuosikate/Poistot, %	112,7	135,9
Vuosikate, e/asukas	930	1 027
Asukasmäärä	38 842	38 975

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Rauman kaupunkikonsernin toimintatuotot olivat 111,5 miljoonaa euroa (109,7). Toimintatuotot kasvoivat 1,8 miljoonaa euroa verrattuna vuoteen 2024. Konsernin toimintakulut olivat -185,6 miljoonaa euroa (-174,0). Toimintakulut kasvoivat 11,5 miljoonalla eurolla. Osuudet osakkuusyritysten voitosta olivat 0,9 miljoonaa euroa (1,2). Konsernin toimintatuotot riittivät kattamaan 60,1 % konsernin toimintakuluista (63,0 %).

Konsernin toimintakate oli -73,1 miljoonaa euroa (-63,2). Toimintakate laski 9,9 miljoonaa euroa. Konsernin vero- ja valtionosuudet olivat yhteensä 112,4 miljoonaa euroa (106,5).

Konsernin rahoitustuotot yhteensä olivat 1,2 miljoonaa euroa, joka on n. 46 0000 euroa edellistä tilikautta vähemmän. Rahoituskulut olivat 4,3 milj. €, 0,3 miljoonaa euroa pienemmät kuin edellisvuonna.

Konsernin vuosikate oli 36,1 miljoonaa euroa (40,0). Vuosikate pieneni 3,5 miljoonalla eurolla.

Konsernin vuosikate asukasta kohden oli 930 euroa (1 027). Vuosikate asukasta kohden laski 97 eurolla. Konsernin vuosikate osoittaa konsernin tulorahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainojen lyhennyksiin. Jos vuosikate kattaa poistot, konsernin tulorahoitus katsotaan riittäväksi. Jotta tunnusluku antaa oikean kuvan, tulee poistojen vastata keskimääräistä vuotuista investointitasoa.

Konsernin poistot olivat 32,1 miljoonaa euroa ja ne olivat 3,6 miljoonaa euroa suuremmat kuin edellisvuonna. Vuosikate 36,1 (40,0) miljoonaa euroa riitti kattamaan poistot 112,7 prosenttisesti. Omistuksen eliminointierojen ja satunnaisten erien jälkeen tilikauden tulos on 4,5 miljoonaa euroa

(10,6). Tilikauden tulos on 5,5 miljoonaa heikompi kuin viime vuonna.

Tilikauden tuloksen jälkeen näkyvät vuoden 2025 tilinpäätössiirrot, tilikauden verot ja laskennalliset verot sekä vähemmistöosuudet, jotka heikentävät konsernin tulosta 0,8 miljoonalla eurolla.

Konsernin kokonaistulos oli 3,8 miljoonaa euroa ylijäämäinen (9,9). Tulos on 6,2 miljoonaa euroa heikompi kuin vuonna 2024.

1.6.6.2. Konsernin rahoituslaskelma

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	36 122 813	40 011 521
Satunnaiset erät	481 788	
Tilikauden verot	-371 069	-431 294
Tulorahoituksen korjauserät	-2 709 242	-2 316 221
Toiminnan rahavirta yhteensä	33 524 292	37 264 007
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-69 069 162	-62 208 690
Rahoitusosuudet investointimenoihin	619 195	5 336 651
Pysyvien vastaavien luovutustulot	3 733 351	510 163
Investointien rahavirta yhteensä	-64 716 616	-56 361 876
Toiminnan ja investointien rahavirta	-31 192 324	-19 097 869
Rahoituksen rahavirta		
Antolainojen muutokset	0	6 883
Liittymismaksujen lisäys	0	6 883
Lainakannan muutokset	27 896 498	12 023 230
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	53 517 750	5 048 676
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-15 121 252	-13 186 088
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-10 500 000	20 160 642
Oman pääoman muutokset	301 631	
Muut maksuvalmiuden muutokset	3 441 094	-877 144
Toimeksiantojen pääomien ja varojen muutokset	414 649	97 524
Vaihtomaisuuden muutos	-39 885	47 085
Saamisten muutos	3 835 067	564 698
Korottomien velkojen muutos	-768 737	-1 586 451
Rahoituksen rahavirta yhteensä	31 639 223	11 152 969
Rahavarojen muutos	446 899	-7 944 900
Rahavarojen muutos	446 898	-7 944 900
Rahavarat 31.12	38 368 609	37 921 711
Rahavarat 1.1.	37 921 711	45 866 611

Tunnusluvut:

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1 000 €	-116 339	-68 798
Investointien tulorahoitus, %	52,8	70,4
Laskennallinen lainanhoitokate	1,4	1,7
Lainanhoitokate	2,1	2,6
Kassan riittävyys (pv)	51	54

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Konsernin toiminnan rahavirta oli 33,5 miljoonaa euroa (37,3). Toiminnan rahavirta väheni 3,7 miljoonalla eurolla.

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 69,1 miljoonaa euroa (62,2). Bruttoinvestoinnit kasvoivat 6,9 miljoonaa euroa. Rahoitusosuudet investointimenoihin olivat 0,6 miljoonaa euroa. Pysyvien vastaavien luovutustulot olivat 3,7 miljoonaa euroa (0,5). Investointien rahavirta oli -64,7 miljoonaa euroa (-56,3).

Toiminnan ja investointien rahavirta oli -31,2 miljoonaa euroa (-19,1 milj.€). Negatiivinen (alijäämäinen) luku merkitsee rahamäärää, joka joudutaan kattamaan joko olemassa olevilla kassavaroilla, muilla maksuvalmiuden muutoksilla tai ottamalla lisää lainaa. Positiivinen eli ylijäämäinen luku ilmaisee rahamäärän, joka jää nettolainaukseen, lainojen lyhennyksiin ja kassan vahvistamiseen. Konsernin rahavarat kasvoivat 0,4 miljoonalla eurolla.

Investointien omahankintamenosta, 64,7 miljoonasta eurosta, konsernin oma tulorahoitus on riittänyt kattamaan 52,8 % (70,4 %). Konsernin pitkäaikaisten lainojen nettomuutos oli 38,4 miljoonaa euroa. Lyhytaikaisen velan muutos oli -10,5 miljoonaa euroa. Konsernin korottomien velkojen muutos oli -0,8 miljoonaa euroa.

Konsernin toiminnan ja investointien rahavirran kertymä viideltä vuodelta on -116,3 (-68,8) milj. euroa. Konsernin lainanhoitokate oli 2,1. Lainanhoitokate kertoo konsernin tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun. Konsernin lainanhoitokatetta pidetään hyvänä, jos tunnusluku on yli 2.

Konsernin maksuvalmiutta kuvataan kassan riittävyytenä päivissä. Rauman kaupunkikonsernin kassavaroilla voidaan kattaa 51 päivän maksut. Kaupunkikonsernin maksuvalmius heikkeni 3 päivällä edelliseen vuoteen verrattuna.

1.6.6.3. Konsernin rahoitusasema ja sen muutokset

KONSERNITASE

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	67 599	137 766
Muut pitkävaikutteiset menot	12 028 296	11 702 973
Konserniliikearvo	110 002	123 753
Aineettomat hyödykkeet	12 205 897	11 964 491
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	50 721 392	43 648 882
Rakennukset	234 984 568	210 189 540
Kiinteät rakenteet ja laitteet	176 551 243	180 103 543
Koneet ja kalusto	12 086 700	12 510 989
Muut aineelliset hyödykkeet	771 929	847 258
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	70 840 662	65 194 140
Aineelliset hyödykkeet	545 956 495	512 494 352
Sijoitukset		
Osakkuusyhtiöosuudet	26 417 128	23 822 637
Muut osakkeet ja osuudet	9 116 241	9 117 328
Muut saamiset	53 833	215 833
Sijoitukset	35 587 202	33 155 797
Pysyvät vastaavat	593 749 594	557 614 641
Toimeksiantojen varat	1 319 533	1 209 129
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus	620 903	581 018
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset	3 178 764	3 965 473
Lyhytaikaiset saamiset	16 975 389	19 647 258
Saamiset	20 154 153	23 612 731
Rahoitusarvopaperit	12 223 799	13 388 357
Rahat ja pankkisaamiset	26 144 810	24 533 354
Vaihtuvat vastaavat	59 143 665	62 115 459
VASTAAVAA	654 212 792	620 939 229

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
Oma pääoma		
Peruspääoma	150 885 276	150 885 276
Säätiöiden peruspääomat	11 773	11 773
Muut omat rahastot	4 470 809	4 470 809
Ed. tilikausien yli-/alijäämä	208 137 373	196 898 915
Tilikauden yli-/alijäämä	3 760 061	9 949 769
Oma pääoma	367 265 293	362 216 542
Vähemmistöosuudet	268 491	321 520
Pakolliset varaukset	4 371 733	4 410 242
Toimeksiantojen pääomat	6 855 194	6 330 141
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	133 591 895	114 572 693
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	28 085 729	28 321 397
Laskennalliset verovelat (p)	8 838 266	8 285 971
Pitkäaikainen vieras pääoma	170 515 890	151 180 061
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	72 110 585	63 234 172
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	32 825 607	33 246 550
Lyhytaikainen vieras pääoma	104 936 191	96 480 722
Vieras pääoma	275 452 081	247 660 784
VASTATTAVAA	654 212 792	620 939 229

Tunnusluvut:

Omavaraisuusaste, %	56,8	59,1
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	123,1	114,5
Kertynyt ylijäämä, milj.€	211,9	206,8
Kertynyt ylijäämä, €/asukas	5 455	5 307
Konsernin lainakanta 31.12., milj.€	205,7	177,8
Konsernin lainat, €/asukas	5 296	4 562
Lainat ja vuokravastuut 31.12., milj.€	211,6	183,4
Konsernin lainat ja vuokravastuut, €/asukas	5 449	4 706
Asukasmäärä	38 842	38 975

Konsernin pysyvien vastaavien kirjanpitoarvo tilikauden 2025 lopussa oli 593,7 miljoonaa euroa, joka tarkoittaa 36,1 miljoonan euron kasvua edelliseen tilikauteen verrattuna. Sijoitusten osuus oli 35,6 (33,2) miljoonaa euroa ja aineellisten hyödykkeiden 546,0 (512,5) miljoonaa euroa. Aineettomien hyödykkeiden osuus oli 12,2 (12,0) miljoonaa euroa.

Aineelliset hyödykkeet kasvoivat yhteensä 33,5 miljoonaa euroa. Rakennusten kirjanpitoarvo oli 235,0 miljoonaa euroa, niiden arvo nousi 24,7 miljoonaa euroa. Maa- ja vesialueet olivat 50,7 miljoonaa euroa ja kiinteät rakenteet ja laitteet 176,6 miljoonaa euroa. Koneet ja kalusto olivat 12,1 miljoonaa euroa. Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat olivat 70,8 miljoonaa euroa, kasvua 5,6 miljoonaa euroa.

Konsernin sijoitukset olivat 35,6 miljoonaa euroa. Sijoitukset kasvoivat yhteensä 2,4 miljoonaa euroa.

Vaihtuvien vastaavien kirjanpitoarvo 31.12.2025 oli 59,1 (62,1) miljoonaa euroa ja ne pienenevät yhteensä 3,0 miljoonaa euroa.

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Konsernin oma pääoma oli 367,3 (362,2) miljoonaa euroa. Taseen vieras pääoma oli 275,5 (247,7) miljoonaa euroa. Vieras pääoma on kasvanut yhteensä 27,8 miljoonalla eurolla edelliseen vuoteen verrattuna. Pitkäaikainen vieras pääoma oli 170,5 (151,2) miljoonaa euroa. Pitkäaikainen vieras pääoma kasvoi 19,3 miljoonaa euroa.

Vieraasta 275,5 miljoonan euron pääomasta lyhytaikaisen pääoman osuus oli 104,9 miljoonaa euroa. Lyhytaikainen vieras pääoma nousi 8,5 miljoonalla eurolla. Lyhytaikaisesta vieraasta pääomasta korolliset velat olivat 72,1 miljoonaa euroa, ja korottomat velat olivat 32,8 miljoonaa euroa.

Konsernin omavaraisuusaste heikentyi vuoteen 2024 verrattuna ja on 56,8 prosentin tasolla (59,1 %). Omavaraisuusaste mittaa konsernin vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selviytyä sitoumuksistaan pitkällä aikavälillä. Hyvänä kaupunki-konserninomavaraisuusasteena pidetään yleisesti yli 70 %:n omavaraisuutta.

Suhteellisen velkaantuneisuuden mukaan Rauman kaupunkikonsernissa 123,1 % (114,5 %) konsernin käyttötuloista (konsernin toimintatuloista, verotuloista ja valtionosuuksista) tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Suhteellinen kaupunkikonsernin velkaantuneisuus on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna. Luku ylittää huomattavasti vanhan kriisikuntakriteerin (50 %) rajan.

Konsernin yhteenlaskettu ylijäämä on 211,9 (206,8) miljoonaa euroa. Konsernin ylijäämä asukasta kohden oli 5 455 (5 307) euroa. Ylijäämä asukasta kohden kasvoi 148 euroa.

Konsernin lainakanta oli 205,7 miljoonaa euroa (177,8). Konsernin lainakanta lisääntyi 28,0 miljoonalla eurolla. Lainakanta asukasta kohden on 5 296 euroa (4 562). Konsernin lainat ja vuokravastuut ovat 211,6 miljoonaa euroa (183,4) ja asukasta kohden 5 449 euroa (4 706) euroa. Konsernilainat asukasta kohden kasvoivat 743 euroa.

1.7. Tilikauden tuloksen käsittely

Kaupunginhallitus päättää ehdottaa kaupunginvaltuustolle, että

- kaupungin tilikauden tuloksen 389 410,56 euron ylijäämän jälkeen kirjataan yhteensä -16 400 000 euron poistoeron lisäys, joka on syntynyt Karin kampuksen uimahallin poistoerosta
- kirjataan yhteensä 1 334 810,24 euron poistoeron vähennys, joka on syntynyt Lapin koulukeskuksen sekä Karin kampuksen koulun, liikuntahallin ja uimahallin investointivarausten purkamisesta
- kirjataan 16 400 000 euron investointivarausten vähennys
- kaupungin vuoden 2025 tuloslaskelman 1 724 220,80 euron ylijäämä siirretään taseen omaan pääomaan tilikauden yli-/alijäämätilille
- muiden liikelaitoksien johtokuntien hyväksymät esitykset liikelaitosten erillistilinpäätöksistä vahvistetaan seuraavasti:
 - Vesi- ja viemäri-liikelaitoksen tilikauden ylijäämä, 1 193 460,46 euroa, kirjataan liikelaitoksen taseen tilikauden yli- / alijäämätilille
 - Jätehuoltoliikelaitoksen tilikauden ylijäämä 334 199,58 euroa, kirjataan liikelaitoksen taseen yli- / alijäämätilille.

2 Talousarvion toteutumisvertailut

2.1. Tiivistelmä valiokunnille asetettujen tavoitteiden toteutumisesta

Vuoden 2024 talousarvion noudattamista koskeissa määräyksissä on valtuusto asettanut sitoviksi tavoitteeksi toimintamenot ja toimintakatteet.

Peruskaupungin toimialojen ja taseyksiköiden toimintamenot ovat toteutuneet seuraavasti:

Peruskaupunki, Toimintamenot	MTA 2025	TOT 2025	EROTUS	T-%
Konsernihallinto	-9 575 430	-7 532 774	-2 042 657	78,67
Konsernipalvelut	-18 992 456	-18 005 781	-986 674	94,80
Elinvoimatoimiala	-11 050 141	-9 521 029	-1 529 112	86,16
Sivistysvaliokunta	-107 303 404	-106 493 662	-809 741	99,25
Sivistyksen oma toiminta	-105 617 373	-105 620 575	3 202	100,00
Sivistyksen hankkeet	-1 686 031	-873 088	-812 943	51,78
Tekninen valiokunta	-51 279 530	-50 764 112	-515 418	98,99
Pienvenesatamat (taseyksikkö)	-196 682	-193 748	-2 934	98,51
Etelä-Satakunnan työllisyysalue (taseyksikkö)	-6 746 591	-5 108 622	-1 637 969	75,72
PERUSKAUPUNKI	-205 144 234	-197 619 729	-7 524 505	96,33

Peruskaupungin toimialojen ja taseyksiköiden toimintakatteen toteutuminen:

Peruskaupunki, Toimintakate	MTA 2025	TOT 2025	EROTUS	T-%
Konsernihallinto	17 532 539	22 068 207	-4 535 668	125,87
Konsernipalvelut	-9 031 418	-7 914 004	-1 117 415	87,63
Elinvoimatoimiala	-10 818 716	-9 353 234	-1 465 482	86,45
Sivistysvaliokunta	-100 186 421	-98 651 736	-1 534 685	98,47
Sivistyksen oma toiminta	-99 820 333	-98 414 646	-1 405 687	98,59
Sivistyksen hankkeet	-366 089	-237 091	-128 998	64,76
Tekninen valiokunta	-11 901 270	-11 400 395	-500 875	95,79
Pienvenesatamat (taseyksikkö)	162 318	141 145	21 173	86,96
Etelä-Satakunnan työllisyysalue (taseyksikkö)	-16 911	-8 393	-8 518	49,63
PERUSKAUPUNKI	-114 259 880	-105 118 410	-9 141 469	92,00

Tiivistelmät valtuuston asettamien kehittämistoimenpiteiden toteutumisesta 1.1.-31.12.2025:

Tarkemmin talousarvion toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta valiokunta, taseyksikkö ja liikelaitoskohtaisesti on ns. tilinpäätöksen täydennysosassa.

Konsernihallinto

Toiminnalliset tavoitteet ovat edenneet pääosin suunnitellusti. Toimintakate ylittyi talousarvioon nähden 4,5 miljoonaa euroa.

Konsernipalvelut

Konsernipalvelut- toimialan kehittämistoimenpiteistä merkittävä osa saatiin valmiiksi vuoden 2025 aikana. Osa tavoitteista on luonteeltaan ns. jatkuvia ja pitkäkestoisia ja niiden osalta kehittämistyö jatkuu edelleen vuonna 2026.

Elinvoimaisuuden, pitovoiman ja valovoiman – päämäärien alle on asetettu 12 kpl kehittämistoimenpidettä ja voimavarojen alle 6 kpl kehittämistoimenpidettä.

Elinvoimainen – päämäärän alla olevan toimenpiteen (1 kpl) toteutuminenToteutunut suunnitellusti:

Kaupungin vaikuttamistoimenpiteiden koordinointi - Rauman kaupungin 'Vaikuttamisen pelikirjaan' sisältyvät vaikuttamistyön kärjet on päivitetty uudelle valtuustokaudelle, vaikuttamistyön pelikirja on hyväksytty vaikuttamisen ohjausryhmässä 25.11.2025. Vaikuttamistyön tavoitteiden määrittelyyn osallistettiin valtuutetut valtuustoseminaarissa 2.-3.9.2025. Tammikuun 2026 valtuuston kokouksen yhteydessä järjestettiin valtuutetuille perehdytys vaikuttamisen pelikirjan sisältöön sekä valtuutetun tapoihin ja keinoihin tehdä vaikuttamistyötä.

Pitovoimainen – päämäärän alla olevien toimenpiteiden (9 kpl) toteutuminenToteutunut suunnitellusti:

Kunnallis- ja aluevaalit on organisoitu ja uusien luottamushenkilöiden perehdytykset on toteutettu.

Kaupungin turvallisuuden kehittämisen koordinointi - Turvallisuuspäällikkö otti tehtävänsä vastaan 4.8.2025. Turvallisuuspäällikön tehtävänä on kaupungin kokonaisturvallisuuteen liittyvät koordinointi, ohjaus- ja suunnittelutehtävät. Syyskauden aikana on tehty laajasti yhteistyötä kaupungin eri toimialojen ja ulkoisten sidosryhmien kanssa; erityisesti on huomioitu kyberturvallisuuteen ja kaupungin sisäisiin turvallisuusriskeihin liittyviä kokonaisuuksia.

Ennalta ehkäisen hyvinvointityön kehittämistoimenpiteet (4 kehittämistoimenpidettä)

- Hyvinvointiohjelman toteuttamisen koordinointi ja hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden (HYTETU) – ohjausryhmän työskentely sekä toimialat ylittävä poikkihallinnollinen kehittynyt ja tiivistynyt. Hyvinvointiohjelman toimenpiteitä toteutettiin kaikilla kaupungin toimialoilla yhteistyössä verkostojen kanssa ja erilaiset tapahtumat lisäsivät osallisuutta. Valtuusto hyväksyi Rauman kaupungin laajan hyvinvointikertomuksen kokouksessaan 26.5.2025, 53 §. Hyvinvointityön keskeisin avainindikaattori HYTE -kerroin on noussut Raumalla v. 2025 viisi pistettä, ollen 68 (v. 2024 63). Kerroin määräytyy osaksi tehdyn hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyön mukaan. HYTE kertoimen osoittama euromäärä/asukas on 20,8 €. Tämä tuottaa 811 700 € suuruisen valtionosuuden, mikä on 56 400 € suurempi kuin v. 2024. Erityisesti on kiinnitetty huomiota hyvinvoinnin haasteisiin ja toiminnan vaikuttavuuden parantamiseen, johon edelleen tarvitaan vahvaa alueellista yhteistyötä sekä yhteisesti sovittuja menettelytapoja. Rauman kaupungin terveyden edistämisen aktiivisuutta kuvaavan indikaattorin (TEA-viisari) kaikkien sektorien keskiarvo on 76/100 (THL, 2025), mikä osoittaa järjestelmällistä toimintaa hyvinvoinnin edistämiseksi.

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

- Järjestöyhteistyön linjaukset 'Suomen vaikuttavinta järjestötyötä' – asiakirjan mukainen toiminta eteni suunnitelmallisesti. Rauman kaupungin pelisäännöt järjestöjen avustustoimintaan asiakirja päivitettiin; asiakirjan tavoitteena on tukea järjestöjä vaikuttavaan yhteistyöhön. Järjestöt (162 järjestöä) ovat tehneet kaupungille monipuolisesti erilaisia avustushakemuksia, saaden toimintaansa mukaan uusia kaupunkilaisia. Kahden vuoden välein tehtävään järjestökyselyyn vastasi 71 järjestöä. Kyselyn pohjalta voidaan todeta, että järjestöt kohtaavat kaupunkilaisia laajasti (vastanneilla yli 123 000 käyntikertaa vuodessa). Järjestöt ovat myös merkittävä työnantaja, 23 vastaajalla oli palkattuja työntekijöitä, kymmenellä järjestöllä oli kymmenen työntekijää tai enemmän.
- Kaupungin lakisääteisten neuvostojen toiminta oli aktiivista. Ikäihmisten- ja vammaisneuvostot ottivat käyttöön uudet toimintaohjeet, tavoitteena on yhtenäistää kaupungin toimintamalleja ja näin edesauttaa vaikuttavuuden toteutumista. Järjestetyt tapahtumat keräsivät kiitettävästi yleisöä; mm. neuvostojen yhteiset teatteriesitykset, ikäihmisten neuvoston Suvilysti ja Luokkakokous sekä vammaisneuvoston lapsiperheille tarkoitettu teatteriesitys tavoittivat yht. yli 2000 hlöä.

Ruoka- ja puhtauspalvelun palvelutuotannon muuttuviin asiakastarpeisiin reagoitiin toteuttamalla viisi asiakastytyväisyyskyselyä oman tuotannon ja ostopalvelun asiakkaille. Ruoka- ja puhtauspalvelussa omaa ja ostopalvelun laatua arvioidaan päivittäin. Karin kampuksen puhtauspalvelun laadunvalvontaa ja ostopalveluna hankittavien aterioiden laatuun kiinnitettiin erityistä huomiota. Epäkohdista reklamoiitiin yhdessä sivistystoimialan kanssa ja vaadittiin palvelusopimukseen vedoten muutoksia niin ateriapalvelun kuin myös puhtauspalvelun laatuun. Syyskauden aikana sovittiin palvelutuottajan kanssa toimenpiteitä, joiden toteutumisen avulla on saavutettu palvelutuotantoon parannusta.

Osin toteutunut -kehittämistyö jatkuu:

Asiakaslähtöinen palveluprosessien kehittäminen

- Asianhallinnan järjestelmät mahdollistavat yhteisen toimintamallin, esimerkkinä yhtenäistämisestä on kuulutusprosessi, jossa uusi Valmun kuulutus pohja toteutettiin poikkihallinnollisesti ja prosessi vakioitiin. Yhteinen toimintakulttuuri vaatii vielä kehittämistä.
- Digi- ja väestötietovirasto on käynnistänyt koko Suomen laajuisen Digi ensin –hankkeen, jonka tavoitteena on vähentää paperipostia ja tehdä digitaalisesta viranomaisviestinnästä ensisijainen kanava. Tämä edellyttää sitä, että kansalaiset luopuvat paperipostista ja vastaanottavat viranomaisten viestit sähköisesti Suomi.fi –viestipalvelussa. Suomi.fi -viestipalvelu -hankkeen toteutumista on edistetty 2025. Tavoitteena oli toteuttaa v. 2025 laajempi integraatio, mutta lain voimaantulon lykkääntymisen johdosta toimenpiteitä ei ole tehty.
- Taloushallinnon palveluprosessien yhtenäistämisen ja modernisoinnin osalta on toteutettu kattava analyysi prosessien toimivuudesta ja kehityskohteista ulkopuolisena auditointina.
- Vuosien 2025–2028 aikana toteutetaan ruoka- ja puhtauspalvelun tuotantotavan sekä hallinnon organisaatiomuutos; mm. v. 2025 valmisteltiin uusi organisaatiomalli ja hallinnon henkilöstöstä vähennettiin eläköitymisten myötä 3 htv ja perustettiin ateriapalveluun tuotantosuunnittelijan toimi. Ateriapalvelun tuotantosuunnittelijan vastuulla on palvelun, ruokalistojen ja reseptiikan kehittäminen. Puhtauspalvelussa laadunvalvontaa lisättiin ja dokumentointia kehitettiin.

Tiedolla johtamisen kehittäminen - Strategia- ja raportointityökalukokonaisuuden osalta on tehty hankintapäätökset Targetor ja Accuna-järjestelmistä pohjautuen ulkopuoliseen selvitykseen. Tavoite on, että kyseiset järjestelmät ovat tuotantokäytössä alkuvuoden 2026 aikana.

Digitaalisuuden ja robotiikan hyödyntäminen palveluprosessien kehittämisessä

- Kaupungin tietohallinto- ja digitalisaatio työn vahvistamiseksi, kehittämistoimenpideselvitykseen perustuen, perustettiin digitalisaatiojohtajan virka. Digitalisaatiojohtaja aloitti virassaan 1.12.2025.
- Paperiaineistojen digitointiprosessin suunnittelutyö on edennyt ja oman työn pilotointi toteutettiin syyskaudella 2025.

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

- Sähköisten lomakkeiden (ePalvelu) integraatio asianhallintajärjestelmään on yksinkertaistanut ja nopeuttanut prosessia. Sähköisen asioinnin kautta on otettu käyttöön kahdeksan uutta lomaketta (vahinkoilmoitus ja erilaiset avustukset).
- Cloudia-sopimushallinnan osalta toimialojen sopimuspääkäyttäjät on koulutettu ja perehdytetty esimieskoulutuksissa järjestelmän lukukäyttäjiä. Tuotantokäyttö aloitettiin loppuvuodesta 2025.

TE25 -reformiin liittyvien tukipalvelutoimintojen ohjaus ja tuki - Uudistukseen on sen toiminnan alkuvaiheessa liittynyt erilaisia operatiivisia kehittämistoimenpiteitä, mm. tietojärjestelmiin, joita on yhdessä elinvoimatoimialan eri toimijoiden kanssa pyritty ratkaisemaan. Konsernipalveluiden talousohjauksen määriteltyjen henkilöiden työpanosta kohdennetaan elinvoimatoimialalle erityisesti työvoimapaalvelujen kokonaisuuteen. Talousohjauksen henkilövaihdoksista johtuen on syntynyt resurssivajetta, ja elinvoimatoimialalle sovittua resurssimäärää ei ole pystytty tuottamaan sovituissa määrin.

Valovoimainen – päämäärän alla olevien toimenpiteiden (2 kpl) toteutuminen

Toteutunut suunnitellusti:

Markkinoinnin kehittämisohjelman toteuttamisen koordinointi ja yhteistyö paikallisten ja valtakunnallisten some -vaikuttajaviestijöiden kanssa - Markkinoinnin kehittämisohjelman sisältö määriteltiin keväällä uudelleen: ohjelma koostuu mainestrategiasta (valmis), brändistrategiasta (valmis), jonka pohjalta julkaistaan uusi brändi (julkaistaan H1/2026 aikana) sekä vuosikellosta (valmis). Lisäksi osa ohjelmaa on viestinnän ja markkinoinnin toiminnan ja organisoitumisen kuvaaminen ("Rauman kaupungin viestinnän periaatteet ja toimintatavat", valmis). 2025 toteutettiin seuraavat pienemmät ja suuremmat markkinointikampanjat: ystävänpäivä, osallistuva budjetointi, Rauma-päivä, Rauman kesä ja kesän maksuton Gyyt, kestävän liikkumisen Hyvä Gyyti, hyvinvointiranneke, tulevaisuusvisio-kyselyyn vastaamiseen aktivointi.

Voimavarojen alla olevien toimenpiteiden (6 kpl) toteutuminen

Toteutunut suunnitellusti:

Työhyvinvoinnin kehittäminen - Toimialan kaikki palvelualueet ovat pitäneet työhyvinvointitilaisuuksia. Toimialan yhteinen aamukahvitilaisuus on toteutettu kuukausittain säännöllisesti. Kaupungin työhyvinvointikyselyn aikataulua muutettiin siten, että kysely toteutettiin tammikuussa 2026. Konsernipalveluiden keskiarvo kyselyssä oli 3,9, ja koko kaupungin keskiarvo oli sama eli 3,9. Tulosten ja toimenpiteiden tarkempi raportointi tehdään osavuosisraportissa 2026.

Vaihtoehtoisten palvelutuotantotapojen ennakointi - Vuoden aikana on keskitytty kaupungin talousohjelmaan sisältyvien toimenpiteiden edistämiseen; mm. talous- ja palkkahallinnon prosessien kehittämiseen sekä ruoka- ja puhtauspalveluiden palvelukokonaisuuden ja organisaatiomallin laadintaan. Inhouse -lainsäädäntömuutosvalmistelusta johtuen mm. talous - ja palkkahallinnon järjestelmiin liittyvien kokonaisuuksien ja/ tai hankintojen osalta selvitettiin mahdollisuutta tiiviimpään kuntayhteistyöhön mm. Porin kaupungin kanssa. Toistaiseksi konkreettisia toimia ei ole tehty.

Aktiivinen toiminta verkostoissa - Toimialan palvelualueilla toimitaan tiiviisti kunkin substanssialueen kunnallisissa ja valtakunnallisissa verkostoissa. Verkostotyön aktiivisuus näkyi julkisina puheenvuoroina mm. asianhallinnan, tietohallinnon ja taloushallinnon asiantuntijafoorumeilla.

Osin toteutunut -kehittämistyö jatkuu:

Tiedonhallintalain toteuttaminen - Tiedonhallintalain tavoitteena on avata tiedon linkaari ja kuvata, mitä tietoa organisaatio säilyttää eri järjestelmissä. Tietoa on kerätty ARC- tiedonhallintajärjestelmään keskitetyksi kuvaamalla keskeisimpiä palveluprosesseja. Tiedonhallintalain veloitteiden kokonaisvaltainen täyttäminen vaatii pitkäjänteistä ja -kestoista tiedon keräämistä, ja tietoa on myös jatkuvasti päivitettävä.

Yhdessä tekemisen edistäminen - Toimialojen yhdessä tekemisen piloteiksi määriteltiin: (1) projektitoiminnan pilottimalli, (2) isojen yrityshankkeiden valmistelumalli, (3) kaupungin vuosikello ja (4)

keskustavisiio. Pilottien kautta haetaan toimintamalleja laajempien, yli toimialarajojen ylittyvien asiakokonaisuuksien hoitamiseen. Talousarvioon 2026 on koostettu oma kokoaisuutensa kaupungin yhteisistä, toimialarajat ylittävistä hankkeista. Kaupungin laaja-alaisen vuosikellon laadinta ja keskustavisiotyö jatkuu.

Taloushallintojärjestelmän toiminnallisuuksien kehittäminen - Lakisääteiset tilinpäätökseen, verotukseen ja tilastoihin liittyvät tehtävät on saatu asianmukaisesti laadittua UNIT4-tietojärjestelmästä. Järjestelmässä on automatiikkaan, käytettävyyteen ja raportointiin liittyviä asiakokonaisuuksia, joita ei ole saatu sille tasolle, mitä käyttöönottoa aloittaessa on ollut tavoitteena. UNIT4-talouden toiminnanohjausjärjestelmä on tehty ns. inhouse-hankintana; tavoitteena on kilpailuttaa uusi taloushallintojärjestelmä v. 2026 aikana.

Elinvoimatoimiala

Vuonna 2025 valiokunnille, taseyksiköille ja liikelaitoksille asetetut kehittämistoimenpiteet etenivät kokonaisuutena pääosin suunnitellusti, vaikka toimintaympäristöä leimasivat merkittävät rakenteelliset muutokset ja yleisen työllisyystilanteen heikkeneminen.

Elinvoimatoimialan toiminta vakiintui uuden organisaation käynnistymisen ja TE24uudistuksen toimeenpanon rinnalla, ja samanaikaisesti kehitettiin uusia toimintamalleja, vahvistettiin yhteistyörakenteita sekä turvattiin palvelujen jatkuvuus koko toimialalla. Koulutukseen, osaamisen kehittämiseen ja oppilaitosyhteistyöhön liittyvät kehittämistoimenpiteet toteutuivat hyvin ja tukivat alueen pitkän aikavälin elinvoimaa. Oppilaitosten, elinkeinoelämän ja kaupungin välinen yhteistyö oli aktiivista, ja useat toimenpiteet vahvistivat osaajapohjaa sekä opiskelijoiden ja työelämän kohtaantoa. Yritystoiminnan osalta yritysaktiivisuus säilyi vahvana, ja Business Rauma toimintamalli vakiinnutti asemansa osana kaupungin elinvoimatyötä. Yritysyhteistyötä toteutettiin suunnitelmallisesti, yrityssegmentointi saatiin valmiiksi ja yrityskontaktit toteutuivat kattavasti, mikä vahvisti kaupungin vetovoimaa ja myönteistä yritysimagea myös valtakunnallisissa vertailuissa.

Työllisyydenhoidon osalta kehittämistoimenpiteiden toteutuminen oli osin haasteellisempaa yleisen talous ja työmarkkinatilanteen sekä lainsäädäntömuutosten vuoksi. Työttömyysasteen nousu sekä erityisesti nuoriso ja pitkäaikaistyöttömyyden kasvu lisäsivät painetta palvelujen vaikuttavuuden vahvistamiseen ja kustannusten hallintaan. Kaupungin omaa työllistämistoimintaa kehitettiin ja uusia palkkatuettomia malleja otettiin käyttöön, mutta niiden laajempi vakiinnuttaminen vaatii jatkotoimia. Samalla työllisyydenhoidon palveluista tiedottamista, työnvälityksen käytäntöjä ja yritysyritystyötä vahvistettiin, ja kehittämistyö jatkuu vuonna 2026 entistä kohdennetumpana ja vaikuttavuuteen painottuvana.

Elinvoimainen ja aktiivinen tapahtuma ja kulttuurikaupunki kokonaisuudessa kehittämistoimenpiteet etenivät pääosin tavoitteiden mukaisesti. Saariston kehittämisessä toteutettiin useita suunnitelman mukaisia toimenpiteitä, joilla parannettiin kohteiden laatua, saavutettavuutta ja tunnettuutta. Saaristoliikenteen pitkäaikaisen ratkaisun puuttuminen ja matkustajamäärien lasku hidastivat kuitenkin osin tavoitteiden toteutumista. Keskustan kehittämistyö käynnistyi kilpailutuksen kautta ja jatkuu vuoden 2026 aikana. Matkailun ympärivuotisuuden osalta erityisesti joulumatkailun selkeä kasvu osoitti kehittämistoimenpiteiden vaikuttavuutta, vaikka koko vuoden matkailukehitys jäi vielä osittaiseksi.

Kansainvälisyyteen, kotoutumiseen ja monialaisiin palveluihin liittyvät kehittämistoimenpiteet etenivät suunnitellusti ja useat toimintamallit vakiintuivat. International House toimintaa kehitettiin ja laajennettiin, palvelujen saatavuutta parannettiin ja lakisääteisen yhteiskuntaorientaation valmistelu eteni kohti omaa tuotantoa. Verkostoyhteistyö oppilaitosten, järjestöjen, kuntien ja muiden sidosryhmien kanssa oli laajaa ja aktiivista, ja se tuki erityisesti vaikeasti työllistyvien ja kansainvälisten asiakkaiden palvelujen kehittämistä. Samanaikaisesti kasvaneet asiakasmäärät ja resurssipaineet korostivat tarvetta toiminnan edelleen kehittämiseksi.

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Kestävän kehityksen osalta asetetut kehittämistoimenpiteet etenivät hyvin. Kestävän kehityksen ohjelman tavoitteet saavutettiin, ja painopiste siirtyi määrällisestä kasvusta yritysten vastuullisuuden ja osaamisen syventämiseen. Vihreään siirtymään liittyviä hankkeita edistettiin aktiivisesti ja yrityksille suunnattuja valmennuksia ja tilaisuuksia järjestettiin kestävyden edistämiseksi.

Kokonaisuutena vuoden 2025 kehittämistoimenpiteiden toteutuminen oli pääosin myönteistä ja suunnitelmallista, mutta TE-uudistuksen tuomat laajat uudet lakisääteiset toiminnot, toimintaympäristön muutokset, työllisyystilanteen heikkeneminen ja osin keskeneräiset rakenteet loivat selkeitä jatkokehittämistarpeita. Vuonna 2026 painopiste siirtyy entistä vahvemmin toiminnan vaikuttavuuden vahvistamiseen, palvelujen kohdentamiseen sekä resurssien tehokkaaseen ja kustannustietoiseen käyttöön.

Sivistysvaliokunta

Sivistystoimialan valtuustotason kehittämistoimenpiteet ovat pääosin toteutuneet ja edenneet suunnitellusti ja ne selviävät tarkemmin alla olevasta tavoitetaulukosta. Sivistystoimiolla oli vuodelle 2025 11 kpl valtuustotason tavoitetta, joista yhdeksän on toteutunut suunnitellusti ja ns. "valmistunut". Kaksi tavoitteista on edennyt mutta ovat vielä kesken.

Tiloihin liittyvät tavoitteet ovat edenneet suunnitellusti. Nuorten työpajan osalta päätös uudisrakennuksesta on tehty ja hankkeeseen liittyvät maanrakennustyöt on aloitettu. Työpaja siirtyi väistötiloihin alkuvuonna 2025 ja toimii tiloissa täysimääräisesti. Raatihuoneen peruskorjaus etenee suunnitellusti ja perusnäyttelyn näyttelysuunnitelma valmistui joulukuussa 2025. Raatihuoneen palvelumuotoilu toteutettiin ulkopuolisen näyttelyarkkitehdin vetämänä. Palvelumuotoilu keskittyi neljään teemaan: Rauman historia, maailmanperintö, matkailu sekä vanha raatihuone tilana ja rakennuksena. Uotilanrinteen monitoimikeskus valmistui aikataulussa. Koulu, päiväkotit ja omatoimikirjasto aloittivat toiminnan yksikössä suunnitelman mukaisesti tammikuussa 2026. Nanunkallion koulu – ja päiväkotihanke etenee suunnitellusti ja käyttäjien tarpeet on huomioitu suunnittelussa.

Raumanmeren peruskoulun ja Naulan peruskoulun hallinnollinen yhdistyminen toteutui suunnitellusti 1.8.2025 alkaen. Jatkossa toiminta jatkuu nimellä Raumanmeren peruskoulu ja Raumanmeren peruskoulun erityisluokat (Naula). Yhteisen toimintakulttuurin kehittäminen on käynnissä.

Rauman ensimmäiset omatoimikirjastot otettiin onnistuneesti käyttöön. Uotilan omatoimikirjasto avautui ja Lapin kirjasto käynnistyi omatoimisena tammikuussa 2026.

Harrastamisen mallin kolmas avustuskausi käynnistyi kesäkuussa 2025. Harrastamisen mallin kerhojen kokonaismäärä on nyt toimivalla tasolla, eikä kerhojen määrää ole tarkoituksenmukaista enää kasvattaa. Jatkossa keskitytään kerhojen sisällölliseen kehittämiseen, valikoiman monipuolistamiseen, osallistujien määrän lisäämiseen ja heidän sitouttamiseensa. Kerhoja oli keskimäärin 43 kpl, joista liikunnallisia kerhoja oli 23 ja ei-liikunnallisia 20 kpl. Osallistujien %määrä alakoulujen oppilaista oli 23 %.

Oppimisen tuen ison lakiuudistuksen haltuunotto sekä sitä koskevien valtakunnallisten opetussuunnitelmien perusteiden määräämä paikallinen suunnittelu ja toteutus toteutui suunnitellusti. Esiopetuksen ja lukion opetussuunnitelmat hyväksyttiin sivistysvaliokunnassa toukokuussa ja perusopetuksen kesäkuussa. Tuen muutosta työstiin keväällä 2025 ohjausryhmässä, rehtorikokouksissa ja erityisopettajien kanssa. Huoltajien ja oppilaiden mielipiteitä oppimisen tuesta kerättiin Wilma-kyselyllä toukokuussa. Wilmassa lukuvuosisuunnitelmaa muokattiin opetussuunnitelman pohjalta. Oppimisen tukeen saatiin valtiosuutusta syksyn osalta noin 210 000 euroa, joka laitettiin täysimääräisesti lakisääteisten tukiresurssien (tukiopetustunnit, resurssiopettajat ym.) lisäämiseen. Henkilöstölle järjestettiin laajasti sisäisiä ja ulkoisia koulutuksia uudistuksen sujuvan käyttöönoton varmistamiseksi.

Oppimisen tuen uudistuksen haltuunotto tulee vaatimaan runsaasti valmistelua, toimenpiteitä ja jalkauttamista sekä henkilöstön kouluttamista edelleen.

Karin kampuksen onnistunut käyttöönotto jatkui sen viimeisen valmistuneen osakokonaisuuden uimahallin kanssa, joka avattiin yleisölle 17.3.2025. Toiminta lähti hyvin liikkeelle ja uimahallin kävijämäärä kasvoi. Karin kampuksen sisäisten toimijoiden välille on saatu luotua hyvä yhdessä tekemisen toimintakulttuuri. Yhtenäisten toimintatapojen muotoutuminen on jatkunut tapahtumien sekä yleisten aulatilojen ilta- ja viikonloppuoleskelun käytäntöjen osalta. Vuoden 2025 aikana ulkopuolisia tapahtumia oli 87 ja kampuksen omia tapahtumia 162 eli Karin kampuksella järjestettiin yhteensä 249 eri tapahtumaa ensimmäisen kokonaisen toimintavuoden aikana. Kampuksen käyttöä tapahtumiin kehitetään edelleen huomioiden kiinteistön perustoiminta. Ensimmäisestä kokonaisesta toimintavuodesta saatu palaute on ollut pääsääntöisesti hyvin positiivista.

Varhaiskasvatuksen palveluverkkoon vuonna 2024 päätetyt muutokset toteutuivat osittain. Syynä tähän olivat alle 3-vuotiaiden ja maahanmuuttajien määrän lisääntyminen. Wännin päiväkodin toimintaa jouduttiin jatkamaan toimintakaudelle 2025-2026 sekä perustamaan keväällä muutaman kuukauden ajaksi lisäryhmät Sampaanalán, Pyyppään ja Nanun päiväkoteihin. Suunnitelman mukaan esiopetusryhmien piti vähentyä Lapista ja Karista. Lapista vähennettiin esiopetusryhmä, mutta Karissa esiopetus jatkui kaksiryhmäisenä. Kodisjoen esiopetus päättyi etuajassa syksyllä 2025 lasten määrän vähennyttyä. Nanuun perustettiin kuitenkin uusi esiopetusryhmä syksyllä. Uotilan ja Helkkilán päiväkodit yhdistyivät yhdeksi Uotilan päiväkodiksi Uotilanrinteen monitoimikeskukseen ja Helkkilán väistötiloista luovuttiin. Perhepäivähoidon paikkoja vähennettiin suunnitelman mukaisesti.

Vahvaa erityistä tukea tarvitsevien lasten iltapäivätoiminnan vastuiden selkeyttäminen kaupungin ja hyvinvointialueen välillä ei edennyt toivotulla tavalla. Edelleen osa vahvaa erityistä tukea tarvitsevista lapsista jäi palveluiden välimaastoon. Kaikille vahvaa erityistä tukea tarvitseville lapsille ei ole löytynyt iltapäivätoimintapaikkaa vammaispalveluiden kautta. Heitä on edelleen kaupungin palveluissa, vaikka Satakunnan hyvinvointialue on evännyt iltapäivätoiminnassa käytetyt avustajaresurssit elokuusta 2025 lähtien. Mikäli perusopetuksen iltapäivätoiminta ei pysty vastaamaan lapsen yksilöllisiin tarpeisiin, on yhä epävarmaa saako lapsi tarvitsemansa hoidon hyvinvointialueen kautta.

Tekninen valiokunta

Talouden osalta tavoitteet pääosin täyttyivät. Syksyllä 2025 jouduttiin kuitenkin hakemaan lisämääräraha kasvaneiden kulujen katteeksi. Teknisen valiokunnan talous toteutui muutettua talousarviota parempana: toimintakate toteutui 95,8-prosenttisesti ja alitusta syntyi noin 500 000 euroa. Toimintakulut alittivat muutetun talousarvion yli 515 000 eurolla, mikä johtui erityisesti henkilöstökulujen selvästä alittumisesta sekä aineiden ja tarvikkeiden kustannussäästöistä. Sähkön hintakiinnitykset pitivät sähkökulut ennakoitua alemmina, ja vuokratkustannukset pienenevät edellisvuodesta noin 500 000 euroa väistötilatarpeen muututtua. Myös talvikunnossapidon kulut pysyivät maltillisina vähälumisen talven ansiosta.

Ylityksiä syntyi lähinnä palvelujen ostoissa, mikä johtui ennakoitua suuremmista rakennusten purkukustannuksista (noin 550 000 euroa) sekä katuvalaistuksen kunnossapidon lisäkuluista. Rakennusvalvonnan maksutuotot jäivät mataliksi heikon rakentamissuhdanteen vuoksi, mutta joukkoliikenteen tuotot ylittivät selvästi budjetoidun. Kokonaisuutena talous pysyi hallinnassa ja toteutui muutettua talousarviota paremmin yksittäisistä kustannuspaineista huolimatta.

Kehittämistoimenpiteet toteutuivat kokonaisuutena hyvin ja useat keskeiset hankkeet etenivät suunnitellusti tai valmistuivat vuoden 2025 aikana. Merkittävimpiä olivat koulutus- ja varhaiskasvatusinvestoinnit: Karin kampus valmistui ja otettiin käyttöön, Uotilan monitoimikeskus eteni aikataulussa käyttöönottoon alkuvuonna 2026 ja Nanunkallion koulun ja päiväkodin rakentaminen

käynnistyi etujassa. Myös Keskuspuiston peruskunnostuksen ensimmäinen vaihe (jääpuisto) valmistui, ja toisen vaiheen toteutus eteni suunnitellusti.

Kaavoituksessa Vanhan Rauman kaava hyväksyttiin ja Vanha-Lahden osayleiskaava tuli lainvoimaiseksi. Tonttitarjonta säilyi kohtuullisena eri puolilla kaupunkia, ja maanhankintaa toteutettiin merkittävästi erityisesti Lamarin teollisuusalueella tulevaisuuden kasvua varten. Fåfångan kehittäminen eteni suunnitellusti, kesäteatterin uudistus valmistui ja Syväraumanlahdelle valmistui uusi ulkopuoliselle toimijalle vuokrattu laitur. Myös pienvenesatamien kehittäminen ja saaristoinvestointien suunnittelu etenivät.

Osa hankkeista on edelleen käynnissä, kuten VT8-nelikaistaistuksen yleissuunnitelman hyväksymisprosessi (ELY), keskustavision laadinta sekä osa kunnallistekniikan ja tilapalveluiden investoinneista. Asuntorakentamisen markkinatilanne pysyi vaisuna, mikä heijastui tonttikysyntään. Kokonaisuutena toimenpiteet etenivät strategisten tavoitteiden mukaisesti, ja useat konkreettiset investoinnit vahvistivat kaupungin elinvoimaa, vetovoimaa ja palvelurakennetta.

Toiminnallisesti vuosi oli vilkas. Tilapalveluita työllistivät suuret investoinnit, kuten Karin kampuksen valmistuminen (uimahalli käyttöön maaliskuussa 2025) ja Uotilanrinteen monitoimikeskuksen valmistuminen joulukuussa 2025, sekä SOTEPE-kiinteistöjen yhtiöittäminen valmistelu. Kiinteistösalkutusta jatkettiin ja kunnossapitoa kohdennettiin palvelutuotannon kannalta keskeisiin rakennuksiin. Kaavoitus- ja maankäyttöpalveluissa organisoiduttiin uudelleen ja maanhankinta oli vilkasta. Rakennusvalvonnassa jatkettiin kiinteistöverotarkastusprojektia. Rakentamisen matalasuhdanne näkyi edelleen lupamaksutuloissa. Kokonaisuutena vuosi oli taloudellisesti hallittu ja investointien osalta vahva, vaikka yksittäiset kustannuserät aiheuttivat ylityspaineita.

Tilapalveluinvestoinnit etenivät pääosin suunnitellusti, ja useat suuret hankkeet valmistuivat tai siirtyivät toteutusvaiheeseen. Uotilanrinteen monitoimikeskus valmistui aikataulussa vuoden 2025 lopussa ja otettiin käyttöön tammikuussa 2026. Raatihuoneen restaurointi- ja uudisrakennushanke sekä Fåfångan kesäteatterin uudistus etenivät loppusuoralle, ja useissa kohteissa, kuten Papinpellon nuoriso- ja työpajarakennuksessa sekä jäähallin perusparannuksessa, siirryttiin kilpailutus- ja rakentamisvaiheeseen. Lisäksi VRM-ohjelman kautta toteutettiin laaja joukko peruskorjauksia ja energiatehokkuusinvestointeja. Osa hankkeista, kuten maauimala ja Lähdepellon kohteet, eteni suunnittelu- tai aloitusvaiheeseen ja jatkuvat vuonna 2026.

Aluepalveluinvestointien toteuma jäi talousarviosta erityisesti aikataulusiirtymien vuoksi. Suurimmat alitukset liittyivät Unaja–Voiluodon jalankulku- ja pyöräilyväylään sekä Susivuoren teollisuusalueen hankkeisiin, joissa työt käynnistyivät vasta loppuvuonna. Sen sijaan useat peruskunnostukset, katu- ja valaistushankkeet, Kanalin ruoppaus sekä Keskuspuiston toisen vaiheen rakentaminen etenivät suunnitellusti. Kokonaisuutena investoinnit etenivät laajasti, mutta osa toteumasta siirtyi käytettäväksi vuodelle 2026.

Tilojen käyttö on tehostunut, kun tarpeettomia rakennuksia on myyty/purettu. Kiinteistöjen salkutus tarkistetaan vuosittain ja sen myötä kunnossapitotoimenpiteitä on keskitetty tiloihin, jotka tulevat olemaan käytössä myös tulevaisuudessa. PTS-ohjelma on luotu ja se ohjaa suunnitelmallista kunnossapitoa. Jatkossa kunnossapitotöissä korostuvat enemmän kosteus- ja sisäilmaongelmia aiheuttavien vaurioiden korjaaminen sekä vaurioitumisen ennaltaehkäisy.

Kehittämistavoitteet ovat toteutuneet siis hyvin, mutta toisaalta osa tavoitteista on monivuotisia, jolloin ne saattavat jatkua vielä vuonna 2026 tai pidemmälle.

2.2. Tiivistelmä taseyksiköille asetettujen tavoitteiden toteutumisesta

Taseyksiköiden yksityiskohtaiset perustelut ja tilinpäätökset toimintakertomuksineen on esitetty kohdassa 4.1 Taseyksiköiden tilinpäätökset

Pienvenesatamat

Valtuuston asettamat tavoitteet ovat pääsääntöisesti toteutuneet. Liikevaihtotavoite jäi hieman arvioidusta eikä näin ollen toteutunut. Valtuustoon nähden sitova liikeylijäämän osalta tavoite täyttyi ja vuodelle 2025 kaavailut investoinnit saatiin toteutettua.

Etelä-Satakunnan työllisyysalue

Työvoimapaalvelut siirtyivät kuntien vastuulle vuoden 2025 alusta ja Raumalla osaksi perustettua elinvoimatoimialaa. Rauma toimii vastuukuntana Etelä-Satakunnan työllisyysalueella, jossa muita kuntia ovat Eura, Eurajoki, Huittinen ja Säskylä. Rauman kaupunki järjestää lakisääteiset työvoimapaalvelut tällä alueella.

Palveluiden ja henkilöstön siirtyminen vuoden 2025 valtiolta kunnille on ollut iso ponnistus Raumalla ja elinvoimatoimialalla. Siirto on onnistunut hyvin, palvelut on saatu toimimaan uudessa toimintaympäristössä ja henkilöstöä ajettua sisään uuteen toimintaympäristöön. Uudistus ja muutos on ollut organisaation ja henkilöstön näkökulmasta merkittävä. Rahoitus- ja maksatusmekanismien uudistamisen ja integraatioiden rakentamiseksi on käytetty paljon aikaa ja resursseja vuoden ensimmäisellä puoliskolla. Asiakkaat ovat saaneet Raumalla ja työvoima-alueella KEHA:n arviointiraportin mukaan erinomaista palvelua ja erityisesti lähipalvelut ovat saaneet kiitosta. Tuet ja avustukset on saatu maksatukseen erittäin tehokkaasti, kun myös valtiolta siirtyneet maksatusvelat on saatu maksuun alkuvuoden aikana.

2.3. Tiivistelmä liikelaitoksille asetettujen tavoitteiden toteutumisesta

Liikelaitosten yksityiskohtaiset perustelut ja tilinpäätökset toimintakertomuksineen on esitetty kohdassa 4.2 Liikelaitosten tilinpäätökset

Rauman vesi- ja viemäriliikelaitos

Liikeylijäämän toteutumisen osalta tavoitteet täyttyivät. Toimintatuottojen osalta talousarvio jäi budjetoidusta, mutta liikeylijäämän osalta tavoitteeseen päästiin. Toimintakulujen osalta budjetti alitettiin ja näin ollen talousarvion tilikauden ylijäämätavoite ylittyi. Tavoitteena ollut peruspääoman korko kaupungille 340 000 euroa on suoritettu suunnitellusti. Muiden lainojen korkoa maksettiin velkakirjojen mukaisesti kaupungille 359 476 euroa ja lainoja lyhennettiin suunnitelman mukaisesti.

Valtuustoon nähden sitovat liikelaitoksen kehittämistoimenpiteet ovat edenneet pääpiirteittäin suunnitellusti. Toiminnalliset kehittämistoimenpiteet on saatu vietyä suunnitellusti päätökseen.

Rauman seudun jätehuoltoliikelaitos

Talouden toteutumisen osalta tavoitteet täyttyivät. Toimintatuottojen osalta talousarvio toteutui talousarvion mukaisesti liikevaihdon toteuman ollessa 99,99 %. Toimintakulujen osalta tuli alitusta. Näin ollen talousarvion liikeylijäämätavoite täyttyi. Tavoitteena ollut peruspääoman korko kaupungille 70 000 euroa on suoritettu suunnitellusti.

Valtuustoon nähden sitovat liikelaitoksen kehittämistoimenpiteet on edennyt pääpiirteittäin suunnitellusti. Toiminnalliset kehittämistoimenpiteet on saatu vietyä suunnitellusti.

2.3.1 Tiivistelmä kuntakonsernille asetettujen tavoitteiden toteutumisesta

Rauman Satama Oy

Järviluodon satamalaajennuksen edistämiseen on saatu tarvittavat lainvoimaiset viranomaisluvut. Kehittämistä jatkettiin jättämällä manneryhteyden vesilupahakemus lupaviraston käsittelyyn lokakuussa.

Taloudellisesti vuosi toteutui odotettua hieman paremmin niin liikevaihdon (12,2 M€) kuin käyttökateenkin (53,4 %) osalta. Toteutunut liikennemäärä oli arvioitua korkeampi, kulujen pysyessä aikaisempien vuosien tasolla. Loppuvuodelle ei toteutunut kokoluokaltaan merkittäviä investointeja. Sen sijaan sijoittumishankkeiden myötä niitä on odotettavissa vuosista 2026 tai 2027 alkaen.

Omistajan kanssa on sovittu, että Rauman Sataman lähipiirilainojen korkotasoa tarkastellaan vuosittain. Rauman Satamalle on tärkeää, että korkotaso pysyy edelleen kohtuullisena mahdollistaen Satamalle, edes osittain, omalla tulorahoituksella tehtävät tulevaisuuden investoinnit.

Rauman Energia Oy

Rauman Energia -konsernin tilikauden tulos oli tyydyttävä sekä edellisvuotta ja budjetoitua tulosta parempi. Tulosta paransi erityisesti osakkuusyhtiöiden hyvät tulokset.

Liikevaihdoksi muodostui 34,4 miljoonaa euroa (2024: 36,4 miljoonaa euroa), joka oli vähän budjetoitua pienempi. Liikevaihtoa laski budjetoitua matalampi sähkön markkinahinta. Rauman Energia -konsernin liikevoitto oli 4,4 miljoonaa euroa ja tilikauden voitto oli 3,4 miljoonaa euroa. Liikevoitossa ja tilikauden tuloksessa ovat mukana osakkuusyhtiöiden tulokset, joiden vaikutus tulokseen oli 1,14 miljoonaa euroa.

Tilikauden aikana Rauman Energia Oy:n lainat säilyivät edellisen tilikauden tasolla. Sähköverkon, kaukolämmön ja valokuituverkon käyttöomaisuusinvestointeihin käytettiin konsernitasolla 5,6 miljoonaa euroa. Investoinnit rahoitettiin tulorahoituksella ja konsernin omavaraisuusaste säilyi erinomaisena myös tilikaudella 2025.

Rauman Asunnot Oy

Käyttöaste on laskenut vuonna 2025 ollen 89,0 % kun se edellisenä vuonna 2024 oli 93,7 prosenttia. Tavoitetta 93 % ei saavutettu.

Vuokratuotot riittivät ylläpito – ja pääomakustannusten kattamiseen (ylijäämä 1 409 112,03) eli tavoite täyttyi.

Investointien rahoittamiseen ei tarvittu kaupungin pääomarahoitusta eli tavoite täyttyi.

Rauman Meriteollisuuskiinteistöt Oy

RMTK Oy:n liikevaihto vuonna 2025 oli 8,9 miljoonaa euroa. Kongsberg ja RMC olivat edelleen vuonna 2025 suurimpia toimijoita alueella. Kongsbergin osuus liikevaihdosta oli 23 % ja RMC:n 68 %.

Rauman Meriteollisuuskiinteistöt Oy osti 11.11.2025 Seaside Industry Park Oy:n koko osakekannan, 10 osaketta. Yhtiöllä ei ole varsinaista liiketoimintaa.

Rauman Satama Oy:n toteuttamana vuonna 2024 aloitettu louhintatyö valmistui vuoden 2025 alkupuolella. Louhinnan myötä alueelle vapautui 1,3 hehtaaria uutta käyttöpinta-alaa. Vuoden 2025 puoleksavälissä aloitettiin kahden väestönsuojan rakentaminen alueelle. Väestönsuojat ovat mitoitettu 720 henkilölle.

Rauman Oppilaitoskiinteistöt Oy

Yhtiön maksuvalmius on ollut viime vuosina ajoittain heikko. Tästä huolimatta yhtiö on kehittänyt kiinteistökantaa ilman omistajan lisäsjoituksia tavoitteen mukaisesti, eikä yhtiön oma pääoma ole negatiivinen. Vuoden 2025 tilinpäätös osoittaa 1 548 820,33 euroa ylijäämäistä hoitokatetta.

Vuoden 2025 aikana tehtiin yhtiön päävuokralaisten kanssa tilatarveselvitys, jonka myötä pyrittiin etsimään ratkaisuja yhtiön rakennuskantaan koskeviin merkittävimpiin riskeihin (Satamakatu 19 A kunto ja Satamakatu 26 peruskorjauksen lähestyminen). Hankkeen myötä kumpikin päävuokralaisista käynnisti hankesuunnittelun, jonka myötä pyritään ratkaisemaan molemmat ongelmat kerralla. Hanke jatkuu vuoden 2026 aikana, ja saattaa sisältää vuokrattujen tilojen vaihtoa vuokralaisten kesken, peruskorjausta ja uudisrakentamista, sekä osittaisia ja/tai kokonaisia rakennusten purkuja.

Vuoden 2025 aikana pyrittiin yhä pitämään rakennushankkeiden määrä pienenä, jotta aiempien vuosien kassaongelmat eivät toistu.

Satamakatu 17 rakennuksen käyttö on päättynyt ja rakennus on asetettu vähäiseen ylläpitotasoon. Neuvottelut Rauman kaupungin kanssa on käynnistetty rakennuksen omistuksen siirtämisestä kaupungille. Tämän jälkeen rakennus on tarkoitus purkaa, joko yhtiön tai sen omistajan toimesta.

Yhtiön maksuvalmius oli vuoden aikana yhä kohtalainen.

2.4. Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen

2.4.1. Käyttötalouden toteutuminen

Talousarvion käyttötalouden toteutuminen toimialoittain 1.1.-31.12.2025

Kaupunginvaltuustoon nähden sitovat toimintamenot ja toimintakatteet

	TA 2025	Muutokset	MTA 2025	TOT 2025	EROTUS	T-%
TOIMINTATUOTOT	27 171 490	-63 521	27 107 969	29 600 981	-2 493 012	109,2
TOIMINTAKULUT	-12 611 448	3 036 017	-9 575 430	-7 532 774	-2 042 656	78,67
TOIMINTAKATE	14 560 042	2 972 496	17 532 539	22 068 207	-4 535 668	125,87
Konsernihallinto						
TOIMINTATUOTOT	9 954 980	6 057	9 961 037	10 091 778	-130 740	101,31
TOIMINTAKULUT	-18 467 729	-525 037	-18 992 766	-18 005 781	-986 984	94,80
TOIMINTAKATE	-8 512 749	-518 979	-9 031 729	-7 914 004	-1 117 725	87,62
Konsernipalvelut						
TOIMINTATUOTOT	256 112	-24 686	231 426	167 796	63 630	72,51
TOIMINTAKULUT	-10 924 352	-125 789	-11 050 141	-9 521 029	-1 529 112	86,16
TOIMINTAKATE	-10 668 240	-150 476	-10 818 716	-9 353 234	-1 465 482	86,45
Elinvoimatoimiala						
TOIMINTATUOTOT	7 097 312	19 670	7 116 982	7 841 926	-724 944	110,19
TOIMINTAKULUT	-105 688 955	-1 614 448	-107 303 404	-106 493 662	-809 741	99,25
TOIMINTAKATE	-98 591 643	-1 594 778	-100 186 421	-98 651 736	-1 534 685	98,47
Sivistysvaliokunta						
TOIMINTATUOTOT	39 315 781	62 480	39 378 261	39 363 717	14 543	99,96
TOIMINTAKULUT	-49 710 958	-1 568 572	-51 279 530	-50 764 112	-515 418	98,99
TOIMINTAKATE	-10 395 177	-1 506 093	-11 901 270	-11 400 395	-500 875	95,79
Tekninen valiokunta						
TOIMINTATUOTOT	359 000	0	359 000	334 893	24 107	93,28
TOIMINTAKULUT	-181 682	0	-181 682	-176 859	-4 823	97,35
TOIMINTAKATE	177 318	0	177 318	158 034	19 284	89,12
Pienvenesatamat (taseyksikkö)						
TOIMINTATUOTOT	6 499 680	230 000	6 729 680	5 100 229	1 629 451	75,79
TOIMINTAKULUT	-6 499 680	-246 912	-6 746 592	-5 108 623	-1 637 969	75,72
TOIMINTAKATE	0	-16 912	-16 912	-8 394	-8 518	49,63
Etelä-Satakunnan työllisyysalue (taseyksikkö)						
Peruskaupunki yhteensä						
TOIMINTATUOTOT	90 654 355	230 000	90 884 355	92 501 319	-1 616 964	101,8 %
TOIMINTAKULUT	-204 084 805	-1 044 741	-205 129 546	-197 602 841	-7 526 705	96,3 %
TOIMINTAKATE	-113 430 450	-814 741	-114 245 191	-105 101 522	-9 143 669	92,0 %

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Talousarvion käyttöalouden toteutuminen palvelualueittain 1.1.-31.12.2025

	TA 2025	Muutokset	MTA 2025	TOT 2025	EROTUS	T-%
Konsernihall ulkop toiminnot						
TOIMINTATUOTOT	0	-63 521	-63 521	6 128	-69 649	-9,65
TOIMINTAKULUT	-1 894 230	105 414	-1 788 816	-1 540 065	-248 751	86,09
TOIMINTAKATE	-1 894 230	41 893	-1 852 337	-1 533 936	-318 400	82,81
Konsernihallinnon projektit						
TOIMINTATUOTOT	0	0	0	252 716	-252 716	0
TOIMINTAKULUT	-100 000	-26 952	-126 952	-377 995	251 043	297,75
TOIMINTAKATE	-100 000	-26 952	-126 952	-125 280	-1 673	98,68
Konsernin johto						
TOIMINTATUOTOT	27 171 490	0	27 171 490	29 297 442	-2 125 952	107,82
TOIMINTAKULUT	-4 656 903	30 685	-4 626 217	-5 361 798	735 580	115,9
TOIMINTAKATE	22 514 587	30 685	22 545 273	23 935 644	-1 390 371	106,17
Määrärahavaraukset						
TOIMINTAKULUT	-5 664 710	2 926 870	-2 737 840	0	-2 737 840	0
TOIMINTAKATE	-5 664 710	2 926 870	-2 737 840	0	-2 737 840	0
Tarkastustoimi						
TOIMINTAKULUT	-180 695	0	-180 695	-97 069	-83 625	53,72
TOIMINTAKATE	-180 695	0	-180 695	-97 069	-83 625	53,72
Vaalit						
TOIMINTATUOTOT	0	0	0	44 695	-44 695	0
TOIMINTAKULUT	-114 910	0	-114 910	-155 847	40 937	135,62
TOIMINTAKATE	-114 910	0	-114 910	-111 152	-3 758	96,73
Konsernihallinto palvelualueittain	TA 2025	Muutokset	MTA 2025	TOT 2025	EROTUS	T-%
TOIMINTATUOTOT	27 171 490	-63 521	27 107 969	29 600 981	-2 493 012	109,20 %
TOIMINTAKULUT	-12 611 448	3 036 017	-9 575 430	-7 532 774	-2 042 656	78,67 %
TOIMINTAKATE	14 560 042	2 972 496	17 532 539	22 068 207	-4 535 668	125,87 %
Henkilöstöohjaus						
TOIMINTATUOTOT	356 680	0	356 680	358 745	-2 065	100,58
TOIMINTAKULUT	-2 725 709	-52 782	-2 778 491	-2 347 026	-431 465	84,47
TOIMINTAKATE	-2 369 029	-52 782	-2 421 811	-1 988 282	-433 530	82,1
Konsernipalvelut hankkeet						
TOIMINTATUOTOT	68 980	0	68 980	22 761	46 219	33
TOIMINTAKULUT	-91 941	-13 125	-105 066	-113 406	8 341	107,94
TOIMINTAKATE	-22 961	-13 125	-36 086	-90 645	54 560	251,2
Ruoka- ja puhtauspalvelut						
TOIMINTATUOTOT	9 075 890	6 057	9 081 947	9 118 460	-36 512	100,4
TOIMINTAKULUT	-9 013 577	-36 948	-9 050 525	-9 118 460	67 934	100,75
TOIMINTAKATE	62 313	-30 891	31 422	0	31 422	0
Talousohjaus						
TOIMINTATUOTOT	164 930	0	164 930	302 378	-137 448	183,34
TOIMINTAKULUT	-2 013 422	-44 474	-2 057 895	-1 861 867	-196 028	90,47
TOIMINTAKATE	-1 848 492	-44 474	-1 892 965	-1 559 490	-333 476	82,38
Tiedonohjaus						
TOIMINTATUOTOT	288 500	0	288 500	289 435	-935	100,32
TOIMINTAKULUT	-4 623 081	-377 707	-5 000 788	-4 565 022	-435 767	91,29
TOIMINTAKATE	-4 334 581	-377 707	-4 712 288	-4 275 587	-436 701	90,73
Konsernipalvelut palvelualueittain	TA 2025	Muutokset	MTA 2025	TOT 2025	EROTUS	T-%
TOIMINTATUOTOT	9 954 980	6 057	9 961 037	10 091 778	-130 740	101,31 %
TOIMINTAKULUT	-18 467 729	-525 037	-18 992 766	-18 005 781	-986 984	94,80 %
TOIMINTAKATE	-8 512 749	-518 979	-9 031 729	-7 914 004	-1 117 725	87,62 %

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Alkupalvelut ja työnvälitys						
TOIMINTAKULUT	-7 100	-548	-7 648	-7 998	350	104,57
TOIMINTAKATE	-7 100	-548	-7 648	-7 998	350	104,57
Kansainvälisyys						
TOIMINTATUOTOT	256 112	0	256 112	162 061	94 051	63,28
TOIMINTAKULUT	-263 118	-1 625	-264 743	-132 682	-132 061	50,12
TOIMINTAKATE	-7 006	-1 625	-8 631	29 378	-38 009	-340,37
Matkailu ja matkailumarkkinointi						
TOIMINTATUOTOT	0	0	0	2 418	-2 418	0
TOIMINTAKULUT	-372 155	-432 668	-804 822	-650 982	-153 841	80,89
TOIMINTAKATE	-372 155	-432 668	-804 822	-648 564	-156 258	80,58
Monialaiset ja TYM-palvelut						
TOIMINTATUOTOT	0	-24 686	-24 686	0	-24 686	0
TOIMINTAKULUT	-9 423 502	323 022	-9 100 480	-8 053 342	-1 047 138	88,49
TOIMINTAKATE	-9 423 502	298 336	-9 125 166	-8 053 342	-1 071 824	88,25
Yrityspalvelut						
TOIMINTATUOTOT	0	0	0	3 317	-3 317	0
TOIMINTAKULUT	-858 478	-13 970	-872 448	-676 025	-196 423	77,49
TOIMINTAKATE	-858 478	-13 970	-872 448	-672 708	-199 740	77,11
Elinvoimatoimiala palvelualueittain	TA 2025	Muutokset	MTA 2025	TOT 2025	EROTUS	T-%
TOIMINTATUOTOT	256 112	-24 686	231 426	167 796	63 630	72,51 %
TOIMINTAKULUT	-10 924 352	-125 789	-11 050 141	-9 521 029	-1 529 112	86,16 %
TOIMINTAKATE	-10 668 240	-150 476	-10 818 716	-9 353 234	-1 465 482	86,45 %
Kulttuuri ja liikunta						
TOIMINTATUOTOT	1 649 050	16 104	1 665 154	1 774 417	-109 263	106,56
TOIMINTAKULUT	-15 729 937	-229 978	-15 959 915	-15 659 110	-300 805	98,12
TOIMINTAKATE	-14 080 887	-213 874	-14 294 761	-13 884 693	-410 068	97,13
Lukio, kansalaisopisto ja musiikkiopisto						
TOIMINTATUOTOT	608 700	0	608 700	705 861	-97 161	115,96
TOIMINTAKULUT	-10 317 223	-62 654	-10 379 877	-10 080 204	-299 674	97,11
TOIMINTAKATE	-9 708 523	-62 654	-9 771 177	-9 374 342	-396 835	95,94
Opetus- ja nuorisopalvelut						
TOIMINTATUOTOT	2 309 620	1 308	2 310 928	3 152 271	-841 343	136,41
TOIMINTAKULUT	-49 645 948	-889 566	-50 535 514	-51 277 013	741 499	101,47
TOIMINTAKATE	-47 336 328	-888 258	-48 224 586	-48 124 742	-99 844	99,79
Sivistys projektit						
TOIMINTATUOTOT	1 319 942	0	1 319 942	635 997	683 945	48,18
TOIMINTAKULUT	-1 683 239	-2 791	-1 686 031	-873 088	-812 943	51,78
TOIMINTAKATE	-363 297	-2 791	-366 089	-237 091	-128 998	64,76
Talous- ja hallinto						
TOIMINTATUOTOT	0	0	0	47 327	-47 327	0
TOIMINTAKULUT	-1 062 534	-13 998	-1 076 532	-995 929	-80 604	92,51
TOIMINTAKATE	-1 062 534	-13 998	-1 076 532	-948 601	-127 931	88,12
Varhaiskasvatus						
TOIMINTATUOTOT	1 210 000	2 258	1 212 258	1 526 052	-313 794	125,89
TOIMINTAKULUT	-27 250 075	-415 460	-27 665 534	-27 608 320	-57 215	99,79
TOIMINTAKATE	-26 040 075	-413 202	-26 453 277	-26 082 268	-371 009	98,6
Sivistysvaliokunta palvelualueittain	TA 2025	Muutokset	MTA 2025	TOT 2025	EROTUS	T-%
TOIMINTATUOTOT	7 097 312	19 670	7 116 982	7 841 926	-724 944	110,19 %
TOIMINTAKULUT	-105 688 955	-1 614 448	-107 303 404	-106 493 662	-809 741	99,25 %
TOIMINTAKATE	-98 591 643	-1 594 778	-100 186 421	-98 651 736	-1 534 685	98,47 %

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Aluepalvelut						
TOIMINTATUOTOT	2 352 482	63 521	2 416 003	2 901 098	-485 095	120,08
TOIMINTAKULUT	-10 306 189	-626 619	-10 932 808	-10 793 330	-139 478	98,72
TOIMINTAKATE	-7 953 707	-563 099	-8 516 805	-7 892 232	-624 574	92,67
Hallintopalvelut						
TOIMINTATUOTOT	0	0	0	2 922	-2 922	0
TOIMINTAKULUT	-696 216	-26 074	-722 290	-628 655	-93 635	87,04
TOIMINTAKATE	-696 216	-26 074	-722 290	-625 733	-96 557	86,63
Kaavoitus						
TOIMINTATUOTOT	52 000	0	52 000	31 068	20 932	59,75
TOIMINTAKULUT	-1 133 624	38 331	-1 095 294	-1 038 175	-57 119	94,79
TOIMINTAKATE	-1 081 624	38 331	-1 043 294	-1 007 107	-36 187	96,53
Kiinteistö- ja ympäristöpalvelut						
TOIMINTATUOTOT	730 500	0	730 500	492 097	238 403	67,36
TOIMINTAKULUT	-2 071 653	-83 157	-2 154 810	-2 042 932	-111 878	94,81
TOIMINTAKATE	-1 341 153	-83 157	-1 424 310	-1 550 835	126 525	108,88
Tekva projektit						
TOIMINTATUOTOT	72 500	0	72 500	39 835	32 665	54,94
TOIMINTAKULUT	-128 214	0	-128 214	-53 202	-75 012	41,49
TOIMINTAKATE	-55 714	0	-55 714	-13 367	-42 347	23,99
Tilapalvelut						
TOIMINTATUOTOT	36 108 299	-1 041	36 107 258	35 896 698	210 559	99,42
TOIMINTAKULUT	-35 375 063	-871 052	-36 246 115	-36 207 820	-38 295	99,89
TOIMINTAKATE	733 236	-872 094	-138 857	-311 121	172 264	224,06
Tekninen valioikunta palvelualueittain	TA 2025	Muutokset	MTA 2025	TOT 2025	EROTUS	T-%
TOIMINTATUOTOT	39 315 781	62 480	39 378 261	39 363 717	14 543	99,96 %
TOIMINTAKULUT	-49 710 958	-1 568 572	-51 279 530	-50 764 112	-515 418	98,99 %
TOIMINTAKATE	-10 395 177	-1 506 093	-11 901 270	-11 400 395	-500 875	95,79 %
Pienvenesatamat (taseyksikkö)	TA 2025	Muutokset	MTA 2025	TOT 2025	EROTUS	T-%
TOIMINTATUOTOT	359 000	0	359 000	334 893	24 107	93,28
TOIMINTAKULUT	-181 682	0	-181 682	-176 859	-4 823	97,35
TOIMINTAKATE	177 318	0	177 318	158 034	19 284	89,12
Etelä-Satakunnan työllisyysalue (taseyksikkö)	TA 2025	Muutokset	MTA 2025	TOT 2025	EROTUS	T-%
TOIMINTATUOTOT	6 499 680	230 000	6 729 680	5 100 229	1 629 451	75,79
TOIMINTAKULUT	-6 499 680	-246 912	-6 746 592	-5 108 623	-1 637 969	75,72
TOIMINTAKATE	0	-16 912	-16 912	-8 394	-8 518	49,63
Peruskaupunki yhteensä	TA 2025	Muutokset	MTA 2025	TOT 2025	EROTUS	T-%
TOIMINTATUOTOT	90 654 355	230 000	90 884 355	92 501 319	-1 616 964	101,78 %
TOIMINTAKULUT	-204 084 805	-1 044 741	-205 129 546	-197 602 841	-7 526 705	96,33 %
TOIMINTAKATE	-113 430 450	-814 741	-114 245 191	-105 101 522	-9 143 669	92,00 %

2.4.2. Tuloslaskelmaosan toteutuminen

Tuloslaskelmaosan toteutumisvertailussa liikelaitoksia ei yhdistellä muuhun talouteen rivi riviltä, liikelaitosten maksama sijoitetun pääoman tuotto esitetään rivillä korvaus peruspääomasta liikelaitoksilta. Tähän toteutumisvertailuun sisältyvät kaikki peruskaupungin toimialueiden väliset sisäiset erät, joten tässä esitettävä tuloslaskelma poikkeaa näiltä osin tilinpäätöksen virallisesta vuoden 2025 tuloslaskelmasta.

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Tuloslaskelmaosassa on liikelaitoksia lukuun ottamatta muiden valiokuntien ja taseyksiköiden käyttötalousosan tulot ja menot. Tuloslaskelmaosassa esitettäviä ja seurattavia määrärahoja ja tuloarvioita ovat verotulot, valtionosuudet, rahoitustulot ja – menot sekä satunnaiset erät. Rauman kaupungilla valtuuston nähden sitovana on vuonna 2025 toimintamenot ja toimintakate.

Tuloslaskelmaosan muutetun talousarvion mukaan toimintakate oli nettomenona -114,2 miljoonaa euroa. Toteutunut toimintakate oli -105,1 miljoonaa euroa. Toimintakate toteutui 9,1 miljoonaa euroa muutettua talousarviota parempana.

Kunnan talousarvion tuloslaskelmaosassa liikelaitoksia sitovia tuloarvioita on muissa rahoitustuloissa liikelaitoksen korvaus pääomasta. Korvaukset liikelaitoksien pääomista ovat suoritettu valtuuston sitovien tavoitteiden mukaisesti yhteensä 0,4 miljoonaa euroa.

Tuloslaskelmaosan toteutuminen (peruskaupunki)

	TA 2025		TA 2025		MTA 2025	Toteuma 2025	Tot-% 2025	Poikkeama
	Alkuperäinen	muutokset						
Myyntituotot	22 492 915	235 831	22 728 746	23 811 376			104,8	-1 082 630
Maksutuotot	2 587 000	0	2 587 000	2 479 629			95,8	107 371
Tuet ja avustukset	2 474 534	0	2 474 534	1 883 822			76,1	590 712
Vuokratuotot	44 152 256	0	44 152 256	43 929 743			99,5	222 513
Muut toimintatuotot	18 947 650	-5 831	18 941 819	20 396 749			107,7	-1 454 930
TOIMINTATUOTOT	90 654 355	230 000	90 884 355	92 501 319			101,8	-1 616 964
Henkilöstö, palkat ja palkkiot	-81 471 271	-342 880	-81 814 151	-78 562 085			96,0	-3 252 067
Palvelujen ostot	-51 184 345	-431 677	-51 616 021	-48 749 101			94,4	-2 866 921
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-10 507 448	-102 744	-10 610 193	-9 881 201			93,1	-728 992
Avustukset	-10 123 500	-250 000	-10 373 500	-10 081 704			97,2	-291 796
Vuokrat	-31 281 153	-150 876	-31 432 030	-30 941 710			98,4	-490 319
Muut kulut	-19 517 088	233 437	-19 283 651	-19 387 041			100,5	103 390
TOIMINTAKULUT	-204 084 805	-1 044 741	-205 129 546	-197 602 841			96,3	-7 526 705
TOIMINTAKATE	-113 430 450	-814 741	-114 245 191	-105 101 522			92,0	-9 143 669
Verotulot	103 168 989	0	103 168 989	98 905 866			95,9	4 263 123
Valtionosuudet	12 934 990	0	12 934 990	14 533 342			112,4	-1 598 352
Rahoitustuotot ja -kulut	3 088 104	0	3 088 104	4 833 739			156,5	-1 745 635
Korkotuotot muilta	2 549 001	0	2 549 001	2 655 040			104,2	-106 039
Korkotuotot liikelaitoksilta	380 622	0	380 622	359 476			94,4	21146,59
Muut rahoitustuotot	3 491 539	0	3 491 539	3 979 087			114,0	-487 548
<i>Korvaus peruspääomasta taseyksiköiltä</i>	15 000	0	15 000	15 000			100,0	0
Korkomenot muille	-3 218 058	0	-3 218 058	-2 099 645			65,2	-1 118 414
Muut rahoitusmenot	-130 000	0	-130 000	-75 218			57,9	-54 782
VUOSIKATE	5 761 633	-814 741	4 946 892	13 171 425			266,3	-8 224 533
Poistot käyttöön ja muista pit	-14 887 369	0	-14 887 369	-14 791 463			99,4	-95 906
Satunnaiset erät	0	0	0	481 788				
TULOS	-9 125 736	-814 741	-9 940 477	-1 138 249			11,5	-8 802 227
Varausten ja rahastojen muutok	1 415 921	0	1 415 921	1 334 810			94,3	81 111
YLI-/ALIJÄÄMÄ	-7 709 815	-814 741	-8 524 556	196 561			-2,3	-8 721 117

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Tuloslaskelmaosan toteutuminen (sisältäen peruskaupungin ja liikelaitokset)

	TA 2025		TA 2025		Tot-% 2025	Poikkeama
	Alkuperäinen	muutokset	MTA 2025	Toteuma 2025		
Myyntituotot	38 118 270	235 831	38 354 101	38 548 356	101	-194 255
Maksutuotot	2 587 000	0	2 587 000	2 479 539	96	107 461
Tuet ja avustukset	2 474 534	0	2 474 534	1 891 360	76	583 174
Vuokratuotot	44 780 256	0	44 780 256	44 593 990	100	186 266
Muut toimintatuotot	18 963 650	-5 831	18 957 819	20 571 632	109	-1 613 813
TOIMINTATUOTOT	106 923 710	230 000	107 153 710	108 084 877	101	-931 167
Henkilöstö, palkat ja palkkiot	-83 493 229	-343 396	-83 836 624	-80 644 538	96	-3 192 086
Palvelujen ostot	-57 531 685	-432 141	-57 963 826	-54 337 971	94	-3 625 856
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-11 976 591	-102 919	-12 079 510	-11 285 844	93	-793 666
Avustukset	-10 123 500	-250 000	-10 373 500	-10 091 704	97	-281 796
Vuokrat	-31 382 629	-150 876	-31 533 505	-31 015 428	98	-518 078
Muut kulut	-19 627 608	233 437	-19 394 171	-19 456 973	100	62 802
TOIMINTAKULUT	-214 135 241	-1 045 896	-215 181 137	-206 832 457	96	-8 348 680
TOIMINTAKATE	-107 211 531	-815 896	-108 027 427	-98 747 581	91	-9 279 847
Verotulot	103 168 989	0	103 168 989	98 905 866	96	4 263 123
Valtionosuudet	12 934 990	0	12 934 990	14 533 342	112	-1 598 352
Rahoitustuotot ja -kulut	2 305 732	0	2 305 732	4 249 533	184	-1 943 802
Korkotuotot muilta	2 549 001	0	2 549 001	2 833 389	111	-284 388
Korkotuotot liikelaitoksilta	380 622	0	380 622	359 476	94	21146,59
Muut rahoitustuotot	3 505 539	0	3 505 539	3 995 412	114	-489 873
<i>Korvaus peruspääomasta liikelaitoksilta</i>	-410 000	0	-410 000	-410 000	100	0
<i>Korvaus peruspääomasta taseyksiköiltä</i>	-15 000	0	-15 000	-15 000	100	0
Korkomenot muille	-3 598 681	0	-3 598 681	-2 459 121	68	-1 139 560
Muut rahoitusmenot	-105 750	0	-105 750	-54 624	52	-51 126
VUOSIKATE	11 198 179	-815 896	10 382 283	18 941 160	182	-8 558 877
Poistot käyttöön ja muista pit	-19 437 384	0	-19 437 384	-19 033 538	98	-403 846
Satunnaiset erät	0	0	0	481 788		
TULOS	-8 239 205	-815 896	-9 055 101	389 411	-4	-9 444 511
Varausten ja rahastojen muutok	1 415 921	0	1 415 921	1 334 810	94	81 111
YLI-/ALIJÄÄMÄ	-6 823 284	-815 896	-7 639 180	1 724 221	-23	-9 363 400

Verotulojen erittely

Verotulojen erittely	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio	Toteutuma	Poikkeama
			muutosten jälkeen		
Kunnan tulovero	76 131 000		76 131 000	74 656 068	-1 474 932
Kiinteistövero	10 305 389		10 305 389	10 254 671	-50 718
Osuus yhteisöveron tuotosta	16 732 600		16 732 600	13 995 127	-2 737 473
Yhteensä	103 168 989	0	103 168 989	98 905 866	-4 263 123

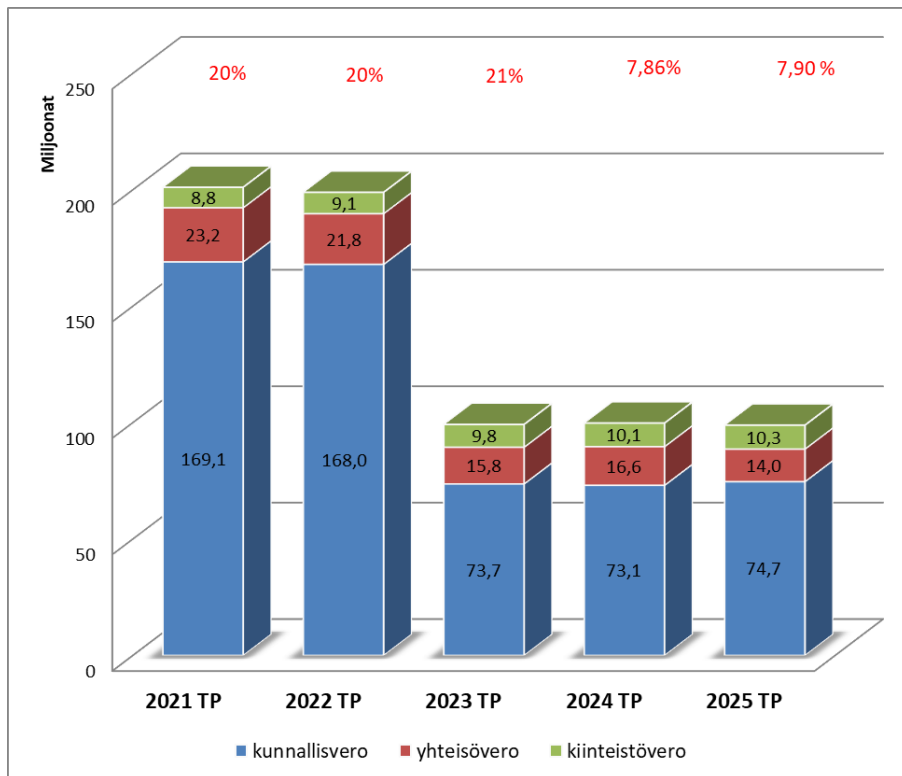
Yhteensä verotuloja vuodelle 2025 oli budjetoitu 103,2 miljoonaa euroa. Verotuloja kertyi vuonna 2025 98,5 miljoonaa euroa (99,8 milj.€). Verotuloja kertyi 4,3 miljoonaa euroa talousarviota vähemmän.

Kunnan tuloveroja oli budjetoitu 76,1 miljoonaa euroa. Kunnallisveroja kertyi 74,6 miljoonaa euroa (73,1 milj.€). Kunnallisveroja kertyi 1,5 miljoonaa euroa budjetoitua vähemmän.

Kiinteistöveroja oli budjetoitu 10,3 miljoonaa euroa. Kiinteistöveroja kertyi 10,3 miljoonaa euroa (10,1 milj.€).

Yhteisöveroja oli budjetoitu 16,7 miljoonaa euroa. Yhteisöveroja kertyi 14,0 miljoonaa euroa (16,6 milj.€) eli 2,7 miljoonaa euroa talousarviota vähemmän. Yhteisöverotuotto oli 2,6 miljoonaa euroa vähemmän kuin 2024.

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025



Kuvassa (yllä) verokertymät vuosilta 2021–2025 tilinpäätöstietojen mukaan. Kunnan tuloveroprosentti oli vuonna 2021–2022 20 %, 2023 7,86 %, 2024 7,86 %, 2025 7,90 %.

Vuonna 2021, 2022, 2023, 2024 ja 2025 yhteisöverokanta oli 20,0 %.

Valtionosuuksien erittely

Valtionosuuksien erittely	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus, ml. tasaukset	9 575 336		9 575 336	9 638 569	63 233
Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet	-1 345 302		-1 345 302	81 969	1 427 271
Verotulomenetyksen kompensatiot	4 704 956		4 704 956	4 812 804	107 848
Muut valtionosuudet			0		0
Yhteensä	12 934 990	0	12 934 990	14 533 342	1 598 352

Muutetussa talousarviossa valtionosuuksien arvioitu määrä oli 12,9 miljoonaa euroa. Valtionosuuksia kertyi vuonna 2025 14,5 miljoonaa euroa (2024 10,6 milj.€).

2.4.3. Investointien (investointiosan) toteutuminen

Investoinnit (netto)	TA 2025	Muutokset	MTA 2025	Toteuma 2025	Tot-% 2025	Poikkeama
Kaupunginhallitus	-3 157 000	-5 500 000	-8 657 000	-11 454 352	132,31 %	-2 797 352
Sivistysvaliokunta	-1 185 000	0	-1 185 000	-908 687	76,68 %	276 313
Tekninen valiokunta yhteensä	-39 378 000	-2 899 200	-42 277 200	-36 019 905	85,20 %	6 257 295
Tekva tilapalvelut	-31 782 000	-2 807 000	-34 589 000	-30 777 090	88,98 %	3 811 910
Tekva aluepalvelut	-7 158 000	15 000	-7 143 000	-4 710 534	65,95 %	2 432 466
Tekva irtain omaisuus	-438 000	-107 200	-545 200	-532 281	97,63 %	12 919
Pienvenesatamat investoinnit	-350 000	0	-350 000	-327 846	93,67 %	22 154
Liikelaitokset	-4 385 000	-250 000	-4 635 000	-4 291 409	92,59 %	343 591
Verkostot	-2 284 000	-800 000	-3 084 000	-2 946 631	95,55 %	137 369
Vesilaitosinvestoinnit	-1 650 000	400 000	-1 250 000	-1 170 712	93,66 %	79 288
Viemärlaitosinvestoinnit	-250 000	150 000	-100 000	-81 776	81,78 %	18 224
Jätehuoltoinvestoinnit	-201 000	0	-201 000	-92 290	45,92 %	108 710
Kaupunki yhteensä	-48 455 000	-8 649 200	-57 104 200	-53 002 199	92,82 %	4 102 001

		TA 2025	Muutokset	MTA 2025	Toteuma 2025	Tot-% 2025	Poikkeama
700100	Eri arvopaperit	-500 000	0	-500 000	-3 350 861	670,17	-2 850 861
700300	Atk yhteiset hankinnat	-210 000	0	-210 000	-186 301	88,71	23 699
700409	Lakarin pistoraide	0	0	0	60 433	0	60 433
700412	Kaupunkikeskustan turvallisuus	-20 000	0	-20 000	0	0	20 000
700414	Saaristo Master Plan	-647 000	0	-647 000	-230 008	35,55	416 992
700415	Rauman seisake	-130 000	0	-130 000	-176 916	136,09	-46 916
700500	Maa-alueet	-1 700 000	-5 500 000	-7 200 000	-6 935 951	96,33	264 050
700511	Kiinteistöjen myynnit ja ostot	150 000	0	150 000	-587 516	-391,68	-737 516
700515	Satama-alue	-50 000	0	-50 000	-47 232	94,46	2 768
700518	Telakka alue, louhinta	-50 000	0	-50 000	0	0	50 000
Kaupunginhallitus		-3 157 000	-5 500 000	-8 657 000	-11 454 352	132,31	-2 797 352
		TA 2025	Muutokset	MTA 2025	Toteuma 2025	Tot-% 2025	Poikkeama
704100	Peruskoulun hankinnat	-80 000	0	-80 000	-71 675	89,59	8 325
704140	Lukion hankinnat	-20 000	0	-20 000	-20 768	103,84	-768
704155	Karin kampuksen irtaimisto	-150 000	0	-150 000	-164 830	109,89	-14 830
704164	Raatihuoneen näyttelyirtaimisto	-60 000	0	-60 000	-57 135	95,22	2 866
704165	Lapin kirjaston muutos omatoimiseksi	-30 000	0	-30 000	-59 887	199,62	-29 887
704166	Uotilanrinne, peruskoulun irtaimisto	-845 000	0	-845 000	-534 393	63,24	310 607
Sivistysvaliokunta		-1 185 000	0	-1 185 000	-908 687	76,68	276 313

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

	TA 2025	Muutokset	MTA 2025	Toteuma 2025	Tot-% 2025	Poikkeama
708100 Lähdepellon kehittäminen	-70 000	15 000	-55 000	-27 356	49,74	27 644
708102 Otanlahden liikunta-alueen keh	-92 000	13 000	-79 000	-74 905	94,82	4 095
708111 Muiden liikuntapaikkojen kehittäminen	-85 000	-20 000	-105 000	-102 493	97,61	2 507
708217 Lähiliikuntapaikat	-40 000	0	-40 000	-24 930	62,32	15 070
712000 Vanhojen rakennusten muutostyo	-1 100 000	0	-1 100 000	-746 820	67,89	353 180
712006 Terveyskeskuksen pääasema	-100 000	0	-100 000	-50 450	50,45	49 550
712009 Ympäristöterveydenhuolto	0	0	0	38 601	0	38 601
712011 Rakennusten energiatehokkuus- ja ekologisuusin	-300 000	0	-300 000	-234 000	78	66 000
714004 Lapin paloasema	-30 000	0	-30 000	0	0	30 000
718055 Uotilanrinteen monitoimikeskus	-13 000 000	0	-13 000 000	-12 273 144	94,41	726 856
718056 Nanunkallion koulu, valmistuskeittiö ja uusi päiv	-12 220 000	-2 800 000	-15 020 000	-14 099 707	93,87	920 293
720006 Jäähalli	0	-50 000	-50 000	-76 657	153,31	-26 657
720010 Raatihuoneen peruskorjaus/restaurointi	-900 000	-600 000	-1 500 000	-1 374 653	91,64	125 347
720013 Kuovin laajennus ja perusparannus	-775 000	0	-775 000	-403 859	52,11	371 141
720031 Äijänsuon palloiluolosuhteiden kehittäminen	-35 000	-55 000	-90 000	-98 218	109,13	-8 218
720032 Karin kampus	-100 000	-600 000	-700 000	-506 427	72,35	193 573
720034 Sammallahdenmäen sisääntuloportit	-30 000	0	-30 000	0	0	30 000
721004 Fåfångan, Äijänsuon & Otanlahden virkistys- ja li	-515 000	0	-515 000	-254 673	49,45	260 327
721006 Lähdepellon huolto- ja varastotila	-200 000	0	-200 000	-111 345	55,67	88 655
721008 Lähdepellon pysäköintialueen peruskunnostus	-1 300 000	1 000 000	-300 000	-20 254	6,75	279 746
721009 Harjoitusjäähalli	-400 000	270 000	-130 000	-21 828	16,79	108 172
724025 Kalasatama	0	25 000	25 000	25 570	102,28	570
724029 Maaumala	-50 000	0	-50 000	-48 077	96,15	1 923
724031 Poroholma	-200 000	0	-200 000	-138 355	69,18	61 645
724032 Fåfångan kesäteatteri	-150 000	-5 000	-155 000	-153 112	98,78	1 888
724035 Linja-autoasema	-90 000	0	-90 000	0	0	90 000
Tekva tilapalvelut	-31 782 000	-2 807 000	-34 589 000	-30 777 090	88,98	3 811 910
	TA 2025	Muutokset	MTA 2025	Toteuma 2025	Tot-% 2025	Poikkeama
732029 Kevyen liikenteen väylät	-1 220 000	0	-1 220 000	-321 510	26,35	898 490
734021 Katu- ja liikennejärjestelyt	-80 000	-75 000	-155 000	-153 880	99,28	1 120
734023 Katujen päällystäminen	-400 000	0	-400 000	-344 720	86,18	55 280
734025 Kanalin kunnostaminen	-170 000	0	-170 000	-110 754	65,15	59 246
734027 Anderssonintie	-450 000	190 000	-260 000	-49 772	19,14	210 228
734029 Tukkilahdenkadun hulevesien hallinta	-200 000	0	-200 000	-50 876	25,44	149 124
734030 Veneväylien ja reittien digitalisaatio	-40 000	-10 000	-50 000	-49 319	98,64	681
734032 Uotilan koulukeskuksen katualueet	-110 000	-15 000	-125 000	-115 049	92,04	9 951
734033 Nanunkallion koulun katualueet	-90 000	0	-90 000	-6 494	7,22	83 506
738012 Vanhalahti	-50 000	-15 000	-65 000	-61 467	94,56	3 533
738016 Susivuoren teollisuusalue	-1 800 000	615 000	-1 185 000	-305 824	25,81	879 176
738028 Koillinen teollisuusalue	-11 000	0	-11 000	0	0	11 000
738039 Vuorenhontie	-11 000	0	-11 000	0	0	11 000
738105 Länsiranta (Tarvontori/linja-a	-11 000	-10 000	-21 000	-20 304	96,69	696
740000 Peruskunnostusohjelma	-1 000 000	-460 000	-1 460 000	-1 469 226	100,63	-9 226
742000 Ulkovaistustusverkko	-350 000	-60 000	-410 000	-383 471	93,53	26 529
746000 Puistot ja leikkipaikat	-150 000	-15 000	-165 000	-162 103	98,24	2 897
746003 Keskuspuisto/jääpuisto	-820 000	-170 000	-990 000	-986 085	99,6	3 915
750026 Siltojen korjaukset	-75 000	40 000	-35 000	-31 980	91,37	3 020
750032 Mainostaulut sisääntuloväylille	-120 000	0	-120 000	-87 700	73,08	32 300
Tekva aluepalvelut	-7 158 000	15 000	-7 143 000	-4 710 534	65,95	2 432 466
	TA 2025	Muutokset	MTA 2025	Toteuma 2025	Tot-% 2025	Poikkeama
708002 Jäänhoitokone	-150 000	-18 000	-168 000	-167 645	99,79	355
708007 Moottorikelkka (lpt)	-20 000	0	-20 000	-18 976	94,88	1 024
754012 Taajamatraktori	-150 000	-15 000	-165 000	-164 960	99,98	40
754404 ATK-hankinnat	-75 000	-74 200	-149 200	-138 800	93,03	10 400
754423 Takymetri Trimble SX12	-43 000	0	-43 000	-41 900	97,44	1 100
Tekva irtain omaisuus	-438 000	-107 200	-545 200	-532 281	97,63	12 919
	TA 2025	Muutokset	MTA 2025	Toteuma 2025	Tot-% 2025	Poikkeama
793001 Laituri-investoinnit (KH)	-350 000	0	-350 000	-327 846	93,67	22 154
Pienvenesatamat investoinnit	-350 000	0	-350 000	-327 846	93,67	22 154

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

	TA 2025	Muutokset	MTA 2025	Toteuma 2025	Tot-% 2025	Poikkeama
780001 Verkostojärjestelyt	-150 000	95 000	-55 000	-51 723	94,04	3 277
780003 Haja-asutuksen vesihuolto	-20 000	0	-20 000	0	0	20 000
780004 Peruskunnostusohjelma	-1 500 000	-1 200 000	-2 700 000	-2 692 862	99,74	7 138
780052 Lakari	-11 000	0	-11 000	7 431	-67,56	18 431
780059 Koillinen teollisuusalue	-22 000	0	-22 000	0	0	22 000
780060 Länsiranta	-11 000	0	-11 000	0	0	11 000
780063 Susivuoren teollisuusalue	-550 000	305 000	-245 000	-209 478	85,5	35 522
780065 Keskustan kehittäminen	-20 000	0	-20 000	0	0	20 000
Verkostot	-2 284 000	-800 000	-3 084 000	-2 946 631	95,55	137 369
781003 Vesimittarit (vj)	-300 000	250 000	-50 000	0	0	50 000
781009 Vesitornin peruskunnostus	-50 000	50 000	0	0	0	0
781015 Veden puhdistamo	-1 200 000	0	-1 200 000	-1 170 712	97,56	29 288
781025 Tukkuvesiyhtiö Oy	-100 000	100 000	0	0	0	0
Vesilaitosinvestoinnit	-1 650 000	400 000	-1 250 000	-1 170 712	93,66	79 288
783007 Pumppaamoiden peruskunnostus	-100 000	10 000	-90 000	-71 423	79,36	18 577
783011 Jäteveden puhdistamo	-50 000	40 000	-10 000	-10 353	103,53	-353
783021 Kuljetuskaluston uusiminen	-50 000	50 000	0	0	0	0
783023 Poikkeusoloihin varautuminen	-50 000	50 000	0	0	0	0
Viemärlaitosinvestoinnit	-250 000	150 000	-100 000	-81 776	81,78	18 224
Vesi- ja viemäriliikelaite	-4 184 000	-250 000	-4 434 000	-4 199 119		234 881
	TA 2025	Muutokset	MTA 2025	Toteuma 2025	Tot-% 2025	Poikkeama
790015 Hevossuon jäteas tstorak laajennus	-11 000	-35 000	-46 000	-35 419	77	10 581
790022 Kierrätyspisteiden kunnostus	-40 000	0	-40 000	-8 339	20,85	31 661
790023 Korttelikeräys	-20 000	-5 000	-25 000	-21 972	87,89	3 028
790036 Jäteaseman alueen teiden asfal	-15 000	0	-15 000	-11 860	79,07	3 140
790056 Tasolasikatos	-100 000	40 000	-60 000	0	0	60 000
790058 Jäteaseman jätteenkäsittelylaitteistot	-15 000	0	-15 000	-14 700	98	300
Jätehuoltoinvestoinnit	-201 000	0	-201 000	-92 290	45,92	108 710

2.4.4. Rahoitusosan toteutuminen

Peruskaupungin talousarvion rahoitusosan toteutuminen

Alla olevan toteutumisvertailun perusteella voidaan todeta, että alkuperäisen talousarvion mukaan toiminnan ja investointien rahavirta oli -38,5 miljoonaa euroa. Talousarviomuutoksien, 9,2 miljoonan euron vähennyksen jälkeen, toiminnan ja investointien rahavirta oli talousarviossa -47,7 miljoonaa euroa. Toiminnan ja investointien rahavirran toteutuma oli -32,1 miljoonaa euroa eli 15,6 miljoonaa euroa budjetoitua parempi. Tämä sisältää investointimenojen talousarvion alituksen 7,0 miljoonaa euroa. Peruskaupungin toiminnan vaikutus maksuvalmiuteen, kun rahoitustoiminta on otettu huomioon, oli 1,6 miljoonaa euroa.

Rauman kaupunki (ilman liikelaitoksia) Rahoitusosan toteutumisvertailu 2025	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
Toiminta ja investoinnit					
Toiminnan rahavirta					
Vuosikate	5 761 633	-814 741	4 946 892	13 171 425	8 224 533
Satunnaiset erät	0	0	0	481 788	481 788
Tulorahoituksen korjaukset	-160 000	0	-160 000	-1 488 502	-1 328 502
Toiminnan rahavirta yhteensä	5 601 633	-814 741	4 786 892	12 164 711	7 377 819
Investointien rahavirta					
Investointimeno	-44 920 000	-8 519 200	-53 439 200	-49 329 985	4 109 215
Rahoitusosuudet investointimenoihin	690 000	120 000	810 000	619 195	-190 805
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	160 000	0	160 000	4 656 668	4 496 668
Investointien rahavirta yhteensä	-44 070 000	-8 399 200	-52 469 200	-44 054 122	8 415 078
Toiminta ja investoinnit, netto	-38 468 367	-9 213 941	-47 682 308	-31 889 411	15 792 896
Rahoitustoiminta					
Antolainauksen muutokset					
Liittymismaksujen lisäys	0	0	0	-149 000	-149 000
Antolainasaamisten vähennys muilta	49 046	0	49 046	30 000	-19 046
<i>Antolainasaamisten vähennys liikelaitokselta</i>	966 680	0	966 680	966 660	-20
Antolainauksen muutokset yht.	1 015 726	0	1 015 726	847 660	-168 066
Lainakannan muutokset					
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	75 000 000	0	75 000 000	50 000 000	-25 000 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-15 133 332	0	-15 133 332	-8 566 666	6 566 666
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-23 100 011	0	-23 100 011	-10 163 480	12 936 531
Lainakannan muutokset yht.	36 766 657	0	36 766 657	31 269 854	-5 496 803
Muut maksuvalmiuden muutokset	0	0	0	1 350 535	-1 350 535
Vaikutus maksuvalmiuteen	-685 984	-9 213 941	-9 899 925	1 578 638	8 777 492

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Rauman kaupungin (valiokunnat, taseyksiköt ja liikelaitokset) rahoitusosan toteutuminen

Alla olevan toteutumisvertailun perusteella voidaan todeta, että alkuperäisen talousarvion mukaan toiminnan ja investointien rahavirta oli -37,4 miljoonaa euroa. Talousarviomuutosten, -9,5 miljoonan euron vähennyksen jälkeen, toiminnan ja investointien rahavirta oli talousarviossa -46,9 miljoonaa euroa. Toiminnan ja investointien rahavirran toteutuma oli -30,6 miljoonaa euroa eli 16,3 miljoonaa euroa budjetoitua parempi.

Kaupungin toiminnan vaikutus maksuvalmiuteen, kun rahoitustoiminta on otettu huomioon, oli 1,7 miljoonaa euroa.

Rauman kaupunki (ml. liikelaitokset) Rahoitusosan toteutumisvertailu 2025	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
Toiminta ja investoinnit					
Toiminnan rahavirta					
Vuosikate	11 198 179	-815 896	10 382 283	18 941 160	8 558 877
Satunnaisia erät	0	0	0	481 788	481 788
Tulorahoituksen korjaukset	-160 000	0	-160 000	-1 527 011	-1 367 011
Toiminnan rahavirta yhteensä	11 038 179	-815 896	10 222 283	17 895 937	7 673 654
Investointien rahavirta					
Investointimenot	-49 305 000	-8 769 200	-58 074 200	-53 621 394	4 452 806
Rahoitusosuudet investointimenoihin	690 000	120 000	810 000	619 195	-190 805
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	160 000	0	160 000	4 656 668	4 496 668
Investointien rahavirta yhteensä	-48 455 000	-8 649 200	-57 104 200	-48 345 532	8 758 668
Toiminta ja investoinnit, netto	-37 416 821	-9 465 096	-46 881 917	-30 449 594	16 432 322
Rahoitustoiminta					
Antolainauksen muutokset					
Liittymismaksujen lisäys	0	0	0	-149 000	-149 000
Antolainasaamisten vähennys muilta	49 046	0	49 046	30 000	-19 046
Antolainauksen muutokset yht.	49 046	0	49 046	-119 000	-168 046
Lainakannan muutokset					
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	75 000 000	0	75 000 000	50 000 000	-25 000 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-15 133 332	0	-15 133 332	-8 566 666	6 566 666
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-23 100 011	0	-23 100 011	-10 500 000	12 600 011
Lainakannan muutokset yht.	36 766 657	0	36 766 657	30 933 334	-5 833 323
Muut maksuvalmiuden muutokset	0	0	0	1 376 228	-1 376 228
Vaikutus maksuvalmiuteen	-601 118	-9 465 096	-10 066 214	1 740 968	9 054 725

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Antolainauksen muutokset

	1.1.2025	muutos	31.12.2025
Rauman Energia Oy	15 752 061		15 752 061
Rauman Satama Oy	42 000 000		42 000 000
Rauman Meriteollisuuskiinteistöt Oy	30 000	-30 000	0
	57 901 107	-	57 752 061

Lainakannan muutokset

Lainantaja	Lainan määrä 1.1.2025	Lainan nosto	Lainan lyhennys	Lainan määrä 31.12.2025
LAINAT RAHOITUS- JA VAKUUTUSLAITOKSILTA				
Kuntarahoitus Oyj	34 066 672,00	50 000 000,00	-6 966 666,00	77 100 006,00
Danske Bank	8 000 000,00	0,00	-1 600 000,00	6 400 000,00
JOUKKOVELKAKIRJALAINAT				
Nordea Bank Oyj	17 000 000,00	38 000 000,00	-17 000 000,00	38 000 000,00
Op Yrityspankki Oyj	30 000 000,00	0,00	-30 000 000,00	0,00
Kuntarahoitus Oyj	1 500 000,00	0,00	-1 500 000,00	0,00
YHTEENSÄ	90 566 672,00	88 000 000,00	-57 066 666,00	121 500 006,00

2.4.5. Yhteenvedo keskeisistä talousarviomuutoksista

Määrärahojen (toimintakatteiden) keskeiset siirrot (=mks:t) (- määrärahan vähennys)	
Konsernihallinto	-2 972 582,10
Konsernipalvelut	530 969,75
Elinvoimatoimiala	138 475,51
Sivistysvaliokunta	1 464 777,66
Tekninen valiokunta	746 092,54
Etelä-Satakunnan työllisyysalue	16 911,47
Rauman Vesi	640,09
Rauman Seudun Jätehuoltoliikelaitos	515,08
Vaikutus kaupungin käyttötalouteen	-74 200,00

Konsernihallinto	
<i>KV § 10 26.2.2024 lisämääräraha</i>	461 000,00
KH mks § 520 15.12.2025 Työyhteisön kehittäminen	-50 000,00
KH mks § 520 15.12.2025 Osallistava budjetointi	-50 000,00
KH mks § 520 15.12.2025 pyöräetu	-6 096,00
KH mks § 520 15.12.2025 hankeavustuksiin	-65 664,00
KH mks § 520 15.12.2025 keskusarkiston aineiston digitointi	-5 000,00
KH mks § 520 15.12.2025 sähköisen arkiston käyttöönottoprojekti	-75 000,00
KH mks § 520 15.12.2025 taloushallinnon prosessiauditointiin	-19 950,00
KH mks § 483 1.12.2025, purkujustannukset, keskustavisio, pima	-460 000,00
KH mks § 404 6.10.2025 verkkosivukehitys, brantituotannot, autojen teippaukset	-110 000,00
KH mks § 360 18.8.2025 Tekniselle toimialalle hankeavustus	-50 000,00
KH mks § 360 18.8.2025 Sivistystoimialalle oppimisen tuen uudistukseen	-215 000,00
KH mks § 360 18.8.2025 Teknisen toimialan irtaimiston investointeihin	-74 200,00
KH mks § 328 23.6.2025 Työllisyydenhoidon järjestävyyksiin	-50 000,00
KH mks § 224 12.5.2025 hankeavustus Etsivään nuorisotyöhön	-20 000,00
KH mks § 216 5.5.2025 Yhdessä monikulttuurisessa Etelä-Satakunnassa omarahoitusos	20 000,00
KH mks § 216 5.5.2025 Yhdessä monikulttuurisessa Etelä-Satakunnassa omarahoitusos	-20 000,00
KH mks § 473 24.11.2025 Sivistystoimialalle kotikuntakorvausten muutokseen	-100 000,00
KH mks § 473 24.11.2025 Sivistystoimialalle palkankorotuksiin	-536 000,00
KH mks § 107 10.3.2025 saariston kehittämistoimenpiteet	-160 000,00
KH mks § 58 17.2.2025 Pitsikaupungin joulun toteutukseen	-323 500,00
KH mks § 474 16.12.2024 Yhteisöllisen asumisen ja kansalaisdemokratian käynnistämi	-65 100,00
KH mks § 520 15.12.2025 palkkaratkaisun palkkakustannuksiin toimialoille	-307 735,00
KH mks § 520 15.12.2025 palkkaratkaisun palkkakustannuksiin toimialoille	2 627,53
Lomapalkkavelan muutos mks	-216 335,88
Lomapalkkavelan muutos mks	26 360,39
Vahinkokustannukset	-41 989,14
	-2 511 582,10

Konsernipalvelut	
KH mks § 520 15.12.2025 Työyhteisön kehittäminen	23 556,74
KH mks § 520 15.12.2025 pyöräetu	6 096,00
KH mks § 520 15.12.2025 hankeavustuksiin	65 664,00
KH mks § 520 15.12.2025 keskusarkiston aineiston digitointi	5 000,00
KH mks § 520 15.12.2025 sähköisen arkiston käyttöönottoprojekti	75 000,00
KH mks § 520 15.12.2025 taloushallinnon prosessiauditointiin	19 950,00
KH mks § 404 6.10.2025 verkkosivukehitys, brantituotannot, autojen teippaukset	110 000,00
KH mks § 224 12.5.2025 hankeavustus Etsivään nuorisotyöhön	20 000,00
KH mks § 474 16.12.2024 Yhteisöllisen asumisen ja kansalaisdemokratian käynnistämi	65 100,00
KH mks § 520 15.12.2025 palkkaratkaisun palkkakustannuksiin toimialoille	46 894,46
Työllisyyden hoito	33 294,55
HJ mks § 18 5.12.2024 kesätyöpaikkojen määräraha	29 500,00
Lomapalkkavelan muutos mks	30 914,00
	530 969,75

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Elinvoima toimiala	
KH mks § 520 15.12.2025 Työyhteisön kehittäminen	781,55
HJ mks § 18 5.12.2024 kesätyöpaikkojen määräraha	-111 000,00
KH mks § 328 23.6.2025 Työllisyydenhoidon järjestöavustuksiin	50 000,00
KH mks § 107 10.3.2025 saariston kehittämistoimenpiteet	160 000,00
KH mks § 58 17.2.2025 Pitsikaupungin joulun toteutukseen	258 500,00
KH mks § 520 15.12.2025 palkkaratkaisun palkkakustannuksiin toimialoille	5 571,24
Lomapalkkavelan muutos mks	1 210,91
Työllisyyden hoito	-226 588,19
	<u>138 475,51</u>
Sivistysvaliokunta	
<i>KV § 111 1.12.2025 lisämääräraha</i>	<i>130 000,00</i>
KH mks § 520 15.12.2025 Työyhteisön kehittäminen	20 057,26
KH mks § 520 15.12.2025 Osallistava budjetointi	37 358,00
HJ mks § 18 5.12.2024 kesätyöpaikkojen määräraha	49 500,00
KH mks § 360 18.8.2025 oppimisen tuen uudistukseen	215 000,00
KH mks § 473 24.11.2025 kotikuntakorvausten muutokseen	100 000,00
KH mks § 473 24.11.2025 palkankorotuksiin	536 000,00
KH mks § 58 17.2.2025 Pitsikaupungin joulun toteutukseen	65 000,00
KH mks § 520 15.12.2025 palkkaratkaisun palkkakustannuksiin toimialoille	123 500,07
Lomapalkkavelan muutos mks	120 018,92
Työllisyyden hoito	192 435,70
Vahinkokustannukset	5 907,71
	<u>1 594 777,66</u>
Tekninen valiokunta	
<i>KV § 112 1.12.2025 lisämääräraha</i>	<i>760 000,00</i>
KH mks § 520 15.12.2025 Työyhteisön kehittäminen	4 664,94
KH mks § 520 15.12.2025 Osallistava budjetointi	12 642,00
HJ mks § 18 5.12.2024 kesätyöpaikkojen määräraha	32 000,00
KH mks § 483 1.12.2025 rakennusten purkukustannukset	350 000,00
KH mks § 483 1.12.2025 keskustaviisiotyö	100 000,00
KH mks § 483 1.12.2025 pilaantuneiden maa-alueiden käsittely	10 000,00
KH mks § 360 18.8.2025 yritysten eklogiset kompensatiot	50 000,00
KH mks § 520 15.12.2025 TS palkkakustannuksiin	105 810,00
KH mks § 520 15.12.2025 palkkaratkaisun palkkakustannuksiin toimialoille	6 204,57
Lomapalkkavelan muutos mks	37 831,66
Vahinkokustannukset	36 081,43
Työllisyyden hoito	857,94
	<u>1 506 092,54</u>
Etelä-Satakunnan työllisyysalue	
<i>KV § 88 25.8.2025, lisämääräraha menot</i>	<i>230 000,00</i>
<i>KV § 88 25.8.2025, lisämääräraha tulot</i>	<i>-230 000,00</i>
KH mks § 520 15.12.2025 Työyhteisön kehittäminen	299,42
KH mks § 520 15.12.2025 palkkaratkaisun palkkakustannuksiin toimialoille	16 612,05
	<u>16 911,47</u>
Vesi- ja viemäriliikelaitos	
KH mks § 520 15.12.2025 Työyhteisön kehittäminen	640,09
	<u>640,09</u>
Jätehuoltoliikelaitos	
KH mks § 520 15.12.2025 palkkaratkaisun palkkakustannuksiin toimialoille	515,08
	<u>515,08</u>
Talousarviomuutokset ja mks:t yhteensä	1 276 800,00
(lyhenne mks = määrärahojen keskeinen siirto)	

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Investointiosan määrärahamuutokset

Tili	Kustp	Kustannuspaikka nimi	Prorjnro	Projektin nimi			
3339	9040	Tilapalvelut	724025	Kalasadama	-120 000,00	8122025	KV § 123
4989	9040	Tilapalvelut	724025	Kalasadama	95 000,00	8122025	KV § 123
4989	9040	Tilapalvelut	718056	Nanunkallion koulu	1 100 000,00	8122025	KV § 123
4989	9040	Tilapalvelut	718056	Nanunkallion koulu	1 700 000,00	26012026	KV § 7
4989	9040	Tilapalvelut	720006	Jäähalli	50 000,00	26012026	KV § 7
4989	9008	Maa-alueet	700500	Maa-alueet	5 500 000,00	27012025	KV § 10
4989	9060	Tekva irtain omaisuus	754404	ATK-hankinnat	74 200,00	18082025	KH § 360
4989	9500	Investoinnit,vesi- ja viemäri	780004	Peruskunnostuohjelma	250 000,00	8122025	KV § 124
					8 649 200,00	lisämäärärahat/määrärahamuutokset	
				Projektin nimi			
4989	9500	Investoinnit,vesi- ja viemäri	780001	Verkostojärjestelyt	-100 000,00	8122025	KV § 124
4989	9500	Investoinnit,vesi- ja viemäri	780004	Peruskunnostuohjelma	900 000,00	8122025	KV § 124
4989	9500	Investoinnit,vesi- ja viemäri	780063	Susivuoren teollisuusalue	-250 000,00	8122025	KV § 124
4989	9500	Investoinnit,vesi- ja viemäri	781003	Vesimittarit (vj)	-250 000,00	8122025	KV § 124
4989	9500	Investoinnit,vesi- ja viemäri	781009	Vesitornin peruskunnostus	-50 000,00	8122025	KV § 124
4989	9500	Investoinnit,vesi- ja viemäri	781025	Tukkuvesiyhtiö Oy	-100 000,00	8122025	KV § 124
4989	9500	Investoinnit,vesi- ja viemäri	783007	Pumppaamoiden peruskunnostus	-10 000,00	8122025	KV § 124
4989	9500	Investoinnit,vesi- ja viemäri	783011	Jäteveden puhdistamo	-40 000,00	8122025	KV § 124
4989	9500	Investoinnit,vesi- ja viemäri	783021	Kuljetuskaluston uusiminen	-50 000,00	8122025	KV § 124
4989	9500	Investoinnit,vesi- ja viemäri	783023	Poikkeusoloihin varautuminen	-50 000,00	8122025	KV § 124
4989	9040	Tilapalvelut	720010	Raatihuoneen pk	600 000,00	1.12.2025	KV § 112
4989	9040	Tilapalvelut	720031	Äijänsuon uusi huoltorakennus	15 000,00	1.12.2025	KV § 112
4989	9040	Tilapalvelut	720032	Karin kampus	600 000,00	1.12.2025	KV § 112
4989	9040	Tilapalvelut	721008	Lähdepellon pysäköintialueen peruskunnostus	-1 000 000,00	1.12.2025	KV § 112
4989	9040	Tilapalvelut	721009	Harjoitusjäähalli	-215 000,00	1.12.2025	KV § 112
4989	9050	Aluepalvelut	734021	Katu- ja liikennejärjestelyt	60 000,00	1.12.2025	KV § 112
4989	9050	Aluepalvelut	734027	Anderssonintie	-190 000,00	1.12.2025	KV § 112
4989	9050	Aluepalvelut	734030	Veneväylien ja reittien digitalisaatio	10 000,00	1.12.2025	KV § 112
4989	9050	Aluepalvelut	734032	Uotilan koulukeskuksen katualueet	15 000,00	1.12.2025	KV § 112
4989	9050	Aluepalvelut	738012	Vanhalahdi	10 000,00	1.12.2025	KV § 112
4989	9050	Aluepalvelut	738016	Susivuoren teollisuusalue	-400 000,00	1.12.2025	KV § 112
4989	9050	Aluepalvelut	740000	Peruskunnostuohjelma	400 000,00	1.12.2025	KV § 112
4989	9050	Aluepalvelut	742000	Ulkovalaistusverkko	50 000,00	1.12.2025	KV § 112
4989	9050	Aluepalvelut	746003	Keskusta-alueen leikkipuistot	80 000,00	1.12.2025	KV § 112
4989	9050	Aluepalvelut	750026	Siltojen korjaukset, PTS 2022	-50 000,00	1.12.2025	KV § 112
4989	9052	Teva liikuntapaikkatoimi	708100	Lähdepellon kehittäminen	-15 000,00	1.12.2025	KV § 112
4989	9052	Teva liikuntapaikkatoimi	708111	Muiden liikuntapaikkojen kehittäminen	15 000,00	1.12.2025	KV § 112
4989	9060	Teva irtain omaisuus	754012	Taajamatraktori	15 000,00	1.12.2025	KV § 112
4989	9052	Teva liikuntapaikkatoimi	708102	Otanlahden liikunta-alueen keh	-18 000,00	13052025	Tekva § 101
4989	9060	Teva irtain omaisuus	708002	Jäänhoitokone	18 000,00	13052025	Tekva § 101
4989	9600	Investoinnit, jätehuoltolaitos	790015	Hevossuon jäteas tstorak laajennus	35 000,00	17122025	JHLJ § 50
4989	9600	Investoinnit, jätehuoltolaitos	790023	Korttelikeräys	5 000,00	17122025	JHLJ § 50
4989	9600	Investoinnit, jätehuoltolaitos	790056	Tasolasikatos	-40 000,00	17122025	JHLJ § 50
4989	9040	Tilapalvelut	720031	Äijänsuon uusi huoltorakennus	40 000,00	20.1.2026	Tekva § 25
4989	9040	Tilapalvelut	721009	Harjoitusjäähalli	-55 000,00	20.1.2026	Tekva § 25
4989	9040	Tilapalvelut	724032	Fåfångan kesäteatteri	5 000,00	20.1.2026	Tekva § 25
4989	9052	Teva liikuntapaikkatoimi	708102	Otanlahden liikunta-alueen keh	5 000,00	20.1.2026	Tekva § 25
4989	9052	Teva liikuntapaikkatoimi	708111	Muiden liikuntapaikkojen kehittäminen	5 000,00	20.1.2026	Tekva § 25
4989	9050	Aluepalvelut	734021	Katu- ja liikennejärjestelyt	15 000,00	20.1.2026	Tekva § 26
4989	9050	Aluepalvelut	738012	Vanhalahdi	5 000,00	20.1.2026	Tekva § 26
4989	9050	Aluepalvelut	738016	Susivuoren teollisuusalue	-215 000,00	20.1.2026	Tekva § 26
4989	9050	Aluepalvelut	738105	Länsiranta (Tarvontori/linja-a	10 000,00	20.1.2026	Tekva § 26
4989	9050	Aluepalvelut	740000	Peruskunnostuohjelma	60 000,00	20.1.2026	Tekva § 26
4989	9050	Aluepalvelut	742000	Ulkovalaistusverkko	10 000,00	20.1.2026	Tekva § 26
4989	9050	Aluepalvelut	746000	Puistot ja leikkipaikat	15 000,00	20.1.2026	Tekva § 26
4989	9050	Aluepalvelut	746003	Keskusta-alueen leikkipuistot	90 000,00	20.1.2026	Tekva § 26
4989	9050	Aluepalvelut	750026	Siltojen korjaukset, PTS 2022	10 000,00	20.1.2026	Tekva § 26
4989	9500	Investoinnit,vesi- ja viemäri	780001	Verkostojärjestelyt	5 000,00	20012026	Vesi JK § 7
4989	9500	Investoinnit,vesi- ja viemäri	780004	Peruskunnostuohjelma	50 000,00	20012026	Vesi JK § 7
4989	9500	Investoinnit,vesi- ja viemäri	780063	Susivuoren teollisuusalue	-55 000,00	20012026	Vesi JK § 7
					0,00		

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Yhteenvedo määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

	Sito- vuus ¹ N B	Alkup. TA	TA- muutokset	TA muutoksin	Toteu- tuma	Poikkeama	Tot %
KÄYTTÖTALOUSOSA		Toimintakate/Tilikauden tulos					
Konsernihallinto							
Toimintamenot	B	-12 611 448	3 036 017	-9 575 431	-7 532 774	-2 042 657	78,7
Toimintakate	N	14 560 042	2 972 496	17 532 538	22 068 207	-4 535 669	125,9
Konsernipalvelut							
Toimintamenot	B	-18 467 729	-525 037	-18 992 766	-18 005 781	-986 985	94,8
Toimintakate	N	-8 512 749	-518 979	-9 031 728	-7 914 004	-1 117 724	87,6
Elinvoimatoimiala							
Toimintamenot	B	-10 924 352	-125 789	-11 050 141	-9 521 029	-1 529 112	86,2
Toimintakate	N	-10 668 240	-150 476	-10 818 716	-9 353 234	-1 465 482	86,5
Sivistysvaliokunta							
Toimintamenot	B	-105 688 955	-1 614 448	-107 303 403	-106 493 662	-809 741	99,2
Toimintakate	N	-98 591 643	-1 594 778	-100 186 421	-98 651 736	-1 534 685	98,5
Tekninen valiokunta							
Toimintamenot	B	-49 710 958	-1 568 572	-51 279 530	-50 764 112	-515 418	99,0
Toimintakate	N	-10 395 177	-1 506 093	-11 901 270	-11 400 395	-500 875	95,8
YHTEENSÄ (toimintakate)		-113 607 767	-797 830	-114 405 597	-105 251 162	-9 154 435	91,90
Pienvenesatamat	N	1 246	0	1 246	12 104	-10 859	971,6
Etelä-Satakunnan työllisyysalue	N	0	-16 912	-16 912	-8 394	-8 518	49,6
YHTEENSÄ (liikeylijäämä)		1 246	-16 912	-15 666	3 710	-19 377	-23,7

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

	Sitovuus ¹	Alkup. TA	TA-muutokset	TA muutoksin	Toteutuma	Poikkeama	Tot %
TULOSLASKELMAOSA		Määrärahat ja tuloarviot					
Verotulot	B	103 168 989	0	103 168 989	98 905 866	4 263 123	95,9
Valtionosuudet	B	12 934 990	0	12 934 990	14 533 342	-1 598 352	112,4
Korkotulot	B	2 929 623	0	2 929 623	3 014 516	-84 892	102,9
Muut rahoitustulot	B	3 506 539	0	3 506 539	3 994 087	-489 548	113,9
Korkomenot	B	-3 218 058	0	-3 218 058	-2 099 645	-1 118 414	65,2
Muut rahoitusmenot	B	-130 000	0	-130 000	-75 218	-54 782	57,9
YHTEENSÄ		119 192 083	0	119 192 083	118 272 947	919 137	99,2
INVESTOINTIOSA		Määrärahat ja tuloarviot					
Kaupunginhallitus	B/N	-3 157 000	-5 500 000	-8 657 000	-11 454 352	-2 797 352	132,3
Sivistysvaliokunta	B/N	-1 185 000	0	-1 185 000	-908 687	276 313	76,7
Tekva,tilapalvelut	B/N	-31 782 000	-2 807 000	-34 589 000	-30 777 090	3 811 910	89,0
Tekva, aluepalvelut	B/N	-7 158 000	15 000	-7 143 000	-4 710 534	2 432 466	65,9
Tekva, irtain omaisuus	B/N	-438 000	-107 200	-545 200	-532 281	12 919	97,6
Pienvenesatamat	B/N	-350 000	0	-350 000	-327 846	22 154	93,7
YHTEENSÄ		-44 070 000	-8 399 200	-52 469 200	-48 710 790	3 758 410	92,8

RAHOITUSOSA		Määrärahat ja tuloarviot					
Antolainauksen muutokset							
Liittymismaksujen lisäys		0	0	0	-149 000	-149 000	
Antolainasaamisten vähennys muilta	B	49 046	0	49 046	30 000	-19 046	61,2
<i>Antolainasaamisten vähennys liikelaitokselta</i>	B	966 680	0	966 680	966 660	-20	100,0
Lainakannan muutokset							
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	B	75 000 000	0	75 000 000	50 000 000	-25 000 000	66,7
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	B	-15 133 332	0	-15 133 332	-8 566 666	6 566 666	56,6
Lyhytaikaisten lainojen muutos	N	-23 100 011	0	-23 100 011	-10 500 000	12 600 011	45,5
Muut maksuvalmiuden muutokset	N	0	0	0	1 561 228	1 561 228	
YHTEENSÄ		37 782 383	0	37 782 383	33 468 049	-7 015 405	88,6

¹) N=sitovuus nettomääräraha/-tuloarvio,
B=bruttomääräraha/-tuloarvio

Tilinpäätöslaskelmat

3.1. Rauman kaupungin tuloslaskelma

KAUPUNKI JA LIIKELAITOKSET TULOSLASKELMA	2025	2024
Toimintatuotot		
Myyntituotot	23 230 677,79	19 939 568,61
Maksutuotot	2 471 897,94	2 459 547,48
Tuet ja avustukset	1 891 359,78	3 358 918,06
Vuokratuotot	16 762 189,16	17 554 853,71
Muut toimintatuotot	2 422 417,17	1 216 300,76
TOIMINTATUOTOT	46 778 541,84	44 529 188,62
Toimintakulut		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-65 424 345,42	-62 090 221,53
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-13 242 776,20	-13 109 330,50
Muut henkilösivukulut	-1 977 416,42	-1 711 305,99
Henkilöstökulut yhteensä	-80 644 538,04	-76 910 858,02
Palvelujen ostot	-39 266 359,80	-35 046 732,94
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-11 014 786,69	-11 646 587,78
Avustukset	-10 091 503,76	-6 876 868,74
Vuokrat	-3 201 814,70	-3 379 497,78
Muut toimintakulut	-1 307 119,44	-1 244 881,05
TOIMINTAKULUT	-145 526 122,43	-135 105 426,31
TOIMINTAKATE	-98 747 580,59	-90 576 237,69
Verotulot	98 905 865,55	99 791 705,82
Valtionosuudet	14 533 342,00	10 638 929,00
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	2 635 898,03	2 730 529,35
Muut rahoitustuotot	3 570 412,48	1 295 310,25
Korkokulut	-1 902 153,45	-1 704 747,97
Muut rahoituskulut	-54 623,72	-98 156,36
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	4 249 533,34	2 222 935,27
VUOSIKATE	18 941 160,30	22 077 332,40
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-19 023 744,86	-16 489 916,24
Kertaluonteiset poistot	-9 793,27	-71 177,95
Arvonalentumiset	0,00	0,00
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-19 033 538,13	-16 561 094,19
Satunnaiset erät		
Satunnaiset tuotot	481 788,39	0,00
Satunnaiset erät yhteensä	481 788,39	0,00
TILIKAUDEN TULOS	389 410,56	5 516 238,21
Poistoeron lisäys	-16 400 000,00	-24 600 000,00
Poistoeron vähennys	1 334 810,24	400 921,38
Varausten lisäys	0,00	0,00
Varausten vähennys	16 400 000,00	24 600 000,00
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ	1 724 220,80	5 917 159,59

Tunnusluvut:

Toimintatuotot/Toimintakulut, %	32,1	33,0
Vuosikate/Poistot, %	99,5	133,3
Vuosikate, €/asukas	488	566
Asukasmäärä	38 842	38 975

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

3.2. Rauman kaupungin rahoituslaskelma

KAUPUNKI JA LIIKELAITOKSET
RAHOITUSLASKELMA

	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	18 941 160,30	22 077 332,40
Satunnaiset erät	481 788,39	0,00
Tulorahoituksen korjauserät	-1 527 011,30	-417 795,27
Toiminnan rahavirta yhteensä	17 895 937,39	21 659 537,13
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-53 621 394,32	-41 694 219,30
Rahoitusosuudet investointimenoihin	619 195,10	883 990,00
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	4 656 667,62	416 519,10
Investointien rahavirta yhteensä	-48 345 531,60	-40 393 710,20
Toiminnan ja investointien rahavirta yhteensä	-30 449 594,21	-18 734 173,07
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Liittymismaksujen muutos	-149 000,00	-311 000,00
Antolainasaamisten vähennys	30 000,00	119 045,86
Antolainasaamisten lisäys	0,00	0,00
Antolainauksen muutokset yhteensä	-119 000,00	-191 954,14
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	50 000 000,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-8 566 666,00	-7 566 666,00
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-10 500 000,00	18 500 000,00
Lainakannan muutokset yhteensä	30 933 334,00	10 933 334,00
Oman pääoman muutokset		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
muutokset	414 648,67	71 856,42
Vaihto-omaisuuden muutokset	0,00	0,00
Saamisten muutos	-29 053,82	-138 489,30
Korottomien velkojen muutos	990 633,18	722 526,59
Muut maksuvalmiuden muutokset yhteensä	1 376 228,03	655 893,71
Rahoituksen rahavirta	32 190 562,03	11 397 273,57
Rahavarojen muutos	1 740 967,82	-7 336 899,50
Rahavarojen muutos	1 740 967,82	-7 336 899,50
Rahavarat 31.12.	11 432 920,51	9 691 952,69
Rahavarat 1.1.	9 691 952,69	17 028 852,19
Tunnusluvut:		
Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä 5 vuodelta 1.000 €	-86 604	-35 970
Investointien tulorahoitus, %	35,7	54,1
Laskennallinen lainanhoitokate	1,2	1,8
Lainanhoitokate	2,0	2,6
Kassan riittävyys, pv	20	19
Asukasmäärä	38 842	38 975

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

3.3. Rauman kaupungin tase

KAUPUNKI JA LIIKELAITOKSET - TASE

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	67 598,62	137 765,70
Muut pitkävaikutteiset menot	3 996 098,27	4 544 603,73
Aineettomat hyödykkeet	4 063 696,89	4 682 369,43
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	53 198 456,68	46 328 573,48
Rakennukset	145 707 223,66	122 707 663,14
Kiinteät rakenteet ja laitteet	57 468 393,35	59 259 250,21
Koneet ja kalusto	3 739 131,57	3 713 338,52
Muut aineelliset hyödykkeet	415 073,03	415 073,03
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	46 921 863,85	46 955 436,18
Aineelliset hyödykkeet	307 450 142,14	279 379 334,56
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	84 054 393,00	80 706 032,29
Muut lainasaamiset	57 752 060,98	57 782 060,98
Muut saamiset	1 520 129,45	1 371 129,45
Sijoitukset	143 326 583,43	139 859 222,72
Pysyvät vastaavat	454 840 422,46	423 920 926,71
Toimeksiantojen varat		
Valtion toimeksiannot	19 082,60	19 082,60
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	484 893,13	485 014,03
Toimeksiantojen varat	503 975,73	504 096,63
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet		
Valmiit tuotteet		
Muu vaihto-omaisuus	27 348,49	27 348,49
Vaihto-omaisuus	27 348,49	27 348,49
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Pitkäaikaiset lainasaamiset	13 233,92	14 143,92
Pitkäaikaiset muut saamiset	195 876,28	261 095,04
Pitkäaikaiset saamiset	209 110,20	275 238,96
Lyhytaikaiset saamiset		
Lyhytaikaiset myyntisaamiset	5 276 482,14	6 111 890,13
Lyhytaikaiset lainasaamiset	29 634,50	74 568,28
Lyhytaikaiset muut saamiset	1 816 514,59	1 445 152,62
Lyhytaikaiset siirtosaamiset	3 514 234,97	2 371 180,46
Lyhytaikaiset saamiset	10 636 866,20	10 002 791,49
Saamiset	10 845 976,40	10 278 030,45
Rahoitusarvopaperit		
Osakkeet ja osuudet	815 404,67	815 404,67
Muut arvopaperit	1 733 134,61	1 733 134,61
Rahoitusarvopaperit	2 548 539,28	2 548 539,28
Rahat ja pankkisaamiset		
Kassatilit	8 737,05	11 448,20
Maksuliiketililit	8 875 644,18	7 131 965,21
Rahat ja pankkisaamiset	8 884 381,23	7 143 413,41
Vaihtuvat vastaavat	22 306 245,40	19 997 331,63
VASTAAVAA	477 650 643,59	444 422 354,97

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
Oma pääoma		
Peruspääoma	150 885 275,87	150 885 275,87
Muut omat rahastot	4 206 721,89	4 206 721,89
Ed. tilikausien yli-/alijäämä	117 565 488,35	111 648 328,76
Tilikauden yli-/alijäämä	1 724 220,80	5 917 159,59
Oma pääoma	274 381 706,91	272 657 486,11
Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset		
Poistoero	40 004 952,86	24 939 763,10
Vapaaehtoiset varaukset	0,00	16 400 000,00
Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset	40 004 952,86	41 339 763,10
Pakolliset varaukset		
Muut pakolliset varaukset	4 371 732,94	4 410 241,96
Pakolliset varaukset	4 371 732,94	4 410 241,96
Toimeksiantojen pääomat		
Valtion toimeksiannot	19 871,24	19 871,24
Lahjoitusrahastojen pääomat	5 388 386,63	5 305 345,50
Muut toimeksiantojen pääomat	631 378,76	299 892,12
Toimeksiantojen pääomat	6 039 636,63	5 625 108,86
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	70 933 340,00	34 500 006,00
Muut velat/Liittymismaksut	8 150 430,17	8 025 240,15
Muut velat (pitkäaikaiset)	64 990,68	57 280,00
Pitkäaikainen vieras pääoma	79 148 760,85	42 582 526,15
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Joukkovelkakirjalainat	38 000 000,00	48 500 000,00
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	12 566 666,00	7 566 666,00
Saadut ennakot	675 520,60	617 119,11
Ostovelat	8 045 960,43	10 582 011,99
Muut velat	2 556 178,79	1 821 188,01
Siirtovelat	11 859 527,58	8 720 243,68
Lyhytaikainen vieras pääoma	73 703 853,40	77 807 228,79
Vieras pääoma	152 852 614,25	120 389 754,94
VASTATTAVAA	477 650 643,59	444 422 354,97

Tunnusluvut:

Omavaraisuusaste, %	65,9	70,8
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	95,0	77,3
Kertynyt ylijäämä, milj €	119	118
Kertynyt ylijäämä, €/asukas	3 071	3 016
Lainakanta 31.12., 1.000 e	121 500	90 567
Lainakanta 31.12., €/asukas	3 128	2 324
Lainat ja vastuut, 31.12. 1000 €	127 077	94 754
Lainat ja vastuut, €/asukas	3 272	2 431
Lainasaamiset 31.12., 1.000 €	57 752	57 782
Asukasmäärä	38 842	38 975

3.4. Konsernituloslaskelma

KONSERNITULOSLASKELMA

	2025	2024
Toimintatuotot	111 469 174	109 682 149
Toimintakulut	-185 551 253	-174 050 439
Osuus osakkuusyriyten voitosta/tappiosta	936 434	1 162 584
Toimintakate	-73 145 644	-63 205 706
Verotulot	97 826 588	95 907 876
Valtionosuudet	14 533 342	10 638 929
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	705 008	668 527
Muut rahoitustuotot	487 702	570 285
Korkokulut	-3 881 809	-3 775 031
Muut rahoituskulut	-402 373	-793 360
Vuosikate	36 122 813	40 011 521
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-32 055 365	-28 431 974
Omistuksen eliminointierot	-1 287	-3 629
Arvonalentumiset	0	-1 020 000
Satunnaiset erät	481 788	0
Tilikauden tulos	4 547 950	10 555 917
Tilikauden verot	-371 069	-431 294
Laskennalliset verot	-320 841	-111 223
Vähemmistöosuudet	-95 967	-63 632
Tilikauden ylijäämä	3 760 073	9 949 769
Tunnusluvut:		
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	60,1	63,0
Vuosikate/Poistot, %	112,7	135,9
Vuosikate, e/asukas	930	1 027
Asukasmäärä	38 842	38 975

3.5. Konsernin rahoituslaskelma

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	36 122 813	40 011 521
Satunnaiset erät	481 788	
Tilikauden verot	-371 069	-431 294
Tulorahoituksen korjauserät	-2 709 242	-2 316 221
Toiminnan rahavirta yhteensä	33 524 292	37 264 007
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-69 069 162	-62 208 690
Rahoitusosuudet investointimenoihin	619 195	5 336 651
Pysyvien vastaavien luovutustulot	3 733 351	510 163
Investointien rahavirta yhteensä	-64 716 616	-56 361 876
Toiminnan ja investointien rahavirta	-31 192 324	-19 097 869
Rahoituksen rahavirta		
Antolainojen muutokset	0	6 883
Liittymismaksujen lisäys	0	6 883
Lainakannan muutokset	27 896 498	12 023 230
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	53 517 750	5 048 676
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-15 121 252	-13 186 088
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-10 500 000	20 160 642
Oman pääoman muutokset	301 631	
Muut maksuvalmiuden muutokset	3 441 094	-877 144
Toimeksiantojen pääomien ja varojen muutokset	414 649	97 524
Vaihtomaisuuden muutos	-39 885	47 085
Saamisten muutos	3 835 067	564 698
Korottomien velkojen muutos	-768 737	-1 586 451
Rahoituksen rahavirta yhteensä	31 639 223	11 152 969
Rahavarojen muutos	446 899	-7 944 900
Rahavarojen muutos	446 898	-7 944 900
Rahavarat 31.12	38 368 609	37 921 711
Rahavarat 1.1.	37 921 711	45 866 611

Tunnusluvut:

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1 000 €	-116 339	-68 798
Investointien tulorahoitus, %	52,8	70,4
Laskennallinen lainanhoitokate	1,4	1,7
Lainanhoitokate	2,1	2,6
Kassan riittävyys (pv)	51	54

3.6. Konsernitase

KONSERNITASE

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	67 599	137 766
Muut pitkävaikutteiset menot	12 028 296	11 702 973
Konserniliikearvo	110 002	123 753
Aineettomat hyödykkeet	12 205 897	11 964 491
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	50 721 392	43 648 882
Rakennukset	234 984 568	210 189 540
Kiinteät rakenteet ja laitteet	176 551 243	180 103 543
Koneet ja kalusto	12 086 700	12 510 989
Muut aineelliset hyödykkeet	771 929	847 258
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	70 840 662	65 194 140
Aineelliset hyödykkeet	545 956 495	512 494 352
Sijoitukset		
Osakkuusyhtiöosuudet	26 417 128	23 822 637
Muut osakkeet ja osuudet	9 116 241	9 117 328
Muut saamiset	53 833	215 833
Sijoitukset	35 587 202	33 155 797
Pysyvät vastaavat	593 749 594	557 614 641
Toimeksiantojen varat	1 319 533	1 209 129
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus	620 903	581 018
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset	3 178 764	3 965 473
Lyhytaikaiset saamiset	16 975 389	19 647 258
Saamiset	20 154 153	23 612 731
Rahoitusarvopaperit	12 223 799	13 388 357
Rahat ja pankkisaamiset	26 144 810	24 533 354
Vaihtuvat vastaavat	59 143 665	62 115 459
VASTAAVAA	654 212 792	620 939 229

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
Oma pääoma		
Peruspääoma	150 885 276	150 885 276
Säätiöiden peruspääomat	11 773	11 773
Muut omat rahastot	4 470 809	4 470 809
Ed. tilikausien yli-/alijäämä	208 137 373	196 898 915
Tilikauden yli-/alijäämä	3 760 061	9 949 769
Oma pääoma	367 265 293	362 216 542
Vähemmistöosuudet	268 491	321 520
Pakolliset varaukset	4 371 733	4 410 242
Toimeksiantojen pääomat	6 855 194	6 330 141
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	133 591 895	114 572 693
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	28 085 729	28 321 397
Laskennalliset verovelat (p)	8 838 266	8 285 971
Pitkäaikainen vieras pääoma	170 515 890	151 180 061
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	72 110 585	63 234 172
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	32 825 607	33 246 550
Lyhytaikainen vieras pääoma	104 936 191	96 480 722
Vieras pääoma	275 452 081	247 660 784

VASTATTAVAA	654 212 792	620 939 229
--------------------	--------------------	--------------------

Tunnusluvut:

Omavaraisuusaste, %	56,8	59,1
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	123,1	114,5
Kertynyt ylijäämä, milj.€	211,9	206,8
Kertynyt ylijäämä, €/asukas	5 455	5 307
Konsernin lainakanta 31.12., milj.€	205,7	177,8
Konsernin lainat, €/asukas	5 296	4 562
Lainat ja vuokravastuut 31.12., milj.€	211,6	183,4
Konsernin lainat ja vuokravastuut, €/asukas	5 449	4 706
Asukasmäärä	38 842	38 975

4 Eriytetyt tilinpäätöslaskelmat

4.1. Taseyksiköiden tilinpäätökset

4.1.1. Pienvenesatamat – taseyksikkö

Tuloslaskelma, rahoituslaskelma, tase

Tuloslaskelma	2025	2024
Liikevaihto	334 892,56	332 011,89
Liiketoiminnan muut tuotot	0,00	0,00
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-20 223,70	-18 656,41
Palvelujen ostot	-123 594,80	-123 984,94
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-143 818,50	-142 641,35
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-26 702,88	-24 528,03
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-5 531,87	-5 025,08
Muut henkilösivukulut	-805,69	-741,73
Henkilöstökulut yhteensä	-33 040,44	-30 294,84
Poistot	-145 929,26	-130 618,27
Liiketoiminnan muut kulut	0,01	-144,02
Liikeyli-/alijäämä	12 104,37	28 313,41
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut rahoitustuotot	3,72	81,20
Korkokulut kunnalle	-1 892,61	-1 401,76
Peruspääoman korko kunnalle	-15 000,00	-15 000,00
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-16 888,89	-16 320,56
Tilikauden yli-/alijäämä	-4 784,52	11 992,85
Pienvenesatamat-taseyksikön tunnusluvut		
Sijoitetun pääoman tuotto, %	4,2	9,9
Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %	2,0	5,5
Voitto, %	-1,4	3,6

Rahoituslaskelma	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
Liikeyli-/alijäämä	12 104,37	28 313,41
Poistot ja arvonalentumiset	145 929,26	130 618,27
Rahoitustuotot ja -kulut	-16 888,89	-16 320,56
Tulorahoituksen korjauserät	0,00	0,00
Toiminnan rahavirta yhteensä	141 144,74	142 611,12
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-327 846,02	-141 271,84
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0,00	0,00
Investointien rahavirta yhteensä	-327 846,02	-141 271,84
Toiminnan ja investointien rahavirta yht.	-186 701,28	1 339,28
Rahoituksen rahavirta		
Saamisten muutos	13 961,83	-20 897,98
Korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen muutos	-9 366,99	4 190,78
Muut maksuvalmiuden muutokset yhteensä	4 594,84	-16 707,20
Rahoituksen rahavirta yhteensä	4 594,84	-16 707,20
Rahavarojen muutos	-182 106,44	-15 367,92
Rahavarojen muutos	-182 106,44	-15 367,92
Rahavarat 31.12.	-421 676,94	-239 570,50
Rahavarat 1.1.	-239 570,50	-224 202,58

Pienvenesatamat -taseyksikön tunnusluvut**Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1.000€**

	-5	299
Investointien tulorahoitus, %	43,1	100,9
Kassan riittävyys, pv	-295	-264
Quick ratio	0,0	0,1
Current ratio	0,0	0,1

Tase

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
Pysyvät vastaavat		
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesirakenteet	712 040,37	530 123,61
Aineelliset hyödykkeet	712 040,37	530 123,61
Pysyvät vastaavat	712 040,37	530 123,61
Vaihtuvat vastaavat		
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Lyhytaikaiset myyntisaamiset	629,59	236,19
Alv-saamiset	9 123,46	23 478,69
Saamiset yhteensä	9 753,05	23 714,88
Vaihtuvat vastaavat	9 753,05	23 714,88
VASTAAVAA	721 793,42	553 838,49

VASTATTAVAA

Oma pääoma		
Peruspääoma	407 829,90	407 829,90
Ed tilikausien alijäämä	-116 272,35	-128 265,20
Tilikauden yli-/alijäämä	-4 784,52	11 992,85
Oma pääoma	286 773,03	291 557,55
Vieras pääoma		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Kassalainat	421 676,94	239 570,50
Ostovelat	6 571,07	16 787,56
Muut velat	1 092,44	938,45
Siirtovelat	5 679,94	4 984,43
Lyhytaikainen vieras pääoma	435 020,39	262 280,94
Vieras pääoma	435 020,39	262 280,94
VASTATTAVAA	721 793,42	553 838,49

Pienvenesatamat -taseyksikön tunnusluvut

Omavaraisuusaste, %	39,7	52,6
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	129,9	79,0
Kertynyt alijäämä, 1.000 €	-121,1	-116,3

Talousarvion tuloslaskelmaosan ja investointiosan toteutuminen

Tuloslaskelmaosan toteutuminen	TA 2025	TA muutos	MTA 2025	TOT 2025	Tot-%	Poikkeama
Liikevaihto	359 000	0	359 000	334 893	93 %	-24 107
Liiketoiminnan muut tuotot						
Materiaalit ja palvelut						
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-41 300	0	-41 300	-20 224	49 %	21 076
Palvelujen ostot	-100 540	0	-100 540	-123 595	123 %	-23 055
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-141 840	0	-141 840	-143 819	101 %	-1 979
Henkilöstökulut						
Palkat ja palkkiot	-30 405	0	-30 405	-26 703	88 %	3 702
Henkilösivukulut						
Eläkekulut	-6 048	0	-6 048	-5 532	91 %	516
Muut henkilösivukulut	-1 289	0	-1 289	-806	62 %	483
Henkilöstökulut yhteensä	-37 742	0	-37 742	-33 040	88 %	4 702
Poistot ja arvonalentumiset	-176 072	0	-176 072	-145 929	83 %	30 143
Liiketoiminnan muut kulut	-2 100	0	-2 100	0	0 %	2 100
Liikelylijäämä	1 246	0	1 246	12 104	972 %	10 859
Liikelylijäämä (-alijäämä)						
Rahoitustuotot ja -kulut						
Muut rahoitustuotot	0	0	0	4		4
Korvaus peruspääomasta kunnalle	-15 000	0	-15 000	-15 000	100 %	0
Kunnalle maksetut korkokulut	0	0	0	-1 893		-1 893
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-15 000	0	-15 000	-16 889	113 %	-1 889
Tilikauden alijäämä	-13 754	0	-13 754	-4 785	35 %	8 970

Investointiosan toteutuminen	TA 2025	TA MUUTOS	MTA 2025	TOT 2025	EROTUS	TOT-%
793001 Laituri-investoinnit (KH)	-350 000	0	-350 000	-327 846	22 154	93,67
Menot/Netto	-350 000		-350 000	-327 846	22 154	93,67

4.1.2. Etelä-Satakunnan työllisyysalue – taseyksikkö*Tuloslaskelma, rahoituslaskelma, tase*

Tuloslaskelma	2025	2024
Liikevaihto	5 087 313,76	0,00
Liiketoiminnan muut tuotot	12 915,44	0,00
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-10 800,40	0,00
Palvelujen ostot	-1 396 357,99	0,00
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-1 407 158,39	0,00
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-2 323 015,77	0,00
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-403 615,47	0,00
Muut henkilösivukulut	-69 200,80	0,00
Henkilöstökulut yhteensä	-2 795 832,04	0,00
Liiketoiminnan muut kulut	-905 632,29	0,00
Liikeyli-/alijäämä	-8 393,52	0,00
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot kunnalta	8 393,52	0,00
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	8 393,52	0,00
Tilikauden yli-/alijäämä	0,00	0,00

Etelä-Satakunnan työllisyysalue-taseyksikön tunnusluvut

Sijoitetun pääoman tuotto, %	-	-
Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %	-	-
Voitto, %	0,0	-

Rahoituslaskelma	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
Liikeyli-/alijäämä	-8 393,52	0,00
Poistot ja arvonalentumiset	0,00	0,00
Rahoitustuotot ja -kulut	8 393,52	0,00
Tulorahoituksen korjauserät	0,00	0,00
Toiminnan rahavirta yhteensä	0,00	0,00
Investointien rahavirta		
Investointimenot	0,00	0,00
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0,00	0,00
Investointien rahavirta yhteensä	0,00	0,00
Toiminnan ja investointien rahavirta yht.	0,00	0,00
Rahoituksen rahavirta		
Saamisten muutos	-395 377,41	0,00
Korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen muutos	1 976 578,66	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset yhteensä	1 581 201,25	0,00
Rahoituksen rahavirta yhteensä	1 581 201,25	0,00
Rahavarojen muutos	1 581 201,25	0,00
Rahavarojen muutos	1 581 201,25	0,00
Rahavarat 31.12.	1 581 201,25	0,00
Rahavarat 1.1.	0,00	0,00

Etelä-Satakunnan työllisyysalue -taseyksikön tunnusluvut

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1.000€	-	-
Investointien tulorahoitus, %	-	-
Kassan riittävyys, pv	113	0
Quick ratio	0,2	0,0
Current ratio	0,2	0,0

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Tase		
VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
Pysyvät vastaavat	0,00	0,00
Vaihtuvat vastaavat		
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Lyhytaikaiset myyntisaamiset	275 373,95	0,00
Lyhytaikaiset muut saamiset	107 088,02	0,00
Lyhytaikaiset siirtosaamiset	12 915,44	0,00
Saamiset yhteensä	395 377,41	0,00
Rahoitusarvopaperit		
Rahat ja pankkisaamiset		
Maksuliiketililit	1 581 201,25	0,00
Rahat ja pankkisaamiset	1 581 201,25	0,00
Vaihtuvat vastaavat	1 976 578,66	0,00
VASTAAVAA	1 976 578,66	0,00
VASTATTAVAA		
Oma pääoma	0,00	0,00
Vieras pääoma		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Ostovelat	410 403,86	0,00
Muut velat	47 041,77	0,00
Siirtovelat	1 519 133,03	0,00
Lyhytaikainen vieras pääoma	1 976 578,66	0,00
Vieras pääoma	1 976 578,66	0,00
VASTATTAVAA	1 976 578,66	0,00
Etelä-Satakunnan työllisyysalue - taseyksikön tunnusluvut		
Omavaraisuusaste, %	0,0	-
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	38,8	-
Kertynyt alijäämä, 1.000 €	0,0	-

Talousarvion tuloslaskelmaosan toteutuminen

Tuloslaskelmaosan toteutuminen	TA 2025	TA muutos	MTA 2025	TOT 2025	Tot-%	Poikkeama
Liikevaihto	6 499 680	230 000	6 729 680	5 087 314	76 %	-1 642 366
Liiketoiminnan muut tuotot				12 915		
Materiaalit ja palvelut						
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-20 000	0	-20 000	-10 800	54 %	9 200
	-1 927					
Palvelujen ostot	000	-299	-1 927 299	-1 396 358	72 %	530 942
	-1 947					
Materiaalit ja palvelut yhteensä	000	-299	-1 947 299	-1 407 158	72 %	540 141
Henkilöstökulut						
	-2 575					
Palkat ja palkkiot	304	-13 861	-2 589 164	-2 323 016	90 %	266 148
Henkilösivukulut						
Eläkekulut	-443 457	-2 284	-445 740	-403 615	91 %	42 125
Muut henkilösivukulut	-111 920	-468	-112 388	-69 201	62 %	43 187
	-3 130					
Henkilöstökulut yhteensä	680	-16 612	-3 147 292	-2 795 832	89 %	351 460
	-1 422					
Liiketoiminnan muut kulut	000	-230 000	-1 652 000	-905 632	55 %	746 368
Liikelylijäämä	0	-16 912	-16 912	-8 394	50 %	8 518
Rahoitustuotot ja -kulut						
Korkotuotot kunnalta	0	0	0	8 394		8 394
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	0	0	0	8 394		8 394
Tilikauden alijäämä	0	-16 912	-16 912	0	0 %	16 912

4.2 Liikelaitosten tilinpäätökset

4.2.1. Rauman vesi- ja viemäri liikelaitos

Tuloslaskelma

Tuloslaskelma	TP 2025	TP 2024
Liikevaihto	10 872 841,26	11 237 330,02
Liiketoiminnan muut tuotot	44 596,67	28 449,23
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 305 178,68	-1 411 819,05
Palvelujen ostot	-2 264 841,43	-2 399 283,94
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-3 570 020,11	-3 811 102,99
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-1 259 320,65	-1 308 197,70
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-252 881,61	-266 553,16
Muut henkilösivukulut	-37 987,85	-39 181,61
Henkilöstökulut yhteensä	-1 550 190,11	-1 613 932,47
Poistot	-3 934 096,17	-3 878 166,80
Liiketoiminnan muut kulut	-114 198,24	-131 381,00
Liikelylijäämä	1 748 933,30	1 831 195,99
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot kunnalta	134 355,44	227 195,96
Muut rahoitustuotot	9 647,56	11 846,74
Kunnalle maksetut korkokulut	-359 475,84	-400 559,53
Peruspääoman korko kunnalle	-340 000,00	-340 000,00
Muut rahoituskulut	0,00	-8 894,47
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-555 472,84	-510 411,30
YLIJÄÄMÄ (ALIJ) ENNEN SATUNN.ERIÄ	1 193 460,46	1 320 784,69
YLIJÄÄMÄ ENNEN VARAUKSIA	1 193 460,46	1 320 784,69
Tilikauden yli-/alijäämä	1 193 460,46	1 320 784,69
Vesi- ja viemäri liikelaitoksen tunnusluvut		
Sijoitetun pääoman tuotto, %	5,1	5,6
Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %	5,1	5,6
Voitto, %	11,0	11,8

Rahoituslaskelma

Rahoituslaskelma	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
Liikelylijäämä	1 748 933,30	1 831 195,99
Poistot ja arvonalentumiset	3 934 096,17	3 878 166,80
Rahoitustuotot ja -kulut	-555 472,84	-510 411,30
Tulorahoituksen korjaukset	0,00	0,00
Toiminnan rahavirta yhteensä	5 127 556,63	5 198 951,49
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-4 199 119,17	-2 821 303,15
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0,00	0,00
Investointien rahavirta yhteensä	-4 199 119,17	-2 821 303,15
Toiminnan ja investointien rahavirta	928 437,46	2 377 648,34
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset yhteensä	0,00	0,00

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-966 660,00	-966 680,00
Lainakannan muutokset yhteensä	-966 660,00	-966 680,00
Oman pääoman muutokset		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Saamisten muutos	72 873,27	71 860,27
Korottomien pitkä- ja lyhytaik velkojen muutos	72 091,92	443 367,84
Muut maksuvalmiuden muutokset yhteensä	144 965,19	515 228,11
Rahoituksen rahavirta	-821 694,81	-451 451,89
Rahavarojen muutos	106 742,65	1 926 196,45
Rahavarojen muutos	106 742,65	1 926 196,45
Rahavarat 31.12.	17 230 975,33	17 124 232,68
Rahavarat 1.1.	17 124 232,68	15 198 036,23
Vesi- ja viemäriiikelayoksen tunnusluvut		
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta 1.000 €	10 452	8 834
Investointien tulorahoitus, %	122,1	184,3
Laskennallinen lainanhoitokate	4,1	3,8
Lainanhoitokate	4,1	4,1
Kassan riittävyys, pv	621	685
Quick ratio	8,3	8,1
Current ratio	8,3	8,1

Tase

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Muut pitkävaikutteiset menot	369 811,65	542 383,56
Aineettomat hyödykkeet	369 811,65	542 383,56
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset	3 152 092,25	3 708 146,88
Kiinteät rakenteet ja laitteet	29 458 082,09	30 384 348,88
Koneet ja kalusto	29 477,80	56 126,86
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	2 389 855,46	443 290,07
Aineelliset hyödykkeet	35 029 507,60	34 591 912,69
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	94 695,00	94 695,00
Muut saamiset, liittymismaksut	187 521,00	187 521,00
Sijoitukset	282 216,00	282 216,00
Pysyvät vastaavat	35 681 535,25	35 416 512,25
Vaihtuvat vastaavat		
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Lyhytaikaiset myyntisaamiset	2 103 574,00	2 129 809,57
Lyhytaikaiset siirtosaamiset	5 123,76	51 761,46
Lyhytaikaiset saamiset	2 108 697,76	2 181 571,03
Saamiset	2 108 697,76	2 181 571,03
Rahat ja pankkisaamiset	17 230 975,33	17 124 232,68
Vaihtuvat vastaavat	19 339 673,09	19 305 803,71
VASTAAVAA	55 021 208,34	54 722 315,96

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Peruspääoma	18 802 279,76	18 802 279,76
Ed tilikausien ylijäämä	17 542 941,80	16 222 157,11
Tilikauden ylijäämä	1 193 460,46	1 320 784,69
Oma pääoma	37 538 682,02	36 345 221,56
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat kaupungilta	6 766 600,00	7 733 260,00
Liittymismaksut	8 384 809,69	8 259 619,67
Pitkäaikainen vieras pääoma	15 151 409,69	15 992 879,67
Lainat kaupungilta	966 660,00	966 660,00
Ostovelat	764 495,86	853 195,21
Muut velat	275 081,10	248 716,33
Siirtovelat	324 879,67	315 643,19
Lyhytaikainen vieras pääoma	2 331 116,63	2 384 214,73
Vieras pääoma	17 482 526,32	18 377 094,40
VASTATTAVAA	55 021 208,34	54 722 315,96
Vesi- ja viemäriiikelayoksen tunnusluvut		
Omavaraisuusaste, %	68,2	66,4
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	160,1	163,1
Velat ja vastuut prosenttia käyttötuloista %	160,1	163,1
Kertynyt ylijäämä, 1.000 €	18 736	17 543
Lainakanta 31.12. 1.000 €	7 733	8 700

Talousarvion toteutumisvertailut

Tuloslaskelmaosan toteutuminen	TA	TA-muutos	MTA	Tot	Tot-%	Poikkeama
Liikevaihto	11 717 435	0	11 717 435	10 872 841	93	844 594
Liiketoiminnan muut tuotot	27 000	0	27 000	44 597	165	-17 597
Materiaalit ja palvelut						
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 401 090	-175	-1 401 265	-1 305 179	93	-96 087
Palvelujen ostot	-2 927 030	-465	-2 927 495	-2 264 841	77	-662 653
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-4 328 120	-640	-4 328 760	-3 570 020	82	-758 740
Henkilöstökulut						
Palkat ja palkkiot	-1 231 753	0	-1 231 753	-1 259 321	102	27 568
Henkilösivukulut						
Eläkekulut	-243 925	0	-243 925	-252 882	104	8 957
Muut henkilösivukulut	-51 802	0	-51 802	-37 988	73	-13 815
Henkilöstökulut yhteensä	-1 527 480	0	-1 527 480	-1 550 190	101	22 710
Poistot ja arvonalentumiset	-4 187 376	0	-4 187 376	-3 934 096	94	-253 280
Liiketoiminnan muut kulut	-136 252	0	-136 252	-114 198	84	-22 054
Liikeyljäämä	1 565 207	-640	1 564 567	1 748 933	112	-184 366
Rahoitustuotot ja -kulut						
Korkotuotot kunnalta	0	0	0	134 355		
Muut rahoitustuotot	10 000	0	10 000	9 648	96	352
Kunnalle maksetut korkokulut	-380 622	0	-380 622	-359 476	94	-21 147
Korvaus peruspääomasta kunnalle	-340 000	0	-340 000	-340 000	100	0
Muut rahoituskulut	0	0	0	0		0
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-710 622	0	-710 622	-555 473	78	-155 150
Tilikauden ylijäämä	854 585	-640	853 945	1 193 460	140	-339 516

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Talousarvion toteutumisvertailu tehtävittäin						
	TA	Muutos	MTA	TOT	Erotus	Tot-%
80010 Talous ja hallinto						
Liikevaihto	11 637 435	0	11 637 435	10 760 400	877 035	92,5
Liiketoiminnan muut tuotot	27 000	0	27 000	37 362	-10 362	138,4
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-5 630	-175	-5 805	-6 494	689	111,9
Palvelujen ostot	-296 130	-465	-296 595	-364 265	67 670	122,8
Materiaalit ja palvelut	-301 760	-640	-302 400	-370 759	68 359	122,6
Palkat ja palkkiot	-97 459	0	-97 459	-113 129	15 670	116,1
Eläkekulut	-17 723	0	-17 723	-20 376	2 653	115,0
Muut henkilösivukulut	-3 708	0	-3 708	-1 909	-1 799	51,5
Henkilöstökulut	-118 890	0	-118 890	-135 414	16 523	113,9
Liiketoiminnan muut kulut	-23 420	0	-23 420	-46 381	22 961	198,0
Liikeylijäämä	11 220 365	-640	11 219 725	10 245 208	974 517	91,3
80020 Laitokset						
Liikevaihto	0	0	0	11 587	-11 587	
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	0	7 194	-7 194	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 068 230	0	-1 068 230	-988 014	-80 216	92,5
Palvelujen ostot	-1 915 860	0	-1 915 860	-1 434 432	-481 428	74,9
Materiaalit ja palvelut	-2 984 090	0	-2 984 090	-2 422 446	-561 644	81,2
Palkat ja palkkiot	-570 298	0	-570 298	-488 324	-81 974	85,6
Eläkekulut	-113 960	0	-113 960	-100 971	-12 989	88,6
Muut henkilösivukulut	-24 181	0	-24 181	-15 392	-8 789	63,7
Henkilöstökulut	-708 439	0	-708 439	-604 687	-103 752	85,4
Poistot	-953 811	0	-953 811	-904 920	-48 891	94,9
Liiketoiminnan muut kulut	-34 072	0	-34 072	-47 220	13 148	138,6
Liikeylijäämä	-4 680 412	0	-4 680 412	-3 960 490	-719 921	84,6
80030 Verkosto						
Liikevaihto	80 000	0	80 000	100 854	-20 854	126,1
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	0	40	-40	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-327 230	0	-327 230	-310 670	-16 560	94,9
Palvelujen ostot	-715 040	0	-715 040	-466 144	-248 896	65,2
Materiaalit ja palvelut	-1 042 270	0	-1 042 270	-776 815	-265 456	74,5
Palkat ja palkkiot	-563 996	0	-563 996	-657 869	93 873	116,6
Eläkekulut	-112 241	0	-112 241	-131 534	19 293	117,2
Muut henkilösivukulut	-23 913	0	-23 913	-20 687	-3 227	86,5
Henkilöstökulut	-700 151	0	-700 151	-810 090	109 939	115,7
Poistot	-3 233 565	0	-3 233 565	-3 029 177	-204 388	93,7
Liiketoiminnan muut kulut	-78 760	0	-78 760	-20 598	-58 163	26,2
Liikeylijäämä	-4 974 746	0	-4 974 746	-4 535 784	-438 962	91,2
Kaikki yhteensä						
Liikevaihto	11 717 435	0	11 717 435	10 872 841	844 594	92,8
Liiketoiminnan muut tuotot	27 000	0	27 000	44 597	-17 597	165,2
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 401 090	-175	-1 401 265	-1 305 179	-96 087	93,1
Palvelujen ostot	-2 927 030	-465	-2 927 495	-2 264 841	-662 653	77,4
Materiaalit ja palvelut	-4 328 120	-640	-4 328 760	-3 570 020	-758 740	82,5
Palkat ja palkkiot	-1 231 753	0	-1 231 753	-1 259 321	27 568	102,2
Eläkekulut	-243 925	0	-243 925	-252 882	8 957	103,7
Muut henkilösivukulut	-51 802	0	-51 802	-37 988	-13 815	73,3
Henkilöstökulut	-1 527 480	0	-1 527 480	-1 550 190	22 710	101,5
Poistot	-4 187 376	0	-4 187 376	-3 934 096	-253 280	94,0
Liiketoiminnan muut kulut	-136 252	0	-136 252	-114 198	-22 054	83,8
Liikeylijäämä	1 565 207	-640	1 564 567	1 748 933	-184 366	111,8

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Investointiosan toteutuminen		TA 2025	MUUTOS	MTA 2025	TOT 2025	TOT-%
780001	Verkostojärjestelyt					
	Menot/Netto	-150 000	95 000	-55 000	-51 723	94,04
780003	Haja-asutuksen vesihuolto					
	Menot/Netto	-20 000	0	-20 000	0	0,00
780004	Peruskunnostusohjelma					
	Menot/Netto	-1 500 000	-1 200 000	-2 700 000	-2 692 862	99,74
780052	Lakari					
	Menot/Netto	-11 000	0	-11 000	7 431	-67,56
780059	Koillinen teollisuusalue					
	Menot/Netto	-22 000	0	-22 000	0	0,00
780060	Länsiranta					
	Menot/Netto	-11 000	0	-11 000	0	0,00
780063	Susivuoren teollisuusalue					
	Menot/Netto	-550 000	305 000	-245 000	-209 478	85,50
780065	Keskustan kehittäminen					
	Menot/Netto	-20 000	0	-20 000	0	0,00
781003	Vesimittarit (vj)					
	Menot/Netto	-300 000	250 000	-50 000	0	0,00
781009	Vesitornin peruskunnostus					
	Menot/Netto	-50 000	50 000	0	0	
781015	Veden puhdistamo					
	Menot/Netto	-1 200 000	0	-1 200 000	-1 170 712	97,56
781025	Tukkuvesiyhtiö Oy					
	Menot/Netto	-100 000	100 000	0	0	
783007	Pumppaamoiden peruskunnostus					
	Menot/Netto	-100 000	10 000	-90 000	-71 423	79,36
783011	Jäteveden puhdistamo					
	Menot/Netto	-50 000	40 000	-10 000	-10 353	103,53
783021	Kuljetuskaluston uusiminen					
	Menot/Netto	-50 000	50 000	0	0	
783023	Poikkeusoloihin varautuminen					
	Menot/Netto	-50 000	50 000	0	0	
	YHTEENSÄ					
	Menot/Netto	-4 184 000	-250 000	-4 434 000	-4 199 119	94,70

Hulevesien hallinnan tuloslaskelma, rahoituslaskelma ja tase (hulevesien eriyttäminen)

Tuloslaskelma	2025	2024
LIIKEVAIHTO	0,00	0,00
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-7 758,80	-6 338,39
Palvelujen ostot	-8 001,86	-8 424,27
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-15 760,66	-14 762,66
Palkat ja palkkiot	-3 901,45	-1 967,26
Eläkekulut	-662,78	-334,62
Muut henkilösivukulut	-122,25	-59,44
Henkilöstökulut yhteensä	-4 686,48	-2 361,32
Poistot	-592 068,40	-535 135,23
TILIKAUDEN ALIJÄÄMÄ	-612 515,54	-552 259,21
Rahoituslaskelma		
Toiminnan rahavirta		
Liikealijäämä	-612 515,54	-552 259,21
Poistot	592 068,40	535 135,23
Toiminnan rahavirta	-20 447,14	-17 123,98
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-395 469,44	-604 431,69
Investointien rahavirta	-395 469,44	-604 431,69
Toiminnan ja investointien rahavirta	-415 916,58	-621 555,67
Rahoituksen rahavirta		
Muut maksuvalmiuden muutokset	18 480,00	24 050,00
Rahoituksen rahavirta	18 480,00	24 050,00
Rahavarojen muutos	-397 436,58	-597 505,67
Rahavarojen muutos	-397 436,58	-597 505,67
Rahavarat 1.1.	-7 229 340,37	-6 631 834,70
Rahavarat 31.12.	-7 626 776,95	-7 229 340,37
Tase	31.12.2025	31.12.2024
Vastaavaa		
Pysyvät vastaavat		
Hulevesiverkosto	5 685 203,90	5 826 483,26
Keskeneräiset hankinnat	58 083,37	113 402,97
Vastaavaa yhteensä	5 743 287,27	5 939 886,23
Vastattavaa		
Oma pääoma	2 478 243,88	2 478 243,88
Edellisten tilikausien alijäämä	-4 823 276,35	-4 271 017,14
Tilikauden alijäämä	-612 515,54	-552 259,21
Oma pääoma yhteensä	-2 957 548,00	-2 345 032,47
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Hulevesiliittymät	1 074 058,33	1 055 578,33
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Kassalainat	7 626 776,95	7 229 340,37
Vastattavaa yhteensä	5 743 287,27	5 939 886,23
omavaraisuusaste %	-51,50	-39,48

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Hulevesien eriyttämisen perusteet

Hulevesien tuloslaskelma, rahoituslaskelma ja tase perustuvat sisäisellä laskennalla toteutettuun kustannusjakoon ja käyttöomaisuuskirjanpidosta laskennallisesti eriytettyyn hulevesiviemäriverkostojen osuuteen viemäriverkostojen kokonaispituudesta.

Hulevesiverkoston kunnossapitomenot perustuvat liikelaitoksen sisäiseen laskentaan.

Hulevesiverkostojen liittymismaksut on eriytetty ja ilmoitettu todellisesta arvostaan (omalla tasetilillä). Hulevesiviemäriverkoston tasearvo perustuu sisäiseen laskentaan

Vesi- ja viemäriliikelaitoksen toimintakertomus

Rauman vesi- ja viemäriliikelaitos / Rauman Vesi

Vastuhenkilö	johtaja Tomi Suvanto
Toimielin	Rauman Veden johtokunta

Rauman Veden toiminta-ajatus

Vesihuoltoliikelaitos toimittaa asiakkailleen korkealaatuista, terveydellisten vaatimusten mukaista puhdasta vettä sekä huolehtii viemäriverkostojen johtamisesta ja jätevesien käsittelystä ympäristön kannalta kestävällä tavalla.

Katsaus vuoteen 2025

Rauman Veden toiminta koko vuoden 2025 aikana oli suunnitelmien mukaista ja täytti tavoitteet. Asiakkaidemme vesihuollon toiminnan varmistaminen oli koko vuoden ajan jälleen toimintaamme ohjaava päämäärä.

Vuosi 2025 päättyi Hannes-myrskyyn, jonka seurauksena useat haja-asutusalueen pumppaamot ja paineenkorottamot joutuivat pois käytöstä sähkökatkon vuoksi. Lisäksi Äyhönjärvellä raakavesiputki nousi pintaan, minkä seurauksena raakaveden saanti vesilaitokselle keskeytyi. Vesihuolto turvattiin ottamalla käyttöön raakaveden varalinja, josta saadaan raakavesi suoraan Eurajoelta laitokselle.

Toimintaympäristö, jossa tällä hetkellä elämme, tuo mukanaan uusia haasteita myös vesihuollolle. Euroopassa vuonna 2022 alkanut epävarmuus on tuonut myös vesihuollolle uusia haasteita. Tässä uudessa ympäristössä toimiminen tulee huomioida tarkemmin myös tulevaisuudessa.

Valmistamamme ja laskuttamamme veden määrä laski vuodesta 2024, vuotovesimäärä laski edellisestä vuodesta.

Jätevesien osalta vuosi 2025 oli normaali, yhteistyö metsäteollisuuden yhteispuhdistamon kanssa toimi erittäin hyvin. Mereen johdettujen kemiallisesti käsiteltyjen jätevesien määrä laski vuodesta 2024. Pääosa kemiallisesti käsitellyistä jätevesistä johtui sateista.

Rauman vesilaitoksen laajennuksen rakentaminen on aloitettu vuoden 2025 aikana ja saatetaan loppuun 2026 keväällä. Laajennuksessa vesilaitokselle rakennetaan lisää suodatinkapasiteettia ja asennetaan UV-desinfiointi.

Verkostojen peruskunnostukseen panostettiin vuonna 2025 suhteellisen paljon, peruskunnostusta tehtiin eripuolilla Raumaa. Vesihuoltojärjestelmien peruskunnostus toteutettiin Syvärauman, Nikulanmäen ja Otan alueilla katujen peruskunnostusten yhteydessä. Lisäksi Rauman Vesi toteutti verkoston peruskunnostusta Karjalankadulla ja jätevesiviemäriin kunnostusta Maanpääntiellä.

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Rauman Vesi oli vuonna 2025 mukana alueellisissa vedenhankinta hankkeissa mukana turvatakseen Rauman veden saannin nyt ja tulevaisuudessa. Hankkeet, jotka parhaillaan ovat menossa koskevat Kuninkaanmännyn Vesi Oy:tä sekä Järilänvuoren tekopohjavesi hanketta.

Hallinto

Liikelaitoksen johtokunnassa on 9 jäsentä ja jokaisella henkilökohtainen varajäsen.

Varsinaiset jäsenet	Varajäsen	Varsinaiset jäsenet	Varajäsen
Ajalla 1.1.2025-31.5.2025		Ajalla 1.6.2025-31.12.2025	
Rainer Lehti, pj	Elisa Riihimaa	Iida Lampi, pj	Mari Lehtinen
Rami Laitonen vpj	Sakari Salovaara	Saara Haaslahti, vpj	Marianna Hanni
Mikael Eklöf	Jarno Sarin	Rainer Lehti	Jari Kostiainen
Marianna Hanni	Elina Helamaa	Marjo Varjonen	Anne Holgeri
Sirkka Mantere	Irma Salo	Marjo Merinen	Carita Virtanen
Iida Lampi	Sari Pettersson	Timo Hakala	Pekka Tiira
Marjo Varjonen	Irma Suonpää	Samu Seikkula	Arimo Leino
Pentti Vilo	Otto Honkaheimo	Susanna Ruponen	Johanna Liukas
Arimo Leino	Niklas Vähä-Ettala	Pasi Mäenranta	Tomi Vainio

Kaupunginhallituksen edustajana johtokunnassa oli vuonna 2025 Sari Seimelä.

Kokouksissa esittelijänä on toiminut liikelaitoksen johtaja Jukka Vastamäki (ajalla 1.1.2025 – 22.5.2025) / liikelaitoksen johtaja Tomi Suvanto (9.8.2025 -) ja sihteerinä teknisen toimialan talous- ja hallintopäällikkö Atte Hyvärinen.

Toiminnalliset tavoitteet

Kertomusvuodelle 2025 asetetut toiminnalliset tavoitteet toteutuivat kiitettävästi.

Talousveden valmistus

Äyhönjärven vesilaitos on pintavesilaitos, jossa raakavetenä käytetään pääasiassa Eurajoesta Äyhönjärven raakavesialtaaseen pumpattavaa pintavettä. Tarvittaessa raakavettä voidaan ottaa myös Lapinjoesta. Pääosa Raumalla käytettävästä vedestä on Äyhönjärven vesilaitoksessa valmistettua talousvettä. Lapin alueen verkostoon voidaan ottaa talousvettä Euran verkostosta.

Rauma toimitti vuoden aikana vettä myös Pyhärannan kunnan verkostoon.

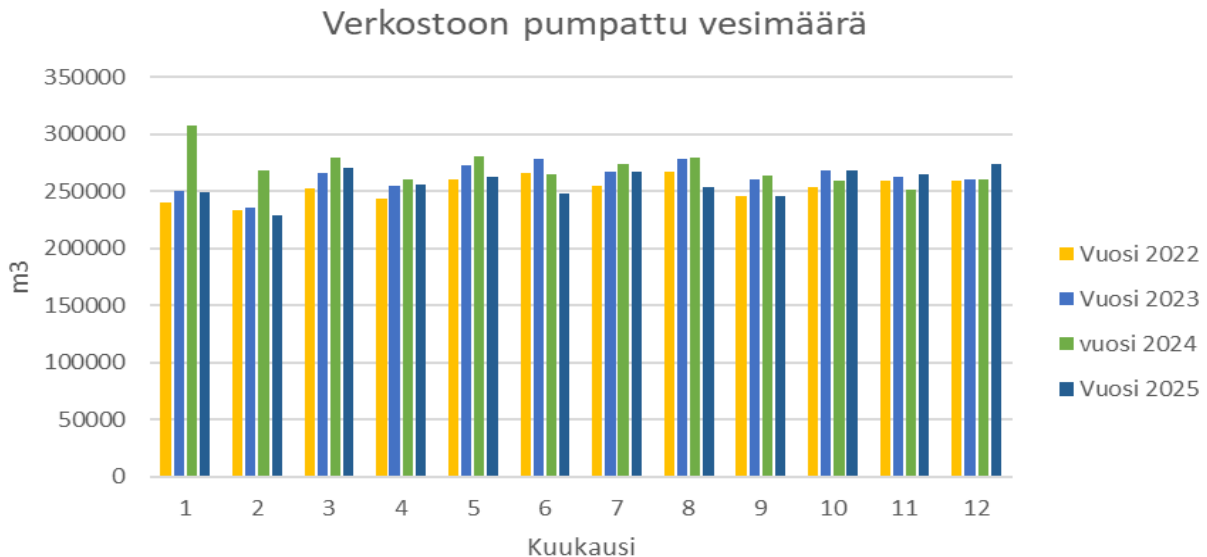
Verkostoon pumpattu talousvesi täytti koko kertomusvuoden ajan kaikki viranomaisten asettamat vaatimukset.

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Lähtevä puhdasvesi		2024		2025	
		Ka.	Max.	Ka.	Max.
Pesäkeluku (22 °C)	pmy/ml	0	4	0	6
Lämpötila	°C	10,0	21,6	10,3	23,5
Permanganaattiluku	mg/l	5,0	7,0	4,4	11,4
pH		8,5	8,8	8,5	8,7
Sähkönjohtavuus	µS/cm	312	362	314	356
Sameus	NTU	<0,1	0,36	<0,1	0,35
Väri		<5	7	<5	7
Kok. kovuus	°dH	6,6	7,6	6,5	7,3
Alkaliteetti	mmol/l	0,80	0,90	0,82	0,91
Rauta	mg/l	<0,01	0,03	<0,01	0,11
Mangaani	mg/l	<0,03	<0,03	<0,03	<0,03
Alumiini	mg/l	<0,05	0,06	<0,05	0,06
Vapaa kloori	mg/l	<0,17	0,53	0,23	0,58
Happi	mg/l	11,3	13,6	11,2	13,7

Taulukko 1. Lähtevän veden merkittävimmät muuttujat

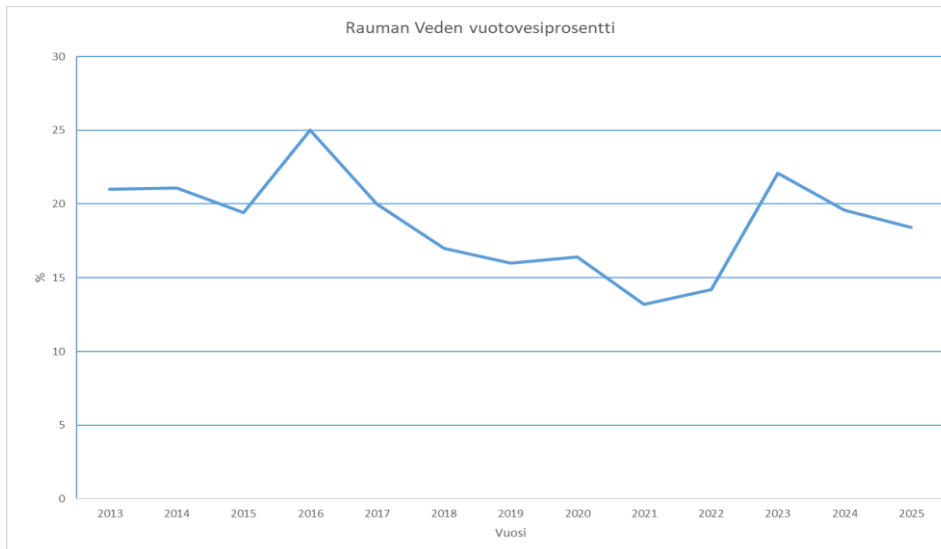
Talousvettä pumpattiin verkostoon Äyhön vesilaitokselta yhteensä 3 085 071 m³ ja Eurasta ostettiin Lapin alueelle talousvettä yhteensä 3 348 m³, näin ollen vuonna 2025 verkostoon pumpatun talousveden määrä oli 3 088 419 m³. Vuonna 2024 verkostoon pumpattiin 3 244 753 m³ ja Eurasta ostettiin Lapin alueelle talousvettä yhteensä 4 874 m³, yhteismäärän ollessa 3 249 627 m³. Verkostoon pumpatun talousveden määrä väheni vuodesta 2024 noin 5,0 %:a (159 682 m³). Tarkempi kuukausikohtainen vesimäärä on esitetty kuvassa 1. Niin kuin kuvasta näkee, ensimmäisen vuosineljänneksen aikana verkostoon pumpatun veden määrä poikkesi aikaisemmasta suhteellisen paljon.



Kuva 1. Verkostoon pumpattu vesimäärä

Talousvettä laskutettiin yhteensä 2 515 669 m³ Rauman Veden asiakkailta sekä 5 314 m³ Pyhärannan kunnalta. Vuonna 2024 talousvettä laskutettiin yhteensä 2 608 253 m³ Rauman Veden asiakkailta sekä 3 289 m³ Pyhärannan kunnalta. Laskutetun veden määrä väheni vuodesta 2024 3,5 %:a. Koko vuoden vuotovesiprosentiksi muodostui 18,4 %, tavoitteen ollessa <15 %. Kuvassa 2 on esitetty vuotovesiprosentti vuosina 2013-2025.

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025



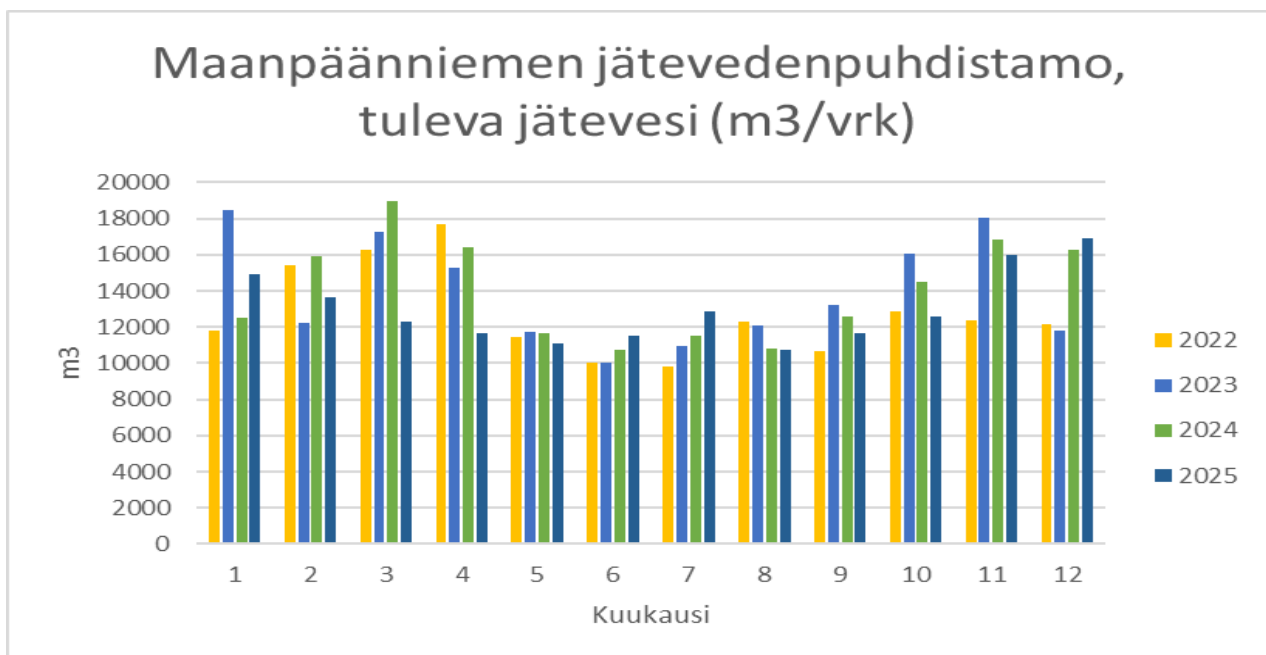
Kuva 2. Vuotovesiprosentin kehittyminen vuosina 2013-2025.

Jäteveden käsittely

Rauman viemäriverkosto jakaantuu kolmeen verkostoon: Rauman keskusta, Kodisjoki ja Lappi. Lapista ja Kodisjoelta jätevedet johdetaan siirtoviemäreillä Rauman keskustan verkostoon.

Yhdyskuntajätevedet kerätään Maanpäänniemen puhdistamolle, jossa ne esikäsitellään ja pumpataan metsäteollisuuden puhdistamolle. Metsäteollisuuden puhdistamolla käsitellään Rauman kaupungin ja Eurajoen kunnan yhdyskuntajätevedet sekä Rauman metsäteollisuuden tehdasalueen toimintojen jätevedet. Yhdyskuntajätevedet ovat yhteispuhdistamon lupavastuulla virtaamaan 14 000 m³ /d asti ja sen ylittävältä osalta Rauman kaupungin omalla vastuulla. Suurin hetkittäinen virtaama saa olla enintään 1 000 m³ /h. Tavoitteena on, että voidaan johtaa ja ottaa vastaan 24 000 m³ /d jätevettä Maanpäänniemestä Metsäteollisuuden puhdistamolla. Yhteispuhdistamo toimi koko kertomusvuoden ajan hyvin.

Maanpäänniemen jätevedenpuhdistamolle johdettiin vuonna 2025 jätevettä 4 740 246 m³, keskimäärin 12 951 m³/päivä, mikä on noin 8,0 % vähemmän kuin vuonna 2024 johdettu jätevesimäärä 5 144 789 m³, tarkempi kuukausikohtainen jätevesimäärä on esitetty kuvassa 3.

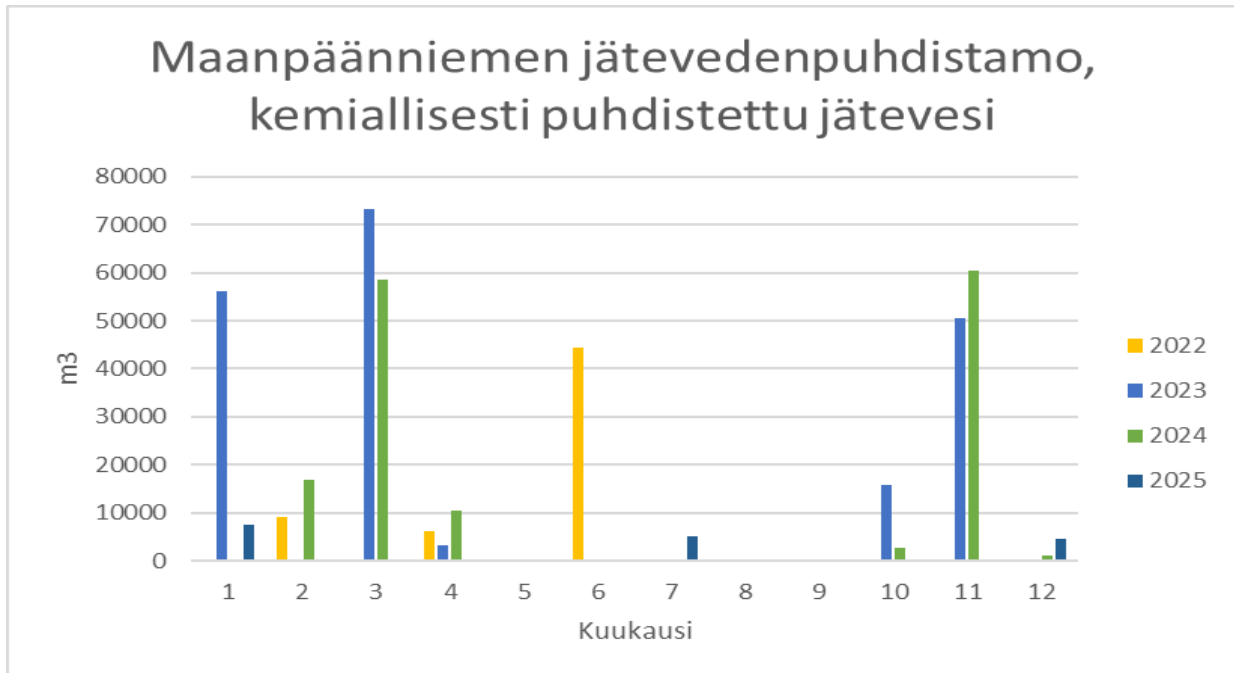


Kuva 3. Maanpäänniemen jätevesipuhdistamolle tuleva jätevesi.

Jätevesivirtaamat HKScanin tuotantolaitokselta ovat olleet noin 1 600 – 2 000 m³ /arki-vrk eli noin 40 000 m³ /kk.

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Maanpäänniemen puhdistamolta mereen johdettiin kemiallisesti käsiteltyä jätevettä 17 303 m³, keskimäärin 47 m³/päivä. Vuodesta 2024 kemiallisesti käsitellyn jäteveden määrä laski. Vuonna 2024 mereen johdettiin kemiallisesti käsiteltyä jätevettä yhteensä 150 004 m³. Kemiallisesti käsitellyn jäteveden määrä oli vuonna 2025 noin 0,4 % koko jätevesimäärästä. Tarkempi kuukausikohtainen kemiallisesti käsitelty jätevesimäärä on esitetty kuvassa 4.

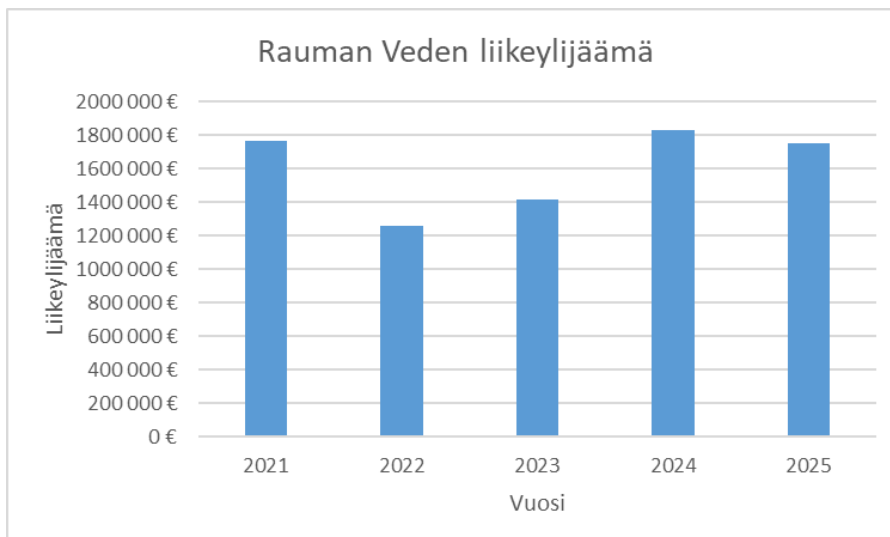


Kuva 4. Maanpäänniemen jätevesipuhdistamolta mereen johdettu kemiallisesti käsitelty jätevesi.

Ohituksia viemäriverkostosta oli vuonna 2025 vähemmän kuin viime vuosina keskimäärin, yhteensä 2 271m³. Suurin osa ohituksista aiheutui heinäkuun rankkasateesta ja joulukuun lopun riehuneesta myrskystä, joka aiheutti sähkökatkoja pumppaamoilla. Loput ohituksista olivat pienempiä ja ne johtuivat sateista, teknisistä vioista ja niiden korjauksista. Suurin yksittäinen ohitus 1 215m³ oli Pormestarinhaassa johtuen heinäkuun rankkasateesta.

Tilikauden tulos

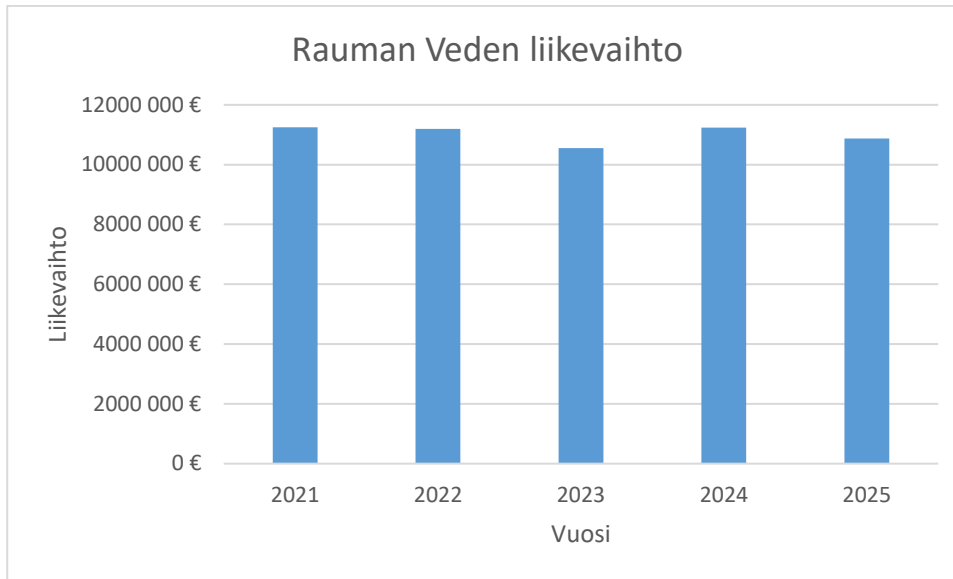
Kertomusvuonna liikelaitoksen taloudellinen tulos oli kaupunginvaltuuston asettamaa tavoitetta parempi, tilikauden liikeylijäämän ollessa 1 748 933 €. Tulos on 184 366 €:a parempi kuin talousarviossa tilikauden liikeylijäämäksi arvioitu 1 565 207 €. Merkittävimmät vaikutukset liikeylijäämään oli pienemmät palvelujen ostot ja poistot kuin talousarvion laadinnan yhteydessä oletettiin.



Kuva 5. Rauman Veden liikeylijäämä vuosina 2021-2025

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Liikevaihto pieneni edellisvuoteen verrattuna noin 3 %:a, ollen 10 872 841 €, vuonna 2024 liikevaihto oli 11 237 330 €. Toimintatulot (liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot) olivat yhteensä 10 917 338 €.



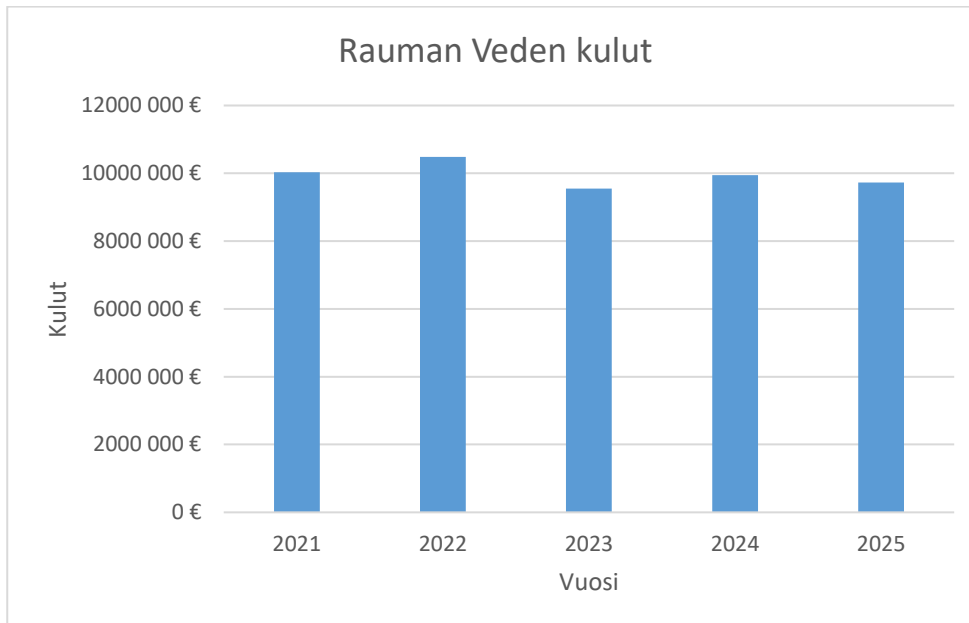
Kuva 6. Rauman Veden liikevaihto vuosina 2021-2025

Käyttökate

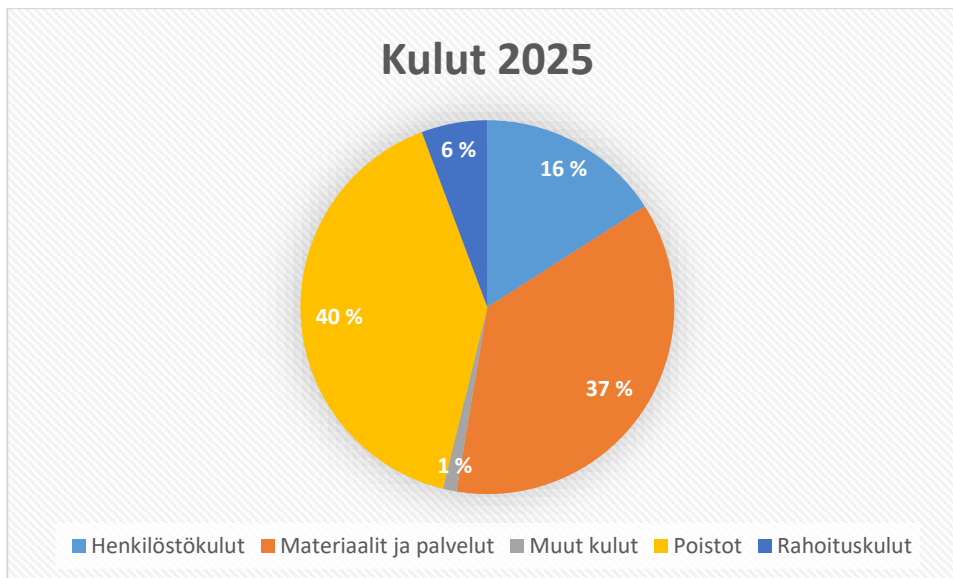
Vuoden 2025 talousarvion mukainen käyttökate oli 5 752 583 €:a ja käyttökate-% oli 49,1 %:a. Toteutunut käyttökate oli 5 683 029 €:a ja toteutunut käyttökate-% 52,3 %:a.

Menot

Toimintamenot olivat 5 234 408 €, poistot 3 934 096 € ja rahoituskulut 555 473 €. Liikelaitoksen käyttömenot olivat selvästi budjetoitua pienemmät.



Kuva 7. Rauman Veden kulut vuosina 2021-2025



Kuva 8. Rauman Veden kulurakenne vuonna 2025

Tuloutus kaupungille

Rauman Vedelle asetettu sitova tavoite oli korvaus peruspääomasta. Rauman Vesi tuloutti kaupungille vuonna 2025 korvausta peruspääomasta 340 000 €.

Kaupunki peri liikelaitokselta korkoa myöntämistään lainoista, syksyllä 2016 laadittujen velkakirjojen ehtojen mukaisesti. Korkoa perittiin yhteensä 359 476 € ja lainoja lyhennettiin yhteensä 966 660 €:a. Liikelaitoksen velka kaupungille vuoden 2025 lopulla oli yhteensä 6 766 600 €.

Investoinnit

Muutetussa talousarviossa vuodelle 2025 oli investointeihin varattu 4 434 000 €, joista toteutui 4199 119 €.

Suurimmat investointikohteet olivat:

- Verkostojen peruskunnostustyöt yht. n. 2,7 milj. €
- Veden puhdistamon laajennus 1,2 milj. €
- Susivuoren teollisuusalue n. 0,2 milj. €

Henkilöstö

Rauman Veden vakituisen henkilöstön määrä oli vuoden 2025 lopussa 24. Vakituisen henkilöstön määrä pysyi samana kuin vuonna 2024. Kertomusvuonna henkilöstökulut olivat 1 550 190 €.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestäminen

Säännösten, määräysten ja päätösten noudattaminen:

Johtokunta ohjaa ja valvoo liikelaitoksen toimintaa ja vastaa toimintayksikön hallinnon, talouden sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asianmukaisuudesta. Liikelaitoksen johtaja johtaa ja kehittää johtokunnan alaisena yksikön toimintaa ja huolehtii sen hallinnon, talouden ja sisäisen valvonnan järjestämisestä.

Lakien ja säännösten tai hyvän hallinto- ja johtamistavan vastaisia toimia, joista seuraisi merkittävä korvausvastuu, kanne, vaatimus tai oikeusseuraamus, ei ole tiedossa.

Tarvittaessa asioiden valmistelussa on käytetty apuna kaupunginlakimiestä ja ulkopuolista lakimiestä.

Tavoitteiden toteutuminen, varojen käytön valvonta, tuloksellisuuden arvioinnin pätevyys ja luotettavuus:

Liikelaitoksen talouden ja toiminnan toteutumista on seurattu kaupunginhallituksen ohjeiden mukaan ja toteutumisesta on pyritty raportoimaan johtokunnalle kuukausittain, vuonna 2022 käyttöön otettu uusi talousohjausjärjestelmä on luonut haasteita talouden toteutumisen seurantaan.

Hankinnat on toteutettu johtokunnan päätösten tai viranhaltijoille myönnettyjen delegointivaltuuksien mukaisesti. Viranhaltijapäätökset saatetaan sähköisesti tiedoksi kaikille johtokunnan jäsenille, minkä lisäksi ne on saatettu johtokunnan tietoon esityslistan kohdassa ”tiedoksi merkittävät asiat”. Johtokunta määrittelee laskujen hyväksymisvaltuudet. Laskujen hyväksyjä ja tarkastaja eivät voi olla sama henkilö.

Riskien hallinnan järjestäminen:

Liikelaitoksen riskienhallinnasta vastaa liikelaitoksen johtaja.

Keväällä 2018 päivitettyihin liikelaitoksen turvallisuussuunnitelmiin WSP ja SSP (Water Safety Plan ja Sanitation Safety Plan) ja marraskuussa 2018 valmistunut valvontatutkimusohjelma päivitettiin uuteen ”Valvontatutkimusohjelma Rauman Veden vedenjakelualueella 1.1.2022 alkaen” vuoden 2021 aikana. Turvallisuussuunnitelmiin on kirjattu liikelaitoksen toimintaan liittyvät riskit ja niihin liittyvä varautuminen.

Vesihuollon toimintavarmuuden turvaamista mahdollisissa häiriötilanteissa on käsitelty myös koko kaupungin valmiussuunnitelmassa. Rauman Vesi on päivittänyt oman valmiussuunnitelmaansa vuoden 2023 aikana.

Liikelaitosta koskevat vakuutukset on kilpailutettu koko kaupungin vakuutusten kilpailutuksen yhteydessä.

Työtaturmien ja vahinkojen kirjaamisessa on käytössä HaiPro-ohjelmisto, josta saadaan ajankohtaista tietoa vahinkojen määrästä. Myös kaikki ”läheltä piti” –tilanteet raportoidaan.

Taloudelliset riskit on huomioitu urakkasopimusten laatimisten yhteydessä niin, että ennen ensimmäisen urakkaerän maksamista urakoitsijan tulee toimittaa työaikainen vakuus, ja vastuuajainen vakuus palautetaan vasta, kun takuutarkastus on suoritettu. Vakuuksien voimassaolosta pidetään seurantarekisteriä.

Toiminnan kannalta välttämättömien laitosten (Äyhön vesilaitos ja Maanpään jätevedenpuhdistamo) peruskorjaus- ja nykyaikaistamistyöt varmistavat omalta osaltaan vesihuollon toimintaa pitkälle tulevaisuuteen.

Kaupungin talousohjausyksikkö vastaa Rauman Veden laskutuksesta sekä laskutuksen osalta tietosuojaan liittyvistä tehtävistä.

Hyväksytty talouden tasapainotussuunnitelma antaa perusteet liikelaitoksen talouden hallintaan.

Omaisuuksien hankinnan, luovutuksen ja hoidon valvonta:

Omaisuuksien hankinnasta ja luovutuksesta on määräykset hallintosäännössä. Johtokunnan alaisten viranhaltijoiden toimesta kuluneen vuoden aikana toteutetut kiinteän omaisuuden ym. hankinnat ja luovutukset on toteutettu tehtyjen päätösten mukaisesti.

Sopimustoiminta:

Urakoinnissa riskit pyritään minimoimaan huolellisella kilpailuttamisella, työ- ja takuuajaisilla vakuuksilla ja työmaavalvonnalla. Urakkasopimusten liitteenä olevat maksupostitaulukot laaditaan takapainotteisiksi. Myös muissa sopimuksissa (ml. kaupat) varmistetaan kaupungin saamiset. Sopimukset on arkistoitu kaupungin sopimuksenhallintajärjestelmään.

Arvio sisäisen tarkastuksen järjestämisestä:

Liikelaitoksen toiminnassa noudatetaan sisäisen valvonnan yleisohjetta. Tilintarkastajat tarkastavat ja arvioivat toimintaa vuosittain. Muu valvonta tapahtuu ”päivittäisvalvontana” normaalin työn ohessa. Edellä mainitun perusteella sisäisen tarkastuksen voidaan katsoa olevan riittävän tarkalla tasolla. Kokonaisarviona on, että liikelaitoksen sisäisen valvonnan asianmukaisuus ja riittävyys ovat hyvällä tasolla, eikä sisäisen valvonnan puutteita ole todettu.

Selvitys ympäristökysymyksistä ja ympäristöriskeistä

Liikelaitoksen merkittävimmät ympäristövaikutukset liittyvät jäteveeteen, erityisesti Maanpään jätevedenpuhdistamolla kemiallisesti puhdistettujen jätevesien johtamisesta mereen. Vaikutukset ovat kuitenkin vähäiset, koska lähes kaikki (vuoden 2025 osalta n. 99,5 %) yhdyskuntajätevedet johdetaan yhteispuhdistamolle puhdistettavaksi. Vaikka Maanpään jätevedenpuhdistamolta suoraan mereen johdettavien kemiallisesti puhdistettujen yhdyskuntajätevesien määrä on erittäin pieni, on puhdistamolla

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

merkittävä asema yhdyskuntajätevesien puhdistamisen kokonaisprosessissa. Asia on todettu myös Maanpään jätevedenpuhdistamon toimintaa koskevassa ympäristöluvassa.

Arviointi tulevasta toiminnasta ja toiminnan painopistealueista

Talous

Liikelaitoksen liikevaihto on ollut viime vuosina tasainen ja kulut ovat nousseet maltillisesti, inflaatiosta huolimatta. Tämä on mahdollistanut sen, että asiakasmaksujen merkittäviä korotuksia ei ole tehty vuosina 2017-2025. Rauman Veden perusmaksua korotettiin vuonna 2025 10 %:lla. Taksoja tulee tarkastella tulevaisuudessa siten, että yleisen hintakehityksen muutokset tulevat huomioiduksi, myöskin taksan rakenteen tarkastelu tulee toteuttaa tässä yhteydessä. Vesihuollon maksujen tulee olla sellaiset, että pitkällä aikavälillä voidaan kattaa vesihuoltolaitoksen uus- ja korjausinvestoinnit ja kustannukset. Maksuihin saa sisältyä enintään kohtuullinen tuotto pääomalle.

Tulevina vuosina liikelaitoksen taloudellinen tulos tulee myös nykyisten näkymien mukaan toteutumaan siten että, suunnitellut investoinnit voidaan toteuttaa ilman uuden velan ottoa ja nykyisten velkojen takaisinmaksu pystytään toteuttamaan suunnitellusti.

Laitokset

Äyhön vesilaitoksella ja Maanpäänniemen jäteveden puhdistamolla on tehty viime vuosina merkittäviä peruskorjaus- ja saneeraustöitä, joilla on varmistettu kyseisten laitosten taloudellinen ja häiriötön käyttö. Vuoden 2024 aikana laadittiin Äyhön vesilaitoksen modernisoinnin toteutussuunnitelma, jonka perusteella laitoksen tuotantokapasiteettia saadaan hieman kasvatettua ja toimintavarmuutta parannettua. Työt laitoksella käynnistyivät vuonna 2025 ja jatkuvat edelleen 2026. Vesilaitosinvestoinnin arvioinnin lisäksi tullaan tarkastelemaan myös Kokemäenjokilaakson vedenhankinnan kehittämisen jatkokyöryhmän lopputulemia.

Peruskunnostus

Verkostoja on viime vuosina peruskunnostettu pääsääntöisesti Syvärauman ja Otan alueilla, Syvärauman peruskunnostus suunnitellulla laajuudella valmistui vuoden 2025 aikana. Tulevina vuosina suunniteltuja peruskunnostuksia tullaan jatkamaan Otan alueella ja Nikulanmäellä. Viime vuosina peruskunnostettavien alueiden määrä on aikaisemmasta hieman suurempi ja osa peruskunnostuksista ollaan suoritettu pelkästään vesihuoltojärjestelmien peruskunnostuksena. Peruskunnostusta tullaan suorittamaan pitkäjänteisesti, kohteiden valitsemisessa vaikutta vesihuoltojärjestelmien kunnon lisäksi katujen kunto.

Uudisrakentaminen

Verkostojen uudisrakentaminen tullee olemaan melko maltillista.

Uudet, yritystoiminnan kehittymiseen liittyvät hankkeet saattavat kuitenkin tuoda tullessaan merkittäviäkin tarpeita toteuttaa vesihuoltoverkoston uudisrakentamista.

Vesimittarit

Kiinteistöjen talousveden mittaamiseen käytetyt vesimittarit on tarkoitus vaihtaa tulevaisuudessa. Nykyiset manuaaliseen luentaan perustuvat vesimittarit vaihdetaan etäluettaviksi vesimittareiksi. Työmäärällisesti vesimittarien vaihto on suuri ja vaihtokampanja tulee ajoittumaan useammalle vuodelle.

Yhteistyö

Vesihuoltoyhteistyö lähikuntien/kaupunkien tulee kasvamaan, kun ylikunnallinen Kuninkaanmännen Vesi Oy aloittaa vedentoimittamisen Säkylän Ristolaan valmistuvan Kuninkaanmännen pohjavedenottamon valmistuttua. Myöskin Järilänvuoren tekopohjavesi hankkeen suunnittelu tuo mukanaan uutta yhteistyötä lähialueen kuntien kesken.

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

*Liitetiedot***Tilikausi 1.1.-31.12.2025****Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot****Tuloslaskelman esittämistavan muutos**

Vesi- ja viemäriiikelayoksen valmistus omaan käyttöön ei ole olennaista. Tästä syystä tuloslaskelmassa ei ole erää Valmistus omaan käyttöön eivätkä menot sisällä investointiosan menoja.

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen hankintamenoön vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelma on muutettu vuoden 2020 alusta KV 11 § 27.1.2020, jolloin muutettu rakennusten poistoaikoja. Muutoksella ei ollut vaikutusta liikelaitoksen poistoihin. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset taseessa sisältävät kahden viimeisen vuoden (2024 ja 2025) avoimet saatavat. Perinnästä ja myyntireskontrasta avoimet saatavat poistetaan vasta, kun perintä on todettu turhaksi.

Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista

Pysyvien vastaavien poistojen määrittämisessä on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu pysyvien vastaavien hankintamenoista arvioidun taloudellisen pitoajan mukaan. Arvioidut poistoaajat ja niitä vastaavat poistoprosentit sekä poistomenetelmät ovat:

Muut pitkävaikutteiset menot	Tasapoisto	20 vuotta
Hallinto- ja laitosrakennukset	Tasapoisto	25 vuotta
Vesitorni	Tasapoisto	15 vuotta
Talousrakennus	Tasapoisto	10 vuotta
Vedenpuhdistamot ja -pumppaamot	Menojäännöspoisto	15 %
Kiinteät rakenteet ja laitteet	Menojäännöspoisto	10-25 %
Kuljetusvälineet	Tasapoisto	4 vuotta
Koneet ja kalusto	Tasapoisto	3-5 vuotta
Pienhankintaraja	10.000 €	

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Pysyvät vastaavat

	Muut pitkävaikutteiset menot	Rakennukset	Kiinteät rakenteet
Kirjanpitoarvo 1.1.	542 384	3 708 147	30 384 349
Lisäykset tilikaudella	0	0	206 681
Siirrot erien välillä	0	0	2 045 873
Tilikauden poisto	-172 572	-556 055	-3 178 821
Kirjanpitoarvo 31.12.	369 812	3 152 092	29 458 082

	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Osakkeet ja liittymismaksut	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	56 127	443 290	282 216	35 416 512
Lisäykset tilikaudella	0	3 992 438	0	4 199 119
Siirrot erien välillä	0	-2 045 873	0	0
Tilikauden poisto	-26 649	0		-3 934 096
Kirjanpitoarvo 31.12.	29 478	2 389 855	282 216	35 681 535

Saamiset 2025 2024

Lyhytaikaiset saamiset		
Saamiset tytäryhteisöiltä		
Myyntisaamiset	109 094	102 677
Saamiset osakkuusyhteisöiltä		
Myyntisaamiset	6 541	17 635

Oma pääoma

Peruspääoma	18 802 280	18 802 280
Edellisten tilikausien alijäämä	17 542 942	16 222 157
Tilikauden ylijäämä/-alijäämä	1 193 460	1 320 785
Oma pääoma yhteensä	37 538 682	36 345 222

Pitkäaikainen vieras pääoma

Velat, jotka erääntyvät viiden vuoden tai pitemmän ajan kuluttua:		
Lainat kunnalta	2 899 960	3 866 620

Velat

Lyhytaikainen vieras pääoma		
Velat tytäryhteisöille		
Ostovelat	17 128	37 239
Velat osakkuusyhteisöille		
Ostovelat	74 750	53 633

Erittely siirtoveloista

Palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset		
Lomapalkkajaksotukset	261 700	248 950
Kuel-maksut	3 965	0

Rauman vesi- ja viemäriiikelaytos tilinpäätös

Vesi- ja viemäriiikelaytoksen johtokunnan esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Rauman Vesi- ja viemäriiikelaytoksen johtokunta päätti 24.2.2026, että liikelaitoksen tulos, 1.193.460,46 euron suuruinen ylijäämä kirjataan taseen yli/alijäämätilille.

Raumalla 24.2.2026

Vesi- ja viemäriiikelaytoksen johtokunnan jäsenet



Iida Lampi, puheenjohtaja



~~Saara Haaslahti, varapuheenjohtaja~~
Marianna Hanni



Rainer Lehti, jäsen



Marjo Varjonen, jäsen



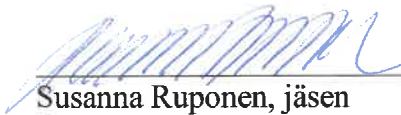
Marjo Merinen, jäsen



Timo Hakala, jäsen




Samu Seikkula, jäsen



Susanna Ruponen, jäsen



Pasi Mäenranta, jäsen



~~Juhopekka Erama, liikelaitoksen johtaja~~

Juhopekka Erama
vs. liikelaitoksen johtaja

Olemme tarkastaneet tilinpäätöksen
Raumalla __ / __ 2026

4.2.2. Rauman Seudun jätehuoltoliikelaitos

Tuloslaskelma

Tuloslaskelma	TP 2025	TP 2024
Liikevaihto	4 523 555,76	4 426 051,59
Liiketoiminnan muut tuotot	142 563,96	141 906,09
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-99 464,95	-124 709,15
Palvelujen ostot	-3 324 028,64	-3 346 509,53
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-3 423 493,59	-3 471 218,68
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-434 756,22	-402 101,17
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-84 631,98	-79 786,25
Muut henkilösivukulut	-12 874,97	-11 970,53
Henkilöstökulut yhteensä	-532 263,17	-493 857,95
Poistot	-307 979,38	-426 688,77
Liiketoiminnan muut kulut	-39 451,13	-74 955,43
Liikeylijäämä	362 932,45	101 236,85
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut rahoitustuotot	50 672,39	84 860,79
Peruspääoman korko kunnalle	-70 000,00	-70 000,00
Peruspääoman korko jäsenkunnalle	-5 750,00	-5 750,00
Muut rahoituskulut	-3 655,26	-3 655,26
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-28 732,87	5 455,53
YLIJÄÄMÄ (ALIJ) ENNEN SATUNN.ERIÄ	334 199,58	106 692,38
Satunnaiset tuotot ja kulut		
Satunnaiset kulut	0,00	-183,80
Satunnaiset tuotot ja kulut yhteensä	0,00	-183,80
YLIJÄÄMÄ ENNEN VARAUKSIA	334 199,58	106 508,58
Tilikauden yli-/alijäämä	334 199,58	106 508,58
Jätehuoltoliikelaitoksen tunnusluvut		
Sijoitetun pääoman tuotto, %	10,8	5,1
Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %	10,7	5,0
Voitto, %	7,4	2,4

Rahoituslaskelma

Rahoituslaskelma	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
Liikeylijäämä	362 932,45	101 236,85
Poistot ja arvonalentumiset	307 979,38	426 688,77
Rahoitustuotot ja -kulut	-28 732,87	5 455,53
Satunnaiset erät	0,00	-183,80
Tulorahoituksen korjauserät	-38 509,02	-97 266,14
Toiminnan rahavirta yhteensä	603 669,94	435 931,21
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-92 290,11	-420 929,29
Rahoitusosuudet investointimenoihin		
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0,00	0,00
Investointien rahavirta yhteensä	-92 290,11	-420 929,29
Toiminnan ja investointien rahavirta	511 379,83	15 001,92

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Lainakannan muutokset	0,00	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Saamisten muutos	48 357,64	37 240,91
Korottomien pitkä- ja lyhytaik velkojen muutos	-167 630,13	-76 525,53
Muut maksuvalmiuden muutokset yhteensä	-119 272,49	-39 284,62
Rahoituksen rahavirta	-119 272,49	-39 284,62
Rahavarojen muutos	392 107,34	-24 282,70
Rahavarojen muutos	392 107,34	-24 282,70
Rahavarat 31.12.	6 164 424,13	5 772 316,79
Rahavarat 1.1.	5 772 316,79	5 796 599,49
Jätehuoltoliikelaitoksen tunnusluvut		
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta 1.000 € *	2 464	2 907
Investointien tulorahoitus, %	695,8	126,7
Kassan riittävyys, pv	540	464
Quick ratio	14,7	10,5
Current ratio	14,7	10,5
*) Vuoden 2024 vertailutieto oikaistu vastaamaan todellista kertymää.		

Tase

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset	733 546,69	783 271,26
Kiinteät rakenteet ja laitteet	614 572,35	738 899,70
Koneet ja kalusto	89 697,42	131 334,77
Aineelliset hyödykkeet	1 437 816,46	1 653 505,73
Sijoitukset	3 600,00	3 600,00
Pysyvät vastaavat	1 441 416,46	1 657 105,73
Vaihtuvat vastaavat		
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Lyhytaikaiset myyntisaamiset	1 210 405,71	1 259 641,38
Lyhytaikaiset muut saamiset	0,00	0,00
Lyhytaikaiset siirtosaamiset	2 413,60	1 535,57
Lyhytaikaiset saamiset	1 212 819,31	1 261 176,95
Saamiset	1 212 819,31	1 261 176,95
Rahat ja pankkisaamiset		
Kassatilit	88,00	235,40
Maksuliiketililit	6 164 336,13	5 772 081,39
Rahat ja pankkisaamiset	6 164 424,13	5 772 316,79
Vaihtuvat vastaavat	7 377 243,44	7 033 493,74
VASTAAVAA	8 818 659,90	8 690 599,47

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Peruspääoma	1 219 362,47	1 219 362,47
Ed tilikausien ylijäämä	2 392 228,89	2 285 720,31
Tilikauden ylijäämä	334 199,58	106 508,58
Oma pääoma	3 945 790,94	3 611 591,36
Pakolliset varaukset	4 371 732,94	4 410 241,96
Vieras pääoma		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Ostovelat	329 722,49	542 543,38
Muut velat	86 078,52	49 623,67
Siirtovelat	85 335,01	76 599,10
Lyhytaikainen vieras pääoma	501 136,02	668 766,15
Vieras pääoma	501 136,02	668 766,15
VASTATTAVAA	8 818 659,90	8 690 599,47
Jätehuoltoliikelaitoksen tunnusluvut		
Omavaraisuusaste, %	44,7	41,6
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	10,7	14,6
Velat ja vastuut prosenttia käyttötuloista %	10,7	14,6
Kertynyt ylijäämä, 1.000 €	2 726	2 392

Talousarvion toteutumisvertailut

Tuloslaskelmaosan toteutuminen		TA	TA-muutos	MTA	Tot	Tot-%	Poikkeama
Liikevaihto	Liikevaihto	4 523 920	0	4 523 920	4 523 556	100	364
Liiketoiminnan muut tuotot	Liiketoiminnan muut tuotot	1 000	0	1 000	142 564	14 257	-141 564
Materiaalit ja palvelut							
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-68 053	0	-68 053	-99 465	146	31 412
Palvelujen ostot	Palvelujen ostot	-3 420 310	0	-3 420 310	-3 324 029	97	-96 281
Materiaalit ja palvelut yhteensä		-3 488 363	0	-3 488 363	-3 423 494	98	-64 869
Henkilöstökulut							
Palkat ja palkkiot	Palkat ja palkkiot	-399 206	-430	-399 636	-434 756	109	35 120
Henkilösivukulut							
Eläkekulut	Eläkekulut	-78 554	-71	-78 624	-84 632	108	6 008
Muut henkilösivukulut	Muut henkilösivukulut	-16 719	-15	-16 733	-12 875	77	-3 858
Henkilöstökulut yhteensä		-494 478	-515	-494 993	-532 263	108	37 270
Poistot ja arvonalentumiset	Poistot	-362 639	0	-362 639	-307 979	85	-54 660
Liiketoiminnan muut kulut	Liiketoiminnan muut kulut	-75 744	0	-75 744	-39 451	52	-36 293
Liikelylijäämä		103 696	-515	103 181	362 932	352	-259 752
Rahoitustuotot ja -kulut							
Muut rahoitustuotot	Muut rahoitustuotot	4 000	0	4 000	50 672	1 267	-46 672
Korvaus peruspääomasta kunnalle	Peruspääoman korko kunnalle	-70 000	0	-70 000	-70 000	100	0
Korvaus peruspääomasta jäsenkunnalle	Peruspääoman korko jäsenkunnalle	-5 750	0	-5 750	-5 750	100	0
Muut rahoituskulut	Muut rahoituskulut	0	0	0	-3 655		3 655
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-71 750	0	-71 750	-28 733	40	-43 017
Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia eriä		31 946	-515	31 431	334 200	1 063	-302 769
Satunnaiset tuotot ja kulut							
Satunnaiset kulut	Satunnaiset kulut	0	0	0	0		0
Satunnaiset tuotot ja kulut yhteensä		0	0	0	0		0
Ylijäämä (alijäämä) ennen varauksia		31 946	-515	31 431	334 200	1 063	-302 769
Tilikauden ylijäämä		31 946	-515	31 431	334 200	1 063	-302 769

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Investointiosan toteutuminen	TA 2025	MUUTOS	MTA 2025	TOT 2025	TOT-%
790015 Hevossuon jäteas tstorak laajennus					
Menot/Netto	-11 000	-35 000	-46 000	-35 419	77,0
790022 Kierrätyspisteiden kunnostus					
Menot/Netto	-40 000	0	-40 000	-8 339	20,8
790023 Korttelikeräys					
Menot/Netto	-20 000	-5 000	-25 000	-21 972	87,9
790036 Jäteaseman alueen teiden asfal					
Menot/Netto	-15 000	0	-15 000	-11 860	79,1
790056 Tasolasikatos					
Menot/Netto	-100 000	40 000	-60 000	0	0,0
790058 Jäteaseman jätteenkäsittelylaitteistot					
Menot/Netto	-15 000	0	-15 000	-14 700	98,0
Yhteensä Menot/Netto	-201 000,00	0,00	-201 000,00	-92 290,11	45,9

*Toimintakertomus***Katsaus vuoteen 2025**

Rauman seudun jätehuoltolaitoksen toiminta koko vuoden 2025 aikana oli suunnitelmien mukaista ja täytti tavoitteet. Asiakkaidemme jätehuollon toiminnan varmistaminen oli koko vuoden ajan jälleen toimintaamme ohjaava päämäärä.

Vuosi 2025 tuntui toiminnansuunnitteluvaiheessa syksyllä 2024 olevan edelleen haasteellinen. Epävarmuudet jätelakimuutoksesta loivat paljon epävarmuutta Rauman seudun jätehuoltoliikelaitoksen toiminnalle. Lisäksi hankintalain tulevat uudistukset, jotka ovat venyneet valmistelussa, ovat aiheuttaneet paljon pohdintaa vaikutuksista jätelaitoskenttään yleisesti. Toimintaympäristö tulee tulevinakin vuosina olemaan haastava joka hallituskaudella tapahtuvien muutosten vuoksi.

Hankintalakiuudistus esityksessä vuonna 2025 haluttiin esittää vähimmäisvaatimus kuntien omistussuudeksi sidosyksiköistä. Alkuperäisen esityksen mukaan se olisi 10 %, mutta tätä on matkan varrella muuteltu kuten myös sitä, koskisiko se jätehuoltoa ollenkaan. Tähänkin liittyen kuitenkin alueen kunnat Säkyli, Huittinen ja Eura ovat halunneet selvittää, olisiko heillä mahdollisuus jatkossa sopia jätehuollon järjestämisestä Rauman kaupungin kanssa. Selvitystyö on toimintakertomusta kirjoitettaessa yhä käynnissä.

Vuonna 2024 Hevossuon jäteaseman toimistorakennukselle rakennettiin laajennusosa ja tämän johdosta vuonna 2025 oli paljon uusien tilojen järjestelyjä. Jätteiden yö saatiin järjestettyä taas tuttuun tapaan jäteasemalla. Jätehuoltolaitos jalkautui tiedottamaan palveluista ja ajankohtaisista asioista edelleen markkinoille ja kauppoihin. Tapahtumista voidaan todeta, että niitä tarvitaan, ihmiset osallistuivat tapahtumiin sankoin joukoin ja olivat kiinnostuneita jätehuollon asioista.

Jätteen määrä jätehuoltolaitoksella oli lähes sama kuin edellisenä vuonna. Sekajätteen määrä pieneni edelliseen vuoteen verrattuna noin 8 %:a. Sekajäte toimitettiin Lounavoiman ekovoimalaitokseen Salon Korvenmäkeen vuoden 2025 aikana.

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Hallinto

Liikelaitoksen johtokunnassa on 8 jäsentä ja jokaisella henkilökohtainen varajäsen, johtokunnan jäsenistä kuusi oli Raumalta ja kaksi Eurajoelta.

Varsinaiset jäsenet**Varajäsen****Varsinaiset jäsenet****Varajäsen**

Ajalla 1.1.2025-31.5.2025

Ajalla 1.6.2025-31.12.2025

Elina Helamaa, pj
Toni Yli-Karro, vpj
Roosa Helin
Jouni Lehto
Aki Perälä
Irma Salo
Juuso Luodesmeri, (E)
Anniina Ranne, (E)

Tiina Korsman
Marcus Teerialho
Carita Virtanen
Perttu Suominen
Kari Saarenmaa
Markku Malmsten
Jooa Raja-aho Juuso
Tarja Lukkarinen

Leena Karlsson, pj
Heikki Koivisto, vpj
Juha Luonto*
Pekka Tiira
Tuija Kankkio
Sanna Nylander
Luodesmeri, (E)Ilona
Kristiina Vesama, (E)

Minna Uusitalo
Markku Haaslahti
Mika Aitto-oja
Herman Hammarberg
Tiina Ojala
Susanne Ekroth
Lahdenranta
Tarja Lukkarinen

Kokouksissa esittelijänä on toiminut liikelaitoksen johtaja Jukka Vastamäki (ajalla 1.1.2025 – 22.5.2025) / liikelaitoksen johtaja Tomi Suvanto (9.8.2025 -) ja sihteerinä teknisen toimialan talous- ja hallintopäällikkö Atte Hyvärinen.

*Juha Luonto 27.8.2025 asti, jonka jälkeen Mika Aitto-oja varsinaisena jäsenenä. Mika Aitto-ojan varajäseneksi valittiin 8.12.2025 Jari Kostiainen.

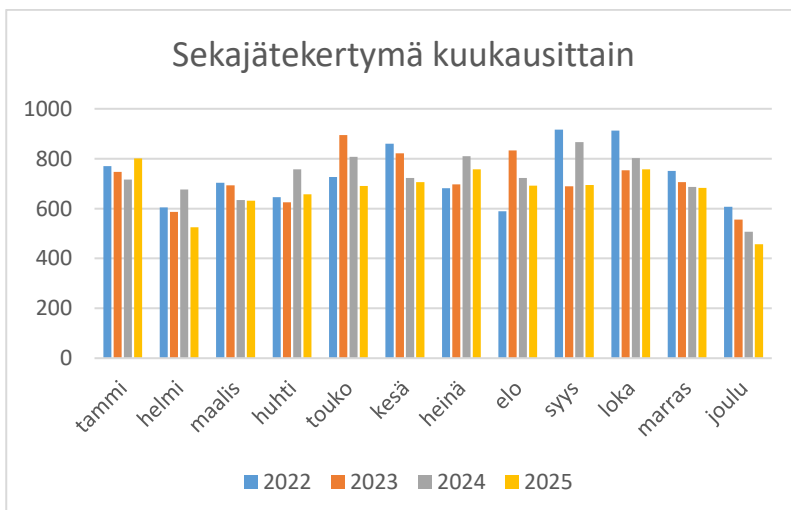
Toiminnalliset tavoitteet

Rauman seudun jätehuoltoliikelaitos hoitaa Rauman kaupungille ja Eurajoen kunnalle lakisääteisesti kuuluvat jätehuollon palvelut.

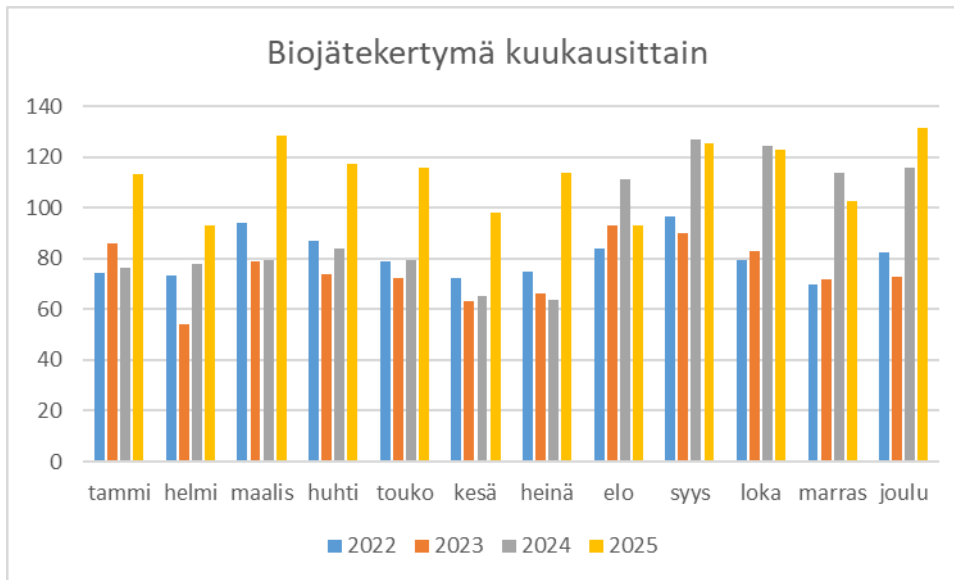
Kertomusvuodelle 2025 asetetut toiminnalliset tavoitteet toteutuivat kiitettävästi.

Jätteenkeräys

Rauman kaupungin alueella on kaupungin järjestämä jätteenkuljetus. Kaupungin järjestämänä on toteutettu sekajätteen, biojätteen ja pakkausjätteiden keräys ja kuljetus. Eurajoella on kunnan järjestämä biojätteen ja pakkausjätteiden kuljetus. Sekajätteen määrä vuonna 2025 oli noin 8 050 tonnia, biojätteen määrä oli noin 1 350 tonnia ja pakkausjätteiden määrä oli noin 635 tonnia. Tarkemmin sekajätteen ja biojätteen kuukausittaiset määrät on esitetty alla kuvaajissa 1 ja 2.



Kuva 1. Sekajätteen keräysmäärät kuukausittain



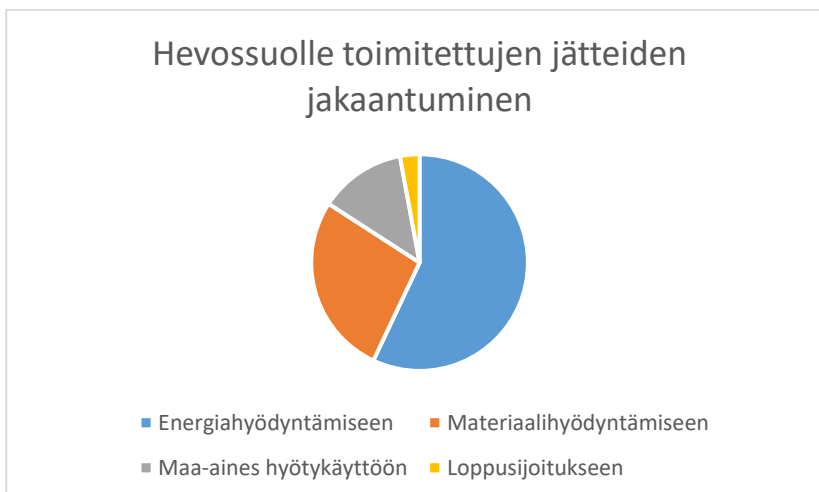
Kuva 2. Biojätteen keräysmäärät kuukausittain

Tuottajavastuulain edellyttämää, yksityisen toimijan ylläpitämää hyötyjätteiden keräysverkostoa on täydennetty jätehuoltolaitoksen ylläpitämällä hyötyjätepisteillä, joita Rauman kaupungin alueella oli 16 sekä Eurajoella 9, sijoittuen pääosin haja-asutusalueille. Loppuvuodesta 2025 Itsenäisyydenkadulla toiminut kierrätyspiste poistettiin junaseisakehankkeen tieltä. Pisteverkoston laajuutta ja mahdollisia muiden pisteiden poistoja alettiin suunnitella loppuvuoden aikana. Hyötyjätepisteissä kerättiin vaihtelevasti lasia, metallia, kartonkia, paperia ja vaatteita. Paperinkeräys hoidetaan tuottajavastuulla taloyhtiöistä, mutta paperinkeräyksen astiat suljettiin kierrätyspisteistä syksyllä 2025 Stena Recyclingin kanssa tehdyn sopimuksen mukaisesti. Samoin järjestöt tyhjentävät omat vaatekeräyssäiliönsä. Poistotekstiiliastioiden tyhjennys on järjestetty jätehuollon toimesta Hevossuon jäteasemalle.

Hevossuon jäteasema

Hevossuon jäteasemalle vastaanotettujen jätteiden kokonaismäärä on viime vuosien aikana pysynyt melko tasaisena, mutta sen jakautuminen loppusijoitus-/hyötykäyttöön on oleellisesti muuttunut vuosien saatossa.

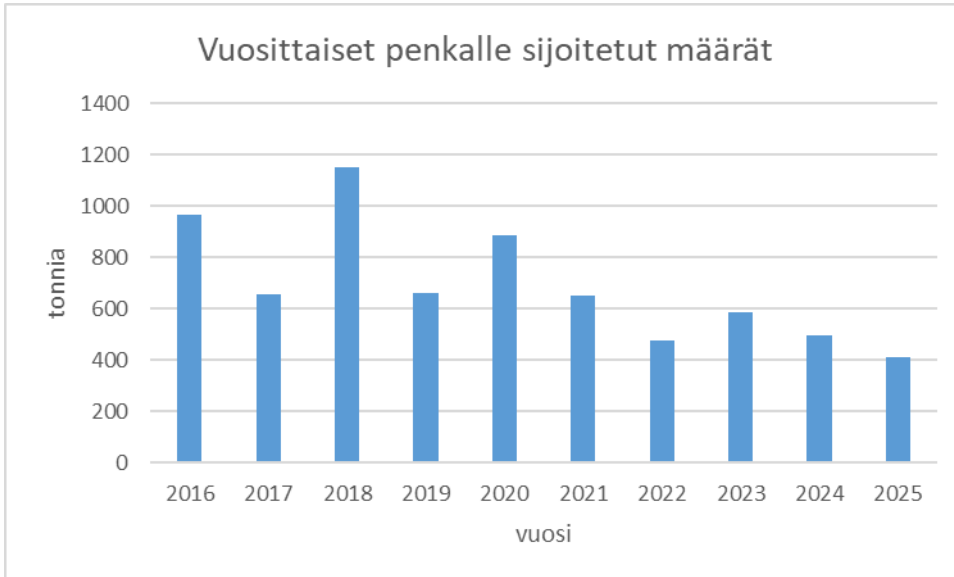
Materiaalina hyödynnettäväksi toimitettiin metallia, lasia, pahvia, muovipakkauksia, paperia, tekstiilijätettä, haketta, kestopuuta, SER:a, kipsilevyä, ikkunalasia, styroxia, akkuja, kuormalavoja ja renkaita. Jäteomenat toimitettiin Biolinjan biokaasulaitokselle Uuteenkaupunkiin. Vuonna 2025 erilaisia jätelajeita toimitettiin materiaalina hyödynnettäväksi yhteensä 3 829 tonnia. Jätteen lajittelua ja käsittelyä on kehitetty viimeisten vuosien aikana, erityisesti kipsilevyjen, rakennus styroksin ja ikkunalasin osalta hyötykäyttöaste on parantunut merkittävästi.



Kuva 3. Hevossuolle toimitettujen jätteiden jakaantuminen

Jätetäyttöpenkka

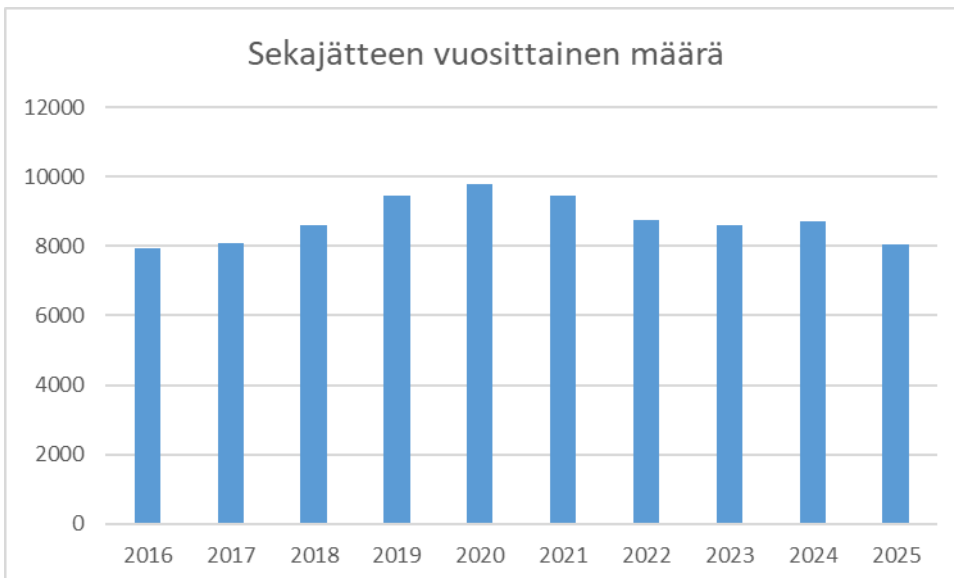
Jäteasemalle vastaanotettujen loppusijoitettavien jätteiden määrä on viime vuosien aikana merkittävästi laskenut. Vuonna 2025 jätetäyttöpenkkaan loppusijoitettavia jätteitä oli yhteensä 410 tonnia. Vuonna 2025 lopetettiin yritysten asbestikuormien vastaanotto Hevossuon jäteasemalla, kuormat ohjattiin muille jäteasemille. Jätetäyttöpenkan loppusijoitettavan jätteen määrän kehitys näkyy kuvassa 4.



Kuva 4. Penkalle sijoitetun jätteen vuosittainen määrä

Yhdyskuntajätteet

Kunnan järjestämässä jätteenkuljetuksessa kerättiin ja Hevossuon jäteasemalla vastaanotettiin sekajätettä vuonna 2025 yhteensä 8052,38 tonnia. Sekajäte toimitettiin poltettavaksi Lounavoiman jätteenpolttolaitokseen Saloon.



Kuva 5. Sekajätteen vuosittainen määrä

Hinnasto

Jätetaksan muutokset

Vuonna 2025 jätetaksaa muutettiin seuraavasti (käyttöön 1.2.2025):

- Sekajätteen astiatyhjennyshintaa nostettiin 3 %:a
- Aluekeräyspisteiden aluekeräysmaksuja tarkastettiin kustannuksia vastaaviksi
- Pakkausjätteen kuljetusmaksuja tarkastettiin
- Hevossuon jäteaseman vastaanottomaksuja tarkastettiin

Hintataso

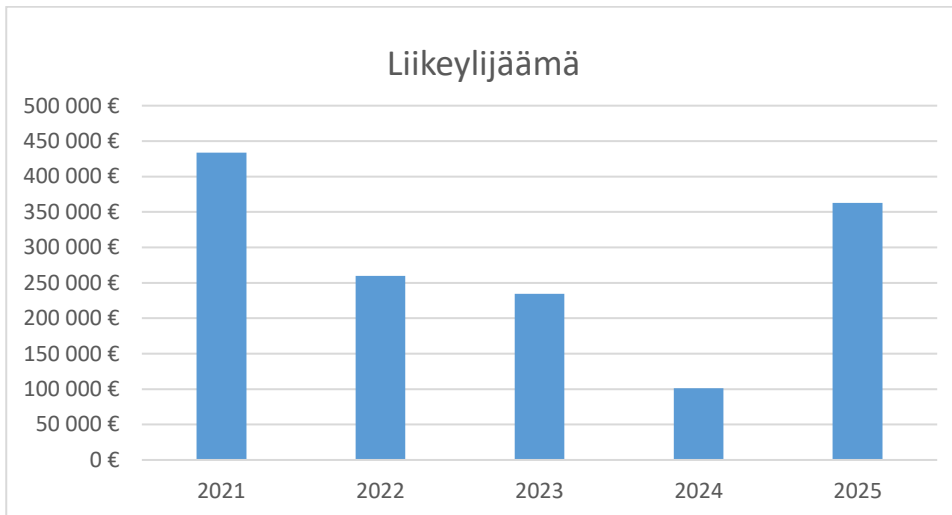
Rauman jätehuoltolaitos ei kerää Rauman alueella erillistä ekomaksua, vaan laskennallinen ekomaksu on mukana sekajäteastian tyhjennysmaksun kuljetushinnassa. Eurajoen alueella kerätään erillinen ekomaksu, ekomaksu oli omakotiasujilla 24,80 € (sis. alv) vuonna 2025. Ekomaksu on jätehuollon perusmaksu, joka perustuu jätelakiin (78 §). Maksulla katetaan sellaisia jätehuollon palveluita, jotka ovat asukkaille käyttöhetkellä maksuttomia. Näitä ovat esimerkiksi hyötyjätepisteet, vaarallisen jätteen keräykset sekä jäteneuvonta ja -tiedotus.

Rauman alueen yleisimmän eli 240 litran jäteastian käsittelymaksu (alv 0 %) on 4,24 € ja kuljetusmaksu (alv 0 %) on 4,50 €, ollen yhteensä (alv 0%) 8,74 € ja arvolisäverollisena hintana (alv 25,5 %) 10,97 €. Yleisin tyhjennysväli jäteastioille on 4 viikkoa, näin ollen vuosikustannukseksi tulee noin 143 €.

Tilikauden tulos

Tulos

Kertomusvuonna liikelaitoksen taloudellinen tulos oli kaupunginvaltuuston asettamaa tavoitetta parempi, tilikauden liikeylijäämän ollessa 362 932 €. Tulos on 259 752 € parempi kuin talousarviossa tilikauden liikeylijäämäksi arvioitu 103 696 €.



Kuva 7. Jätehuoltoliikelaitoksen liikeylijäämä vuosina 2021-2025

Liikevaihto

Liikevaihto kasvoi edellisvuoteen verrattuna 2,2 %, ollen 4 523 556 €, vuonna 2024 liikevaihto oli 4 426 052 €. Liikevaihto oli 364 € alempi kuin talousarviossa liikevaihdoksi arvioitu 4 523 920 €.



Kuva 8. Jätehuoltoliikelaitoksen liikevaihto vuosina 2021-2025

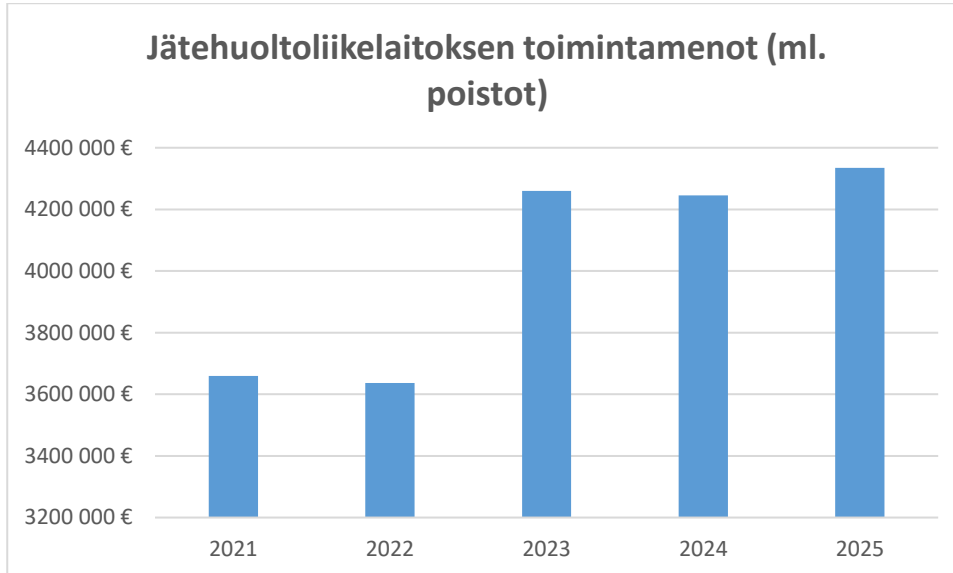
RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Käyttökate

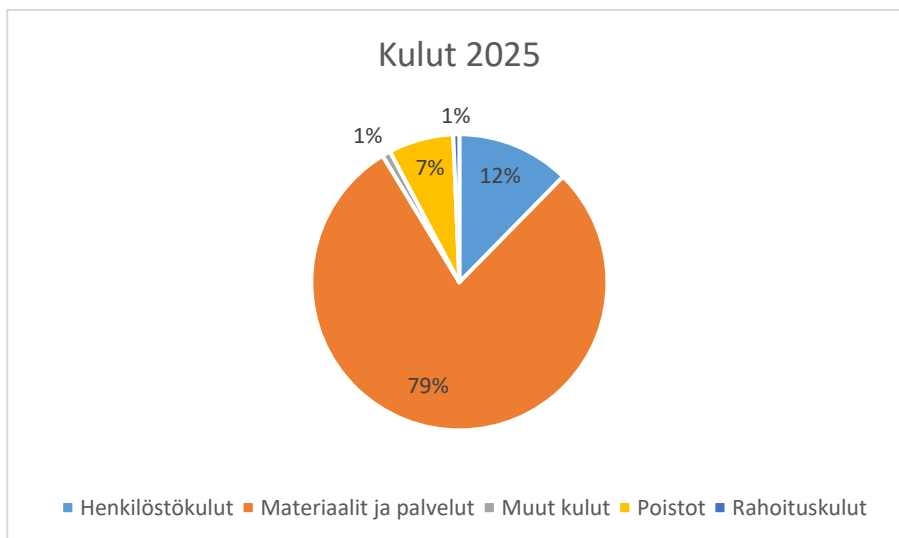
Vuoden 2025 talousarvion mukainen käyttökate oli 466 335 € ja käyttökate-% oli 10,3 %, toteutunut käyttökate oli 670 911 € ja toteutunut käyttökate-% oli 14,8 %.

Menot

Toimintamenot olivat 4 027 241 € ja poistot 307 979 €. Toimintamenot nousivat jonkin verran vuodesta 2024.



Kuva 9. Jätehuoltoliikelaitoksen kulut vuosina 2021-2025



Kuva 10. Jätehuoltoliikelaitoksen kulurakenne vuonna 2025

Tuloutus kaupungille

Rauman seudun jätehuoltoliikelaitokselle asetettu sitova tavoite oli korvaus peruspääomasta. Rauman seudun jätehuoltoliikelaitos tuloutti kaupungille vuonna 2025 korvausta peruspääomasta 70 000 €.

Investoinnit

Talousarviossa vuodelle 2025 oli investointeihin varattu 201 000 €, vuoden 2025 aikana investointeja toteutettiin yhteensä 92 290 €:lla. Lopullisten investointimäärärahojen alitus johtui pääosin siksi, että vuodelle 2025 suunniteltua tasolasikatosta ei tehty. Merkittävin investointikohde oli Hevossuon jäteaseman toimistorakennuksen laajennus.

Henkilöstö

Jätehuoltolaitoksen vakituisen henkilöstön määrä oli vuoden 2025 lopussa 8 henkilöä. Kertomusvuonna henkilöstökulut olivat 532 263 €, vuonna 2024 henkilöstökulujen ollessa 493 858 €.

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Henkilöstö osallistui vuonna 2025 Rauman kaupungin ja ulkopuolisten toimijoiden järjestämiin koulutuksiin, ulkopuolisista kouluttajista merkittävien on Suomen Kiertovoima (KIVO) joka tuottaa jäsenlaitosten henkilöstölle jätealan koulutusta. Jätehuoltolaitokselta valmistui yksi henkilö ympäristöalan ammattitutkintoon.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestäminen

Säännösten, määräysten ja päätösten noudattaminen:

Johtokunta ohjaa ja valvoo liikelaitoksen toimintaa ja vastaa toimintayksikön hallinnon, talouden sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asianmukaisuudesta. Liikelaitoksen johtaja johtaa ja kehittää johtokunnan alaisena yksikön toimintaa ja huolehtii sen hallinnon, talouden ja sisäisen valvonnan järjestämisestä.

Lakien ja säännösten tai hyvän hallinto- ja johtamistavan vastaisia toimia, joista seuraisi merkittävä korvausvastuu, kanne, vaatimus tai oikeusseuraamus, ei ole tiedossa.

Tarvittaessa on asioiden valmistelussa käytetty apuna kaupunginlakimiestä.

Epävarmuustekijänä on useamman vuoden ajan ollut kiristyvän jätelainsäädännön mukanaan tuomat vaatimukset ja jätelaitoksen resurssien riittävyys.

Tavoitteiden toteutuminen, varojen käytön valvonta, tuloksellisuuden arvioinnin pätevyys ja luotettavuus:

Liikelaitoksen talouden ja toiminnan toteutumista on seurattu kaupunginhallituksen ohjeiden mukaan ja toteutumisesta on raportoitu johtokunnalle. Hankinnat on toteutettu johtokunnan päätösten tai viranhaltijoille myönnettyjen delegointivaltuuksien mukaisesti. Viranhaltijapäätökset lähetetään sähköisesti tiedoksi kaikille johtokunnan jäsenille, minkä lisäksi ne on saatettu johtokunnan tietoon esityslistan kohdassa ”tiedoksi merkittävät asiat”. Johtokunta määrittelee vuosittain laskujen hyväksymisvaltuudet. Laskujen hyväksyjä ja tarkastaja eivät voi olla sama henkilö.

Riskien hallinnan järjestäminen:

Liikelaitoksen riskienhallinnasta vastaa laitoksen johtaja.

Jätehuollon toimintavarmuuden turvaamista mahdollisissa häiriötilanteissa on käsitelty koko kaupungin valmiussuunnitelmassa sekä Jätehuoltolaitoksen valmiussuunnitelmassa.

Työpaikkaan ja siellä tapahtuvaan toimintaan liittyvät riskit on kirjattu tarkemmin HAIPRO-ohjelmistoa hyväksikäyttäen. Myös työtaturmien ja vahinkojen kirjaamisessa on käytössä HAIPRO-ohjelmisto, josta saadaan ajankohtaista tietoa vahinkojen määrästä. Myös kaikki ”läheltä piti” –tilanteet raportoidaan.

Liikelaitosta koskevat vakuutukset on kilpailutettu koko kaupungin vakuutusten kilpailutuksen yhteydessä.

Taloudelliset riskit on huomioitu urakkasopimusten laatimisten yhteydessä niin, että ennen ensimmäisen urakkaerän maksamista urakoitsijan tulee toimittaa työaikainen vakuus, ja vastuuaikainen vakuus palautetaan vasta, kun takuutarkastus on suoritettu. Vakuuksien voimassaolosta pidetään seurantarekisteriä.

Omaisuuksien hankinnan, luovutuksen ja hoidon valvonta:

Omaisuuksien hankinnasta ja luovutuksesta on määräykset hallintosäännössä. Johtokunnan alaisten viranhaltijoiden toimesta kuluneen vuoden aikana toteutetut kiinteän omaisuuden ym. hankinnat ja luovutukset on toteutettu tehtyjen päätösten mukaisesti.

Sopimustoiminta:

Urakoinnissa riskit pyritään minimoimaan huolellisella kilpailuttamisella, työ- ja takuuajaisilla vakuuksilla ja työmaavalvonnalla. Urakkasopimusten liitteenä olevat maksupostitaulukot laaditaan takapainotteisiksi. Myös muissa sopimuksissa (ml. kaupat) varmistetaan kaupungin saamiset.

Sopimukset on arkistoitu kaupungin sopimushallintajärjestelmään.

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Arvio sisäisen tarkastuksen järjestämisestä:

Liikelaitoksen toiminnassa noudatetaan sisäisen valvonnan yleisohjetta. Tilintarkastajat tarkastavat ja arvioivat toimintaa vuosittain.

Muu valvonta tapahtuu ”päivittäisvalvontana” normaalin työn ohessa. Edellä mainitun perusteella sisäisen tarkastuksen voidaan katsoa olevan riittävän tarkalla tasolla.

Kokonaisarviona on, että liikelaitoksen sisäisen valvonnan asianmukaisuus ja riittävyys ovat hyvällä tasolla, eikä sisäisen valvonnan puutteita ole todettu.

Selvitys ympäristökysymyksistä ja ympäristöriskeistä.

Toukokuussa 2018 saatuun uuteen Hevossuon jäteasemaa koskevaan ympäristölupaan on kirjattu täsmennetyt määräykset kaatopaikalle sijoitettavien jätteiden laadusta ja määrästä.

Jäteaseman alueelle voidaan ottaa vastaan/alueelle sijoittaa ainoastaan ympäristöluvassa sijoitettavaksi hyväksytyjä jätteitä. Uudessa ympäristöluvassa on täsmennetyt määräykset koskien kaatopaikkavesien ja kaatopaikkakaasun käsittelyä, valvonta, tarkkailua ja raportointia. Siinä myös edellytettiin Hevossuon jäteasemalla käytössä olevan tarkkailuohjelman (Lounais-Suomen ympäristökeskus, 11.12.2008, Dnro LOS-2003-Y-546-111) uudistamista. Em. lupamääräyksen johdosta laitos on laatinut yhdessä alan konsultin kanssa uuden tarkkailuohjelman, joka hyväksyttiin vuonna 2020. Vuoden 2025 aikana järjestettiin Hevossuon jäteaseman ympäristöluvan määräaikaistarkastus, tarkastuksessa ei tullut esille merkittävää.

Kaatopaikalle sijoitettavista jätteistä tehdään tarvittaessa kaatopaikkakelpoisuustestit, Poikkeavista tapahtumista pidetään kirjaa ja jäteaseman ympäristö pidetään siistinä.

Kaatopaikka-alueen jätetäyttöä seurataan säännöllisesti. Jäteaseman vaakaohjelmasta selviää kaatopaikalle sijoitettujen jätteiden määrä ja laatu sekä tuontiaika. Täytön etenemistä ja painumia tarkkaillaan säännöllisesti silmämääräisillä tarkasteluilla. Painumien seuranta jatketään myös pintaeristyksen rakentamisen jälkeen. Muodostuneet painumat korjataan täytemaalla kerran vuodessa. Kaatopaikka-alueen kartoitus tehdään myös kerran vuodessa.

Vanhaan jätetäyttöön on rakennettu kaasunkeräysjärjestelmä sulkemisurakan yhteydessä. Kaasu käsitellään soihutupolttomenetelmällä. Kaasun hyötykäyttöä on suunniteltu, kestävää ratkaisua hyötykäytön osalta ei ole saatu. Nykyisellään kaatopaikkakaasun koostumusta (metaani (CH₄), hiilidioksidi (CO₂) ja happi (O₂)) tarkkaillaan polttoyksikön toiminnan seurannan yhteydessä. Jätelaitoksella on sopimus Sarlin Oy:n kanssa kaasunpolton huollosta ja seurannasta. Kaasupoltinta uudistettiin vuoden 2024 aikana. Jätepenkereen päästöihin vaikuttaa etupäässä biohajoavan jätteen määrä täytössä. Vuoden 2015 alusta alkaen kaatopaikalle ei ole sijoitettu jätettä, jonka TOC (Total Organic Carbon, orgaaninen kokonaishiili) ylittää 10 % raja-arvon. Päästöt aiheutuvat aikaisemmin kaatopaikalle sijoitetuista jätteistä.

Käytössä olevan uuden jätetäyttöalueen sulkemissuunnitelmat toimitettiin AVI:lle loppuvuodesta 2025. Jätetäyttö olisi tarkoitus sulkea 2026-2027 ja kaatopaikalle sijoitettavan jätteen siirtokuljetuksien ja vastaanoton suunnittelu käynnistetään 2026.

Orgaaninen aines ja biohajoava jäte muodostavat kaatopaikkakaasuja, jotka aiheuttavat hajuhaittoja. Myös suotovesi voi aiheuttaa hajuhaittoja.

Hevossuon jäteasemalla ei ole voimakasta hajuhaittaa. Hajuhaittaa on jonkin verran paikallisesti siirtokuormaushallissa. Jätehallin tulevan yhdyskuntajätteen kiertonopeus on hyvä, hallista lähtee viikoittain noin 4-5 kuormaa jätevoimalaan.

Pölypäästöjä syntyy tuulen ja jätetäytön kuivumisen myötä sekä puunmurskauksen yhteydessä.

Siirtokuormaushallin käyttöönotto on vähentänyt ympäristön roskaantumista. Ympäristöön ei juurikaan leviä roskaa, kun lähes kaikki jätteet lajitellaan ja kuormataan hallissa. Pienjäteasemalta voi asiakkaalta päästä tuulen mukana ympäristöön jotain jätteitä, mutta roskaantuminen on hyvin pientä. Kaatopaikka-

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

alueen ympärille on rakennettu tuuliaitoja roskien leviämisen estämiseksi. Jäteaseman lähiympäristöä siivotaan säännöllisesti ja jäteaseman ympäristöä voi kuvailla hyvinkin siistiksi.

Siirtokuormaushallin käyttöönoton jälkeen haittaeläimet (lokit ja rotat) ovat lähes hävinneet kaatopaikka-alueelta. Siirtokuormaushallissa esiintyy jonkin verran rottia, joiden torjuntaan on käytetty ulkopuolista palvelun tarjoajaa Pest1 Oy.

Jäteasemalta aiheutuva melu syntyy pääasiassa autoliikenteestä ja hallissa tapahtuvasta lajittelusta ja jätteiden kuormauksesta. Lisäksi melua aiheutuu erilaisista kunnossapitotöistä ja risu- ja puujätteen, betonin sekä huonekalujen murskauksesta. Jäteasemalla syntyvän melun voimakkuus vastaa normaalia teollisuusalueen melutasoa. Melu rajoittuu jäteaseman aukioloaikaan. Jäteaseman melusta ei ole valitettu.

Hevossuon kaatopaikka-alue sijaitsee alueella, jolla ei ole erityistä maisemallista merkitystä. Jäteaseman ympäristö on maa- ja metsätalousaluetta ja jäteasemalle ei ole suoraa näköyhteyttä asutuksesta. Yleisiltä teiltä ei ole myöskään näköyhteyttä kaatopaikalle.

Asianmukaisesti rakennettuna ja hoidettuna kaatopaikka ei aiheuta terveyshaittaa ympäristön asukkaille. Jäteaseman toiminta voi sen sijaan aiheuttaa terveyshaittoja henkilökunnalle. Asianmukaisilla turvavaatteilla ehkäistään mahdollisia terveyshaittoja. Jäteaseman kentällä työskentelevä henkilökunta käyttää henkilökohtaisia suojavaatteita. Muiden henkilöiden altistuminen estetään rajoittamalla sivullisten kulkua ja oleskelua alueella. Ulkopuolisten ei ole sallittua tulla alueelle jäteaseman aukioloaikojen ulkopuolella. Tämän vuoksi alueen sisääntulo- ja kaatopaikka-alue on osittain aidattu. Asiakkaita ei myöskään päästetä vaarallisen jätteen varastoon ilman henkilökunnan valvontaa.

Arviointia tulevasta toiminnasta ja toiminnan painopistealueista

Liikelaitoksella on vakaa taloudellinen tilanne, osaava henkilökunta ja Hevossuon jäteasema on hyvässä kunnossa sekä nykyaikainen, kaikkine tarvittavineen toimintoinen. Näin ollen voidaan todeta jätehuoltolaitoksen perustan olevan kunnossa. Tulevien muutoksien vuoksi on kuitenkin välttämätöntä selvittää tarkasti resurssitarpeet.

Jätehuoltopalveluiden tarjoaminen (jätehuollon järjestäminen, jätteiden kuljettaminen, hyödyntäminen ja käsittely) on ollut jätehuoltolaitoksen päätehtävä aikaisemmin ja myös tulevaisuudessa.

Jätehuoltopalveluiden tuottamisessa tulee huomioida tulevaisuudessa myös yhteiskunnan digitalisaatio ja sen mukanaan tuomat vaatimukset sekä mahdollisuudet.

Jätteiden kokonaismäärässä ei ole lähitulevaisuudessa odotettavissa merkittäviä muutoksia. Jätejakeiden välistä muutosta on tulevaisuudessa odotettavissa, kun lajittelu ja keräys kehittyvät, jätelaitoksen tulee seurata muutoksia ja huomioida nämä toiminnassaan.

Jätehuoltoalan lainsäädännössä ja toimintaympäristössä on tapahtunut merkittäviä muutoksia ja muutosten määrä ei ole tulevaisuudessakaan vähenemässä, joten muutos tulee olemaan jätehuoltolaitoksen toiminnassa tulevaisuudessakin merkittävässä osassa.

Kunta-yhteistyön syventämisen selvittely alkoi vuoden 2025. Selvityksen osallistuu Eura, Huittinen ja Säkyliä. Selvityksessä on tarkoitus tutkia mahdollisuudet hoitaa näiden kuntien jätehuolto yhdistetysti Rauman kaupungin ja Eurajoen kunnan kanssa.

Aikaisemmin jätehuoltolaitoksen suunnitelmissa oli yhdistyminen Lounais-Suomen jätehuolto Oy:n (LSJH) vuoden 2021 alusta, yhdistymisen sijasta päätettiin kuitenkin jatkaa omana liikelaitoksena. Toiminnan jatkamisen edellytyksenä itsenäisenä toimijana oli tarvittavien yhteistyösopimusten tekeminen. Yhdyskuntajätteen käsittelystä jätehuoltolaitoksella on sopimus vuoden 2035 loppuun saakka LSJH kanssa.

Meneillään on tällä hetkellä jätepenkan sulkemisen suunnittelu. Sulkemisen mukanaan tuomia hyötyjä on esimerkiksi vesien hallinta ja käsittelyn väheneminen. Mikäli sulkemiseen päädytään, tulee jätehuoltolaitoksen sopia muiden toimijoiden kanssa polttoon kelpaamattoman jätteen toimittaminen muualle.

*Liitetiedot***Tilikausi 1.1.-31.12.2025****Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot****Tuloslaskelman esittämistavan muutos**

Jätehuoltolaitoksen valmistus omaan käyttöön ei ole olennaista. Tästä syystä tuloslaskelmassa ei ole erää Valmistus omaan käyttöön eivätkä menot sisällä investointiosan menoja.

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelma on päivitetty KV 11 § 27.1.2020. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset taseessa sisältävät kahden viimeisen vuoden (2024 ja 2025) avoimet saatavat. perinnästä ja myyntireskontrasta avoimet saatavat poistetaan vasta, kun perintä on todettu turhaksi.

Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista

Pysyvien vastaavien poistojen määrittämisessä on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu pysyvien vastaavien hankintamenoista arvioidun taloudellisen pitoajan mukaan. Arvioidut poistoajat ja niitä vastaavat poistoprosentit sekä poistomenetelmät ovat:

Rakennukset	Tasapoisto	10-20 vuotta
Kaatopaikkojen maarakenteet, johtoverkostot ja laitteet	Tasapoisto	15 vuotta
Muut kiinteät rakenteet ja laitteet	Menojäännöspoisto	20-25 %
Kuljetusvälineet	Tasapoisto	4-5 vuotta
Koneet ja kalusto	Tasapoisto	3-10 vuotta
Pienhankintaraja	10.000 €	

Pysyvät vastaavat

Aineelliset hyödykkeet

	Rakennukset	Kiinteät rakenteet	Koneet ja kalusto
Kirjanpitoarvo 1.1.	783 271	738 900	131 335
Lisäykset tilikaudella	35 419	0	0
Siirrot erien välillä	0	56 871	0
Tilikauden poisto	-85 143	-181 199	-41 637
Kirjanpitoarvo 31.12.	733 547	614 572	89 697

	Keskeneräiset hankinnat	Liittymismaksut	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	0	0	1 653 506
Lisäykset tilikaudella	56 871	0	92 290
Siirrot erien välillä	-56 871	0	0
Tilikauden poisto	0	0	-307 979
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0	1 437 816

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025

Saamiset

Lyhytaikaiset saamiset

Saamiset tytäryhteisöiltä

Myyntisaamiset	73 268	39 098
----------------	---------------	--------

Saamiset osakkuusyhteisöiltä

Myyntisaamiset	7 991	7 389
----------------	--------------	-------

Oma pääoma

Peruspääoma	1 219 362	1 219 362
-------------	------------------	-----------

Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	2 392 229	2 285 720
--------------------------------------	------------------	-----------

Tilikauden yli-/alijäämä	334 200	106 509
--------------------------	----------------	---------

Oma pääoma yhteensä	3 945 791	3 611 591
---------------------	------------------	------------------

Velat

Lyhytaikainen vieras pääoma

Velat tytäryhteisöille

Ostovelat	0	0
-----------	----------	---

Velat osakkuusyhteisöille

Ostovelat	4 318	15 329
-----------	--------------	--------

Erittely siirtoveloista

Palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset

Lomapalkkajaksotukset	71 389	66 977
-----------------------	---------------	--------

Ed vuoden maksamattomat palkat

Palkkajaksotukset	1 586	776
-------------------	--------------	-----

KuEI-maksut	273	
-------------	------------	--

Ryhmähenki- ja vastuuvakuutusmaksut	2	
-------------------------------------	----------	--

Tapaturmavakuutusmaksut	3	
-------------------------	----------	--

Työttömyysvakuutusmaksut	18	
--------------------------	-----------	--

Tulospalkkiovaraus	12 063	8 846
--------------------	---------------	-------

Siirtovelat yhteensä	85 335	76 599
----------------------	---------------	---------------

Muut kirjanpitovelvollisen antamat vastuusitoumukset

	Luonne	Liiketoiminnal- linen peruste	Taloudellinen vaikutus
Danske Bank	muu takaus: Varsinais-Suomen Ely-keskuksen ympäristöluvan mukainen vakuus	Hevossuon jäteasema	1 353 800

Rauman seudun jätehuoltoliikelaitos tilinpäätös

Jätehuoltoliikelaitoksen johtokunnan esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Rauman seudun jätehuoltoliikelaitoksen johtokunta päätti 25.2.2026, että liikelaitoksen tulos, 334.199,58 euron suuruinen ylijäämä kirjataan taseen yli/alijäämätilille.

Raumalla 25.2.2026

Jätehuoltoliikelaitoksen johtokunnan jäsenet



Leena Karlsson, puheenjohtaja



Heikki Koivisto, varapuheenjohtaja



Mika Aitto-oja, jäsen



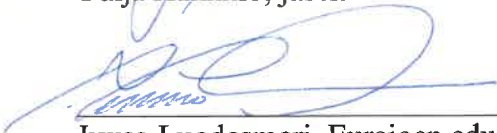
Pekka Tiira, jäsen



Tuija Kankkio, jäsen




Sanna Nylander, jäsen



Juuso Luodesmeri, Eurajoen edustaja



Kristiina Vesama, Eurajoen edustaja



Tomi Suvanto, liikelaitoksen johtaja

Juho-Pekka Erama, vs. liikelaitoksen johtaja

Olemme tarkastaneet tilinpäätöksen

Raumalla __ / __ 2026

4.3. Liikelaitosten vaikutus kunnan talouteen ja toiminnan rahoitukseen.

Liikelaitosten vaikutus kunnan talouteen

	Talousarvion toteutuminen		Eliminoinnit		Tuloslaskelma
	Kaupunki	Liikelaitokset	Kaupunki	Liikelaitokset	
Toimintatuotot					
Myyntituotot	23 811 376	14 736 980	-14 298 860	-1 018 818	23 230 678
Maksutuotot	2 479 629	-90	-7 732	90	2 471 898
Tuet ja avustukset	1 883 822	7 537			1 891 360
Vuokratuotot	43 929 743	664 247	-27 817 827	-13 973	16 762 189
Muut toimintatuotot	20 396 749	174 883	-18 146 240	-2 975	2 422 417
<i>Toimintatuotot yht</i>	<i>92 501 319</i>	<i>15 583 558</i>	<i>-60 270 659</i>	<i>-1 035 676</i>	<i>46 778 542</i>
Valmistus omaan käyttöön					
Toimintakulut					
Henkilöstökulut					
Palkat ja palkkiot	-63 730 269	-1 694 077			-65 424 345
Henkilösivukulut					
Eläkekulut	-12 905 263	-337 514			-13 242 776
Muut henkilösivukulut	-1 926 554	-50 863			-1 977 416
<i>Henkilöstökulut</i>	<i>-78 562 085</i>	<i>-2 082 453</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>-80 644 538</i>
Palvelujen ostot	-48 749 101	-5 588 870	14 298 741	772 869	-39 266 360
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-9 881 201	-1 404 644	259 566	11 491	-11 014 787
Avustukset	-10 081 704	-10 000	200		-10 091 504
Vuokrat	-30 941 710	-73 717	27 764 347	49 266	-3 201 815
Muut toimintakulut	-19 387 041	-69 932	18 149 854		-1 307 119
<i>Toimintakulut yht</i>	<i>-197 602 841</i>	<i>-9 229 616</i>	<i>60 472 708</i>	<i>833 627</i>	<i>-145 526 122</i>
Toimintakate	-105 101 522	6 353 941	202 049	-202 049	-98 747 581
Verotulot	98 905 866				98 905 866
Valtionosuudet	14 533 342				14 533 342
Rahoitustuotot ja -kulut					
Korkotuotot	3 014 516	178 350	-378 618	-178 350	2 635 898
Muut rahoitustuotot	3 979 087	16 326	-425 000		3 570 412
Korkokulut	-2 099 645	-359 476	197 491	359 476	-1 902 153
Muut rahoituskulut	-60 218	-419 405	15 000	410 000	-54 624
<i>Rahoitustuotot ja -kulut</i>	<i>4 833 739</i>	<i>-584 206</i>	<i>-591 126</i>	<i>591 126</i>	<i>4 249 533</i>
Vuosikate	13 171 425	5 769 736	-389 077	389 077	18 941 160
Poistot ja arvonalentumiset					
Suunnitelman mukaiset poistot	-14 781 669	-4 242 076			-19 023 745
Kertaluonteiset poistot	-9 793				-9 793
<i>Poistot ja arvonalentumiset</i>	<i>-14 791 463</i>	<i>-4 242 076</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>-19 033 538</i>
Satunnaiset erät	481 788				481 788
Tilikauden tulos	-1 138 249	1 527 660	-389 077	389 077	389 411
Poistoeron lisäys (-)	-16 400 000				-16 400 000
Poistoeron vähennys (+)	1 334 810				1 334 810
Varausten lisäys(-) tai vähennys	16 400 000				16 400 000
Tilikauden ylijäämä (+)/alijäämä(-)	196 561	1 527 660	-389 077	389 077	1 724 221

Liikelaytosten vaikutus toiminnan rahoitukseen

	Rahoituslaskelma		Eliminoinnit		Rahoituslaskelma kunnan tilinpäätöksessä
	Kaupunki	Liikelaytokset	Kaupunki	Liikelaytokset	
Toiminnan rahavirta					
Tulorahoitus					
Vuosikate	13 171 425	5 769 736	-389 077	389 077	18 941 160
Satunnaiset erät	481 788				481 788
Tulorahoituksen korjauserät	-1 488 502	-38 509			-1 527 011
Investointien rahavirta					
Investointimenot	-47 460 946	-4 291 409			-51 752 355
Rahoitusosuudet investointimenoihin	619 195				619 195
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	1 602 629				1 602 629
<i>Toiminnan ja investointien rahavirta yhteensä</i>	<i>-33 074 412</i>	<i>1 439 817</i>	<i>-389 077</i>	<i>389 077</i>	<i>-31 634 594</i>
Rahoituksen rahavirta					
Antolainauksen muutokset					
Liittymismaksujen muutos	-149 000				-149 000
Antolainasaamisten vähennys	30 000				30 000
Antolainasaamisten lisäys	966 660		-966 660		0
Lainakannan muutokset					
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	50 000 000				50 000 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-8 566 666	-966 660		966 660	-8 566 666
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-10 163 480		-336 520		-10 500 000
Muut maksuvalmiuden muutokset	2 535 535	25 693		0	2 561 228
<i>Rahoituksen rahavirta</i>	<i>34 653 049</i>	<i>-940 967</i>	<i>-1 303 180</i>	<i>966 660</i>	<i>33 375 562</i>
Vaikutus maksuvalmiuteen	1 578 638	498 850	-1 692 257	1 355 737	1 740 968

4.4. Muiden eriytettyjen toimintojen tuloslaskelmat

Kilpailulain 30 d §:n perusteella julkisyhteisön on 1.1.2020 alkaen tullut eriyttää kirjanpidossaan kilpailutilanteessa markkinoilla harjoittamansa taloudellinen toiminta. Tästä toiminnasta on pidettävä erillistä kirjanpitoa sekä esitettävä tilikausittain toiminnan tuotot ja kulut tuloslaskelmana.

Rauman kaupungilla on tunnistettu vuodelta 2023 viisi toimintoa, joiden katsotaan täyttävän kilpailulain mukaisen kirjanpidon eriyttämisveloitteen ja joista on laadittu toiminnan taloutta kuvaavat tuloslaskelmat. Näitä toimintoja ovat kaupungin tytäryhtiöille sekä osakkuusyhteisöille tuotetut isännöintipalvelut sekä kaupungin omistamien ja hallinnoimien tilojen vuokraustoiminta. Lisäksi eriytettäviä ovat liikelaitoksina toimivien Rauman Veden ja Jätehuoltolaitoksen sekä taseyksikkönä toimivan Pienvenesataman toiminta. Liikelaitosten sekä Pienvenesataman eriytetyt tuloslaskelmat on esitetty kappaleessa neljä omien otsikoidensa alla.

Eriytettyjen toimintojen kustannuslaskennassa on noudatettu Kuntien ja hyvinvointialueiden talousraportoinnin käsikirjassa esitetyt kuntien ja kuntayhtymien kustannuslaskennan periaatteita. Kustannukset on kohdennettu eri toimintoille aiheuttamisperiaatteen mukaisesti. Kustannuslaskennassa on huomioitu välittömät tuotantokustannukset, välilliset kustannukset sekä tuottovaatimus. Kustannuslaskenta kattaa markkinaperusteisen hinnoittelun vaatimukset.

Isännöinti	2025	2024*
LIIKEVAIHTO	457 343,42	443 139,00
MATERIAALIT JA PALVELUT	-111 007,41	-103 140,07
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-8 493,60	-10 517,10
Palvelujen ostot	-102 513,81	-92 622,97
HENKILÖSTÖKULUT	-323 179,87	-313 411,27
Palkat ja palkkiot	-263 593,04	-254 794,25
Henkilösivukulut	-59 586,83	-58 617,02
LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT	-73 558,77	-61 235,39
Vuokratulot	-58 706,77	-30 959,98
Muut liiketoiminnan kulut	-2 229,24	-1 832,47
Vyörytykset	-12 622,76	-28 442,94
LIIKEYLIJÄÄMÄ	-50 402,63	-34 647,73
YLI-/ALIJÄÄMÄ ENNEN SAT ERIÄ	-50 402,63	-34 647,73
YLI-/ALIJÄÄMÄ ENNEN VARAUKSIA	-50 402,63	-34 647,73
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-50 402,63	-34 647,73

*Vertailutiedot oikaistu, vyörytyskustannukset lisätty laskelmaan.

Tilavuokra	2025	2024*
LIIKEVAIHTO	5 034 910,99	6 829 690,00
MATERIAALIT JA PALVELUT	-1 781 849,68	-1 728 599,60
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-882 910,02	-958 490,42
Palvelujen ostot	-898 939,66	-770 109,17
HENKILÖSTÖKULUT	-454 072,77	-39 783,16
Palkat ja palkkiot	-370 993,09	-22 476,11
Henkilösivukulut	-83 079,68	-17 307,05
LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT	-640 256,18	-305 834,45
Vuokratulot	-369 162,19	-304 380,14
Muut liiketoiminnan kulut	-10 065,68	-1 454,31
Vyörytykset	-261 028,31	
LIIKEYLIJÄÄMÄ	2 158 732,36	4 755 472,79
YLI-/ALIJÄÄMÄ ENNEN SAT ERIÄ	2 158 732,36	4 755 472,79
YLI-/ALIJÄÄMÄ ENNEN VARAUKSIA	2 158 732,36	4 755 472,79
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	2 158 732,36	4 755 472,79

*Vertailutiedot oikaistu, vyörytyskustannukset lisätty laskelmaan.

5. Tilinpäätöksen liitetiedot sisältäen sekä kaupungin että kaupunkikonsernin liitetiedot

1. Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Jaksotusperiaatteet

Rauman kaupungille siirtyi TE-palvelu-uudistuksessa taseeseen lomapalkkavelkaa ja saamista. Tästä syystä vuoden 2025 tilinpäätös ei ole vertailukelpoinen aiempien vuosien tilinpäätösten kanssa.

1.1. Noudatetut arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tulolaskelmaan suoriteperusteiden mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysjankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle. Lomapalkkavelan kirjaamisessa on otettu huomioon Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston antamat ohjeet ja lausunnot. Vastaavasti palkkojen sivukulut on jaksotettu suoriteperusteiden mukaisesti käyttämällä tulevan tilikauden sivukuluprosentteja.

Pysyvät vastaavat

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu kaupunginvaltuuston vahvistaman poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset poistosuunnitelman laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet. Hyödykkeiden arvoon ei ole sisällytetty välillisiä menoja. Poistoeron vähennystä kirjataan suunnitelman mukaisten poistojen tahdissa.

Kaupunginvaltuusto päätti 27.1.2020 § 11 poistosuunnitelman tarkastamisesta hallinto- ja laitosrakennusten sekä tehdas- tuotantorakennusten osalta siten, että betoni- ja massiivipuurunkoisten rakennusten poistoajaksi tulee 30 vuotta. Peruskorjauskohteissa enimmäispoisto-aika on 25 vuotta. Peruskorjausten poistoajan määrittelee tilapalvelut (5-25 vuotta). Poikkeuksena vuoden 2019 uudishankkeille poistoajaksi korjattiin 1.1.2020 alkaen päätöksen mukaisesti 30 vuotta. Poistosuunnitelman muutos koskee vain muutostilikauden ja sitä seuraavien tilikausien suunnitelmapoistoja.

Kaupungin valtuusto päätti 9.12.2024 §100 poistosuunnitelman tarkastamisesta muiden laitteiden ja kalusteiden osalta siten, että 1.7.2024 alkaen uusien hankintojen poisto-aika on 5 vuotta.

Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseeseen hankintamenoon, paitsi jos niiden arvo on hankintamenoa alempi. Hankintamenoa alemmat arvostukset on merkitty arvonalennuksen jälkeiseen käypään arvoon.

Pysyvien vastaavien sijoitusluonteiset erät on merkitty taseeseen hankintamenoon.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoon.

Rahoitusomaisuus

Rahoitusomaisuuden arvostuksessa on saamiset merkitty nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon. Myyntisaamiset taseeseen sisältävät kahden viimeisen vuoden (2024 ja 2025) avoimet saatavat. Perinnästä ja myyntireskontrasta avoimet myyntisaatavat poistetaan vasta, kun perintä on todettu pitkään tuloksettomaksi.

Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoon.

Johdannaissopimusten käsittely

Rauman kaupungilla (konserniemolla) ei ole koronvaihtosopimuksia.

Avustusten käsittely

Pysyvien vastaavien aineellisten hyödykkeiden hankintaan saadut rahoitusavustukset on merkitty ao. hyödykkeen hankintamenon vähennykseksi.

2. Tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot

Tuloslaskelman ja taseen esittämistapaa ei ole muutettu edellisestä tilikaudesta tai kirjanpitolautakunnan antamista ohjeista poikkeavaksi. Edellisen tilikauden tietoihin ei ole tehty oikaisuja.

3. Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

3.1. Toimintatuotot tehtäväalueittain

	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Yleishallinto	1 908 720	2 074 257	1 415 712	1 580 540
Opetus- ja kulttuuripalvelut	7 715 967	7 425 740	7 715 967	7 425 702
Työllisyyspalvelut	2 453 998	0	2 453 998	0
Yhdyskuntapalvelut	77 418 213	78 788 798	34 606 067	35 003 858
Muut palvelut	21 972 277	21 393 355	586 799	519 088
<i>Toimintatuotot yhteensä</i>	111 469 174	109 682 149	46 778 542	44 529 189

3.2. Verotulojen erittely

	2025	2024
Kunnan tulovero	74 656 068	73 070 362
Kiinteistövero	10 254 671	10 112 901
Osuus yhteisöveron tuotosta	13 995 127	16 608 443
<i>Verotulot yhteensä</i>	98 905 866	99 791 706

3.3. Valtionosuuksien erittely

	2025	2024
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	9 638 569,00	4 967 325
Siitä: Verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus	-161 400,00	17 688
Opetus- ja kulttuuritoimen rahoituslain mukaiset valtionosuudet	81 969,00	-1 322 884
Verotulomenetyksen korvaus	4 812 804,00	6 994 488
<i>Valtionosuudet yhteensä</i>	14 533 342	10 638 929

3.4. Palvelujen ostojen erittely

	2025	2024
Asiakaspalvelujen ostot	7 299 078	6 766 931
Muiden palvelujen ostot	31 969 931	28 279 802
<i>Palvelujen ostot yhteensä</i>	39 269 009	35 046 733

3.5. Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista ja niiden muutoksista

Pysyvien vastaavien poistojen määrittämisessä on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa (KV 27.1.2020 § 11). Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan. Arvioidut poistoajat ja niitä vastaavat vuotuiset poistoprosentit sekä poistomenetelmät ovat:

Aineettomat oikeudet, atk-ohjelmat	Tasapoisto 2 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	Tasapoisto 10-20 vuotta
Asuinrakennukset	Tasapoisto 10-30 vuotta
Hallinto- ja laitosrakennukset	Tasapoisto 20-30 vuotta
joista väestösuojatilat	Tasapoisto 50 vuotta
Tehdas- ja tuotantorakennukset	Tasapoisto 20 vuotta
Muut rakennukset	Tasapoisto 10-20 vuotta
Vedenpuhdistamo ja pumppaamot	Menojäännöspoisto 15 %
Kiinteät rakenteet ja laitteet	Menojäännöspoisto 20-25 %
Vedenjakelu- ja viemäriverkosto	Menojäännöspoisto 10 %
Kaatopaikkojen maarakenteet, kiinteästi asennetut johdot ja laitteet	Tasapoisto 15 vuotta
Koneet ja kalusto	Tasapoisto 3-10 vuotta

KV 9.12.2024 §100 / tarkennus poistoaikoihin: uusi poistoaika muille laitteille ja kalusteille on 1.7.2024 alkaen uusien hankintojen osalta 5 vuotta.

Pienet pysyvien vastaavien hankinnat, joiden hankintameno on alle 10.000 euroa, on kirjattu vuosikuluksi.

3.6. Selvitys olennaisista tuottoihin ja kuluihin sisältyvistä pakollisten varausten muutoksista

	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Rauman Energia Oy 1.1.	0	160 000		
Varauksen purku	0	-160 000		
Rauman Energia Oy 31.12.	0	0		
Hevossuon kaatopaikan maisemointivaraus 1.1.	4 410 242	4 507 508	4 410 242	4 507 508
Vähennykset tilikaudella	-38 509	-97 266	-38 509	-97 266
Hevossuon kaatopaikan maisemointivaraus 31.12.	4 371 733	4 410 242	4 371 733	4 410 242
Muut pakolliset varaukset yhteensä	4 371 733	4 410 242	4 371 733	4 410 242

3.7. Selvitys olennaisista muihin toimintatuottoihin sisältyvistä pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitoista ja olennaisista muihin toimintakuluihin sisältyvistä pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustappioista

	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Muut toimintatuotot				
Maa-alueiden luovutusvoitot	1 361 421	172 280	1 361 421	172 280
Rakennusten luovutusvoitot	126 110	130 000	126 110	130 000
Telakka-alueen koneet ja kalusto	10 259	15 226	10 259	15 226
Muut luovutusvoitot	9 070	54 396	0	0
	1 506 860	371 902	1 497 790	317 506
Muut toimintakulut				
Maa-alueiden luovutustappiot	0	71 177	0	71 177
Rakennusten luovutustappiot	0	0	0	0
	0	71 177	0	71 177

3.8. Yhteismäärät muihin rahoitustuottoihin sisältyvistä olennaisista tuotoista, jotka on saatu osuuksista muissa yhteisöissä.

	Kaupunki	
	2025	2024
Osinkotuotot saman konsernin yhteisöistä	3 000 000	1 000 000
Osinkotuotot muista yhteisöistä	188 255	93 520
	3 188 255	1 093 520

4. Taseen vastaavia ja vastattavia koskevat liitetiedot

4.1. Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

4.1.1. Kuluksi kirjaamattomat menot ja pääoma-alennukset

Tilikaudella ei ole kuluksi kirjaamattomia menoja tai pääoma-alennuksia.

4.1.2. Arvonkorotusten periaatteet ja arvonmääritysmenetelmät

Rauman kaupunki emona ei ole tehnyt arvonkorotuksia. Konserniyhteisöjen taseissa olleet arvonkorotukset on purettu yhdenmukaisuuden vuoksi.

Rauman kaupungin tilinpäätös 2025, Liitetiedot

4.1.3. Pysyvien vastaavien tase-eräkohtaiset tiedot

Aineettomat hyödykkeet	Aineettomat oikeudet	Muut pitkä-vaikutteiset menot	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	137 766	4 544 604	4 682 369
Lisäykset tilikauden aikana	14 600	0	14 600
Siirrot erien välillä	0	124 200	124 200
Tilikauden poisto	-84 767	-672 705	-757 473
Kirjanpitoarvo 31.12.	67 599	3 996 098	4 063 697

Aineelliset hyödykkeet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet
Kirjanpitoarvo 1.1.	46 328 573	122 707 663	59 259 250
Lisäykset tilikauden aikana	6 985 652	1 551 909	1 836 886
Vähennykset tilikauden aikana	-116 366	0	0
Siirrot erien välillä	598	32 483 542	5 573 626
Tilikauden poisto	0	-7 986 886	-9 191 281
Apporttiluovutus	0	-3 049 004	-10 089
Kirjanpitoarvo 31.12.	53 198 457	145 707 224	57 468 393

	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	3 713 339	415 073	46 955 436	279 379 335
Lisäykset tilikauden aikana	493 423	0	39 388 064	50 255 934
Rahoitusosuudet tilikaudella	0	0	-619 195	-619 195
Vähennykset tilikauden aikana	0	0	0	-116 366
Siirrot erien välillä	620 475	0	-38 802 441	-124 200
Tilikauden poisto	-1 088 106	0	0	-18 266 272
Apporttiluovutus	0	0	0	-3 059 093
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 739 132	415 073	46 921 864	307 450 142

Pysyvien vastaavien sijoitukset Osakkeet ja osuudet	Osakkeet tytäryhteisöt	Kuntayhtymäosuudet	Osakkeet osakkuusyhteisöt	Muut osakkeet ja osuudet
Kirjanpitoarvo 1.1.	77 847 886	54 953	1 928 857	874 336
Lisäykset tilikaudella	481 822	0	0	0
Vähennykset tilikaudella	-2 500	0	0	0
Apportti (Rn Palvelutalot)	2 869 039	0	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	81 196 247	54 953	1 928 857	874 336

Muut lainasaamiset ja muut saamiset	Saamiset tytäryhteisöt	Pääomalaina-saamiset	Liittymismaksut	Sijoitukset yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	10 000 000	47 782 061	1 371 129	139 859 223
Lisäykset tilikaudella	0	0	149 000	630 822
Vähennykset tilikaudella	0	-30 000	0	-32 500
Apportti (Rn Palvelutalot)	0,00	0,00	0,00	2 869 039
Kirjanpitoarvo 31.12.	10 000 000	47 752 061	1 520 129	143 326 583

Olennaiset kuntayhtymäosuuksien arvon muutokset

	Satakuntaliitto
Tasearvo 1.1.	54 953
Lisäykset tilikaudella	0
Vähennykset tilikaudella	0
Tasearvo 31.12.	54 953
Osuus peruspääomasta	58 946
Ero	3 993

Omistuksia muissa yhteisöissä, tytäryhteisöissä, kuntayhtymissä ja yhteisyhteisöissä

Tytäryhteisöt, kuntayhtymäosuudet sekä osakkuusyhteisöt	Y-tunnus	Kunnan	Konsernin	Kuntakonsernin osuus (1 000 e)		
		omistus- osuus	omistus- osuus	omasta pää- omasta	vieraasta pää-omasta	tilikauden voitosta/ tappiosta
Tytäryhteisöt (yhdistelyn vaikutus konsernitaseeseen (KPA 4:3 §))						
Kiint Oy Pläkkluat	0222120-2	100,0 %	100,0 %	38	4 031	-6
Kiint Oy Rauman Palvelutalot	2212561-3	100,0 %	100,0 %	2 782	4 386	0
Kiint Oy Rauman Sinkokatu 11	2256951-3	80,1 %	80,1 %	311	3 376	-154
Kiint Oy Rauman Suojantie 5	3246441-6	80,1 %	80,1 %	334	19 651	-33
Kiint Oy Sinisaar	0139054-9	100,0 %	100,0 %	870	1 883	140
Rauman Asunnot Oy	0672564-3	100,0 %	100,0 %	1 202	24 759	1
Rauman Energia konserni	1088470-0	100,0 %	100,0 %	59 478	49 429	3 369
Rauman Meriteollisuuskiinteistöt Oy	2079386-1	100,0 %	100,0 %	8 577	9 984	124
Rauman Oppilaitoskiinteistöt Oy	2809032-7	100,0 %	100,0 %	5 921	16 497	-44
Rauman Rouvat Oy	2114552-4		66,7 %	4	0	1
Rauman Satama konserni	2652182-4	100,0 %	100,0 %	57 387	45 048	674
Uotilan Liikekiinteistö Oy	0894753-0	100,0 %	100,0 %	169	4	-4
Siniparkki Oy	0138710-4		51,9 %	7	0	0
Vanha Rauma Säätiö	0217515-4	jäsen		148	0	-10
Yhdistelemättömät tytäryhteisöt						
As Oy Nortamonkatu 13	0937013-9	100,0 %	100,0 %	0	0	0
Seaside Industry Park Oy	2721789-1		100,0 %	0	0	0
Yhteensä				137 227	179 046	4 057
Kuntayhtymät						
Satakuntaliitto	0830322-5	20,3 %	20,3 %	285	99	9
Yhteensä				285	99	9
Osakkuusyhteisöt						
As Oy Rauman Lemsanpuisto	0204465-6	30,0 %	30,0 %	1 078	179	0
As Oy Rauman Merja	2039558-0	27,9 %	27,9 %	548	13	-3
Kiint Oy Valtakatu 15	0139072-5	22,4 %	22,4 %	520	255	0
Länsirannikon Koulutus konserni	2245018-4	27,0 %	27,0 %	7 131	1 636	-1
Mustikkapolun Paikointus Oy	0308808-7	13,6 %	39,8 %	8	1	0
Paroalhon Autopaikointus Oy	0138617-9		25,7 %	-2	22	-2
Satakunnan Ammattikorkeakoulu Oy	2388924-4	23,4 %	23,4 %	10 845	2 851	960
Sampaanalalan Huolto Oy	0138696-1		23,5 %	30	18	0
Merirauman Lämpö Oy	234925-7		24,0 %	29	0	5
Äyhönjärven Autopaikointus Oy	0277148-2		24,8 %	2	0	0
Yhteensä				20 191	4 976	959

4.1.4. Saamisten erittely

	2025	2024
	Lyhytaikaiset	Lyhytaikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä		
Myyntisaamiset	231 402	614 435
Muut saamiset	157 343	0
Siirtosaamiset	1 665 694	1 666 198
	2 054 439	2 280 633
Saamiset osakkuus- sekä muilta omistusyhteisyyksiltä		
Myyntisaamiset	16 867	25 759
Siirtosaamiset	0	7 391
	16 867	33 150
Saamiset yhteensä	2 071 306	2 313 783

Pitkäaikaisia saamisia ei ole.

4.1.5. Siirtosaamisiin liittyvät olennaiset erät

	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtosaamiset				
Ennakkomaksut	1 224 528	59 662	1 224 528	59 662
Siirtyvät korot	222 703	110 868	1 667 261	1 667 765
Kelan korvaus työterveydenhuollosta	297 064	491 620	296 048	298 451
EU-tuet	21 386	21 850	0	0
Muut tulojäämät	1 067 578	774 969	326 398	345 303
Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä	2 833 259	1 458 969	3 514 235	2 371 181

* Liitetiedon vertailutietoja korjattu: Oikaistu sisäiset korkosaamiset pois konsernin siirtyvät korot vertailutiedosta.

4.2. Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

4.2.1. Oman pääoman erittely

LIITETIETO 24

Oman pääoman erittely

	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Peruspääoma 1.1.	150 885 276	150 885 276	150 885 276	150 885 276
Lisäykset				
Vähennykset				
Peruspääoma 1.1./31.12.	150 885 276	150 885 276	150 885 276	150 885 276
Yhdistysten ja säätiöiden peruspääoma 1.1./31.12.	11 773	11 773		
Muut omat rahastot 1.1.	4 470 809	4 456 058	4 206 722	4 206 722
Lisäykset		14 751		
Vähennykset				
Muut omat rahasto 31.12.	4 470 809	4 470 809	4 206 722	4 206 722
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 1.1.	206 848 684	198 124 911	117 565 488	111 648 329
Muu epäjatkuvuus*	1 288 689	-1 225 996		
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 31.12.	208 137 373	196 898 915	117 565 488	111 648 329
Tilikauden yli-/alijäämä	9 949 769	9 949 769	1 724 221	5 917 160
<i>Oma pääoma yhteensä</i>	373 455 001	362 216 542	274 381 707	272 657 486

*Seuraavien yhdisteltyjen tytäryhteisöjen ja osakkuusyhteisöjen oma pääoma sisälsi edellisten tilikausien voittovarojen epäjatkuvuuden: Rauman Oppilaitoskiinteistöt ja Kiinteistö Oy Pläkkluat (2024) sekä Rauman Asunnot Oy, Kiinteistö Oy Rauman Palvelutalot, Rauman Oppilaitoskiinteistöt Oy, Kiint. Oy Rauman Sinkokatu 11, Länsirannikon Koulutus Oy, Mustikkapolun Autopaikoitus Oy, Paroalhon Autopaikoitus Oy, Sampaanalalan Huolto Oy ja Äyhönjärven Autopaikoitus Oy (2025).
Lisäksi Rauman Asunnot Oy on ostanut ja sulauttanut itseensä Kiinteistö Oy Rauman Metsonlinnan, jonka vapaaehtoisten varausten ja poistoeron eliminointi aiheuttaa epäjatkuvuutta edellisten tilikausien ylijäämään.

Aikaisemmilla tilikausilla (1997–2025) kaupungin kertyneeseen ylijäämään vaikuttaneita tekijöitä

- vuonna 1997 siirtymävarauksia on purettu 9,8 Me
- liittymisrahastot on siirretty 1.4.2014 edellisten tilikausien ylijäämiin 3,6 Me
- Rauman satamaliikelaitoksen ylijäämät (1997-2013) 54,2 Me
- sataman yhtiöittäminen 31.12.2013 21,0 Me

4.2.2. Pitkäaikaiset velat

Velat, jotka eräänntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua:

	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	84 415 295	62 211 525	26 666 676	5 333 342

4.2.3. Pakolliset varaukset

	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Muut pakolliset varaukset				
Hevossuon kaatopaikan jälkihoitotyöt	4 371 733	4 410 242	4 371 733	4 410 242
Muut pakolliset varaukset yhteensä	4 371 733	4 410 242	4 371 733	4 410 242

4.2.4. Vieraan pääoman erittely

	2025		2024	
	Pitkäaik	Lyhytaik	Pitkäaik	Lyhytaik
Velat tytäryhteisöille				
Ostovelat		472 674		543 203
Muut velat/Liittymismaksut	121 925		135 525	
Velat osakkuus- sekä muille omistusyhteisöille				
Ostovelat		601 380		542 252
Velat yhteensä	121 925	1 074 054	135 525	1 085 456

4.2.5. Muiden velkojen erittely

	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Muut velat				
Liittymismaksut	26 332 683	28 386 712	8 150 430	8 028 507
Muut velat	6 906 736	4 441 520	2 621 169	1 878 468
Muut velat yhteensä	33 239 419	32 828 232	10 771 600	9 906 975

* Liitetiedon vertailutietoja korjattu. Tytäryhtiön ilmoittamassa laskelmassa Muut velat ollut eri luku kuin heidän tilinpäätöksessä.

4.2.6. Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtovelat				
Tuloennakot	90 196	96 519	0	0
Menojäämät				
Henkilöstömenojen jaksotukset	11 158 882	9 395 381	10 456 025	8 690 215
Korkojaksotukset	860 750	231 062	348 376	27 593
Muut menojäämät	1 386 499	667 673	1 055 127	2 436
Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä	13 496 327	10 390 635	11 859 528	8 720 244

5. Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot

5.1. Erittely vakuudellisista (pantatut, kiinnitetyt jne.) veloista ja muista vakuuksista

Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöihin*	Konserni			
	2025		2024	
	kiinnitykset	lainat	kiinnitykset	lainat
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta				
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	100 135 125	80 581 806	98 847 534	82 764 292
Lainat julkisyhteisöiltä				
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	1 112 200	69 600	1 112 200	105 997
Lainat muilta luotonantajilta				
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	6 000 000	4 652 632	6 000 000	4 926 316

Kaupungilla ei ole velan vakuudeksi annettuja kiinnityksiä kiinteistöihin.

Vakuudet**	Konserni	
	2025	2024
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	4 300 000	5 987 500

*Liitetietoon lisätty vertailutiedot lainoihin julkisyhteisöiltä sekä lainoihin muilta luotonantajilta

**Liitetietoon omasta puolesta annetut vakuudet lisätty vertailuarvo.

5.2. Taseeseen sisältymättömät vastuusitoumukset ja vastuut

Vuokravastuut	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Toimitilojen vuokravastuut	1 498 943	1 218 392	1 462 783	1 179 505
Koneiden ja laitteiden vuokravastuut	4 330 773	4 297 872	4 011 068	2 927 442
Muut vuokravastuut	102 705	80 000	102 705	80 000
Vuokravastuut yhteensä	5 932 421	5 596 264	5 576 556	4 186 947
Siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	2 903 559	1 710 773	2 809 868	1 614 305

Leasingvuokrasopimuksiin ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehdon mukaisia vastuuta

5.3. Kunnan antamat vastuusitoumukset yhdessä samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta ja muut kunnan antamat vastuusitoumukset

Vastuusitoumukset	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta				
Alkuperäinen pääoma	77 002 843	78 180 038	67 141 538	68 901 538
Jäljellä oleva pääoma	46 655 795	54 318 735	39 773 765	47 080 860
Takaukset muiden puolesta				
Alkuperäinen pääoma	2 680 000	2 995 000	2 680 000	2 995 000
Jäljellä oleva pääoma	130 000	340 000	130 000	340 000
Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista				
Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12.			361 966 326	335 606 204
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12.			463 310	360 138
Muu takaus				
Varsinais-Suomen Ely-keskuksen ympäristöluvan edellyttämä vakuus, Hevossuon jäteasema			1 353 800	1 353 800

5.4. Muut kuntaa /konsernia koskevat taseen ulkopuoliset järjestelyt (yhteistyö – ja kumppanuussopimuksista aiheutuvat vastuut, ympäristövastuut jne.)

Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Taseeseen sisältyvät muut vastuut				
Kaupunki, kaupunkirajan perustuva, sairaalan tontti	16 819	16 819	16 819	16 819
Arvonlisäveron palautusvastuu	9 809 567	11 489 947		
Sopimusvastuu	15 435	15 770		

* Liitetiedon vertailutietoja korjattu: kaupungilla ei ole arvonlisäveron palautusvastuita vuosina 2024-2025. Kiint. Oy Pläkkluat on lisätty molempien vuosien arvonlisäveron palautusvastuisiin

Puteus-Yhtiöt Oy on heinäkuussa 2022 nostanut Rauman kaupunkia vastaan häätökanteen koskien eräitä sosiaali- ja terveystoimen käytössä olleita tiloja Keskinäinen Kiinteistö Oy Rauman Kaivopuiston omistamassa kiinteistössä. Rauman kaupunki on sittemmin vapaaehtoisesti vuoden 2022 puolella luovuttanut tilat Puteus-Yhtiöt Oy:lle. Lisäksi Puteus-Yhtiöt Oy on toukokuussa 2023 jättänyt Satakunnan käräjäoikeudelle haastehakemuksen, jossa se vaatii kaupungilta n. 9,4 miljoonan euron suuruisia vaatimuksia. Lisäksi on vaadittu korvattavaksi oikeudenkäyntikuluja. Käräjäoikeus on päättänyt käsitellä asiat yhdessä, koska kanteet johtuvat olennaisesti samasta perusteesta. Kaupunki on kiistänyt kanteet.

Satakunnan käräjäoikeus on 28.2.2025 antanut häätöasiassa tuomion, jolla Puteus-Yhtiöt Oy:n häätökanteen on hylätty ja Puteus-Yhtiöt Oy on veloitettu korvaamaan kaupungin oikeudenkäyntikulut häätöasiassa noin 11.000 eurolla. Vahingonkorvausasiassa on edellä mainitun tuomion yhteydessä annettu välituomio, jolla on todettu vuonna 2016 solmitut vuokrasopimukset mitättömiksi ja toisaalta todettu, että näitä edeltäneet vuokrasopimukset vuosilta 2014 ja 2015 ovat olleet voimassa. Asiasta on pidetty oikeudenkäynti 4.3.2026 ja tuomio saadaan 6.5.2026. Puteus-Yhtiöt Oy on prosessin aikana hakeutunut yrityssaneerausmenettelyyn. Oikeudenkäynnin lopputuloksesta riippuen on mahdollista, että jompikumpi osapuolista valittaa tuomiosta hovioikeuteen, ja asian käsittely voi jatkua vielä pitkään.

Laitilan kaupunki on jättänyt maaliskuussa 2025 Satakunnan käräjäoikeuteen haastehakemuksen, jossa vaaditaan Länsirannikon koulutus Oy:n (Winnova) yhtiökokouksen tekemän Laitilan yksikön lakkautuspäätöksen kumoamista. Toissijaisesti Laitilan kaupunki vaatii yhtiön muilta osakkailta (ml. Rauman kaupunki) Laitilan kaupungin omistamien osakkeiden lunastamista tai vahingonkorvausta. Vaatimukset on kiistetty. Jos käräjäoikeus hyväksyisi Laitilan kaupungin toissijaisen vaatimuksen, Rauman kaupungin taloudellinen riski olisi esitettyjen vaatimuksien perusteella noin miljoona euroa. Asian käsittely on kesken ja jatkuu vuoden 2026 aikana.

Helsingin kaupunki on esittänyt Rauman kaupungille vuosia 2021–2022 koskevan lasku lastensuojelun jälkihuollosta, josta Helsingin kaupungin näkemyksen mukaan Rauman kaupunki on kustannusvastuussa. Laskun loppusumma on 299 844,10 euroa. Laskutettu palvelu ei Rauman kaupungin näkemyksen mukaan ole lastensuojelun jälkihuoltoa. Tämän perusteella Rauman kaupunki ei katso olevansa asiassa maksuvelvollinen.

JOHDANNAISSOPIMUKSET

<i>Järjestelyn tarkoitus</i>	2025	2024
Rauman Asunnot Oy (ent. Kiint Oy Rauman Mervi)		
Koronvaihtosopimus nro 1654729/2328269		
Sopimus allekirjoitettu 30.05.2016, erääntyy 13.04.2026		
Koronvaihtosopimuksella on muutettu lainan korko kiinteäksi. Lainan ja koronvaihtosopimuksen pääomat lyhenevät samassa tahdissa. Maksupäivät samat.		
Lainan nimellispääoma	147 435	160 256
Käypä arvo	912	-3 566
Koronvaihtosopimus nro 1654504/2327920		
Sopimus allekirjoitettu 30.05.2016, erääntyy 17.04.2026		
Koronvaihtosopimuksella yhtiön lainojen pl. -36 332 korot muutettu kiinteiksi. Lainojen ja koronvaihtosopimuksen pääomat lyhenevät samassa tahdissa.		
Lainan nimellispääoma	1 552 728	1 703 288
Käypä arvo	-3 426	10 272
Rauman Asunnot Oy (ent. Kiint Oy Paranvaha)		
Koronvaihtosopimus nro 262470438		
Sopimus allekirjoitettu 01.12.2017, erääntyy 10.11.2027		
Koronvaihtosopimuksella on muutettu lainan korko kiinteäksi. Lainan ja koronvaihtosopimuksen pääomat lyhenevät samassa tahdissa. Maksupäivät samat.		
Lainan nimellispääoma	2 146 000	2 294 000
Käypä arvo	32 156	54 399
Koronvaihtosopimus nro 262469545		
Sopimus allekirjoitettu 01.12.2017, erääntyy 10.01.2028		
Koronvaihtosopimuksella on muutettu lainan korko kiinteäksi. Lainan ja koronvaihtosopimuksen pääomat lyhenevät samassa tahdissa. Maksupäivät samat.		
Lainan nimellispääoma	1 960 000	2 100 000
Käypä arvo	33 315	56 045
	2025	2024
Rauman Asunnot Oy (ent. KOy Raumanmerenkatu 11)		
Koronvaihtosopimus nro 262470890		
Sopimus allekirjoitettu 01.12.2017, erääntyy 11.09.2027		
Koronvaihtosopimuksella on muutettu lainan korko kiinteäksi. Lainan ja koronvaihtosopimuksen pääomat lyhenevät samassa tahdissa. Maksupäivät samat.		
Lainan nimellispääoma	0	1 000 000
Käypä arvo	15 156	24 450
Rauman Meriteollisuuskiinteistöt Oy		
Koronvaihtosopimus nro 416693		
Sopimus allekirjoitettu 31.3.2016, erääntyy 31.3.2026		
Koronvaihtosopimuksen tarkoitus on korkoriskin suojaaminen		
Lainan nimellispääoma	115 000	575 000
Käypä arvo	-202	-5 452
Rauman Energia Oy		
Sähköjohdannaiset		
Forward ja futuuri-sopimukset (sähkön myynti)		
Käypä arvo	494 516	154 998
Kohde-etuuden arvo	1 692 003	2 558 980
Käypä arvo = tilinpäätöshetken ja hankintahetken markkina-arvon välinen erotus		
Kohde-etuuden arvo = arvo sähköjohdannaisien tilinpäätöshetken kurssiarvoilla laskettuna		
Sopimuksia on hankittu vuosille 2021 ja 2022 tarkoituksena suojautua sähkön myyntihinnan muutoksia vastaan. Avoinna olevia johdannaisia ei ole käsitelty tulos- tai tasevaikutteisesti.		

6. Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot

6.1. Henkilöstön lukumäärä (htv) tehtäväalueittain 31.12.

	2025	2024
Konsernipalvelut	233	265
Elinvoimatoimiala	93	
Sivistystoimiala	1 330	1 362
Tekninen toimiala	321	331
Yhteensä	1 978	1 959

6.2. Erittely tilikauden palkat, palkkiot, eläkekulut ja muut sivukulut, kun henkilöstömenoja on aktivoitu taseeseen

	2025	2024
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	80 644 538	76 910 858
Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	802 459	947 548
Henkilöstökulut yhteensä	81 446 997	77 858 406

6.3. Luottamushenkilön palkkioista perityt ja puolueelle tai puolueyhdistykselle tilitetyt luottamushenkilömaksut

Luottamushenkilön palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut

	2025	2024
Rauman Sosiaalidemokraattinen Kunnallisjärjestö	17 439,90	17 900
Keskusta Rauman kunnallisjärjestö	6 345,50	5 267
Kokoomuksen kunnallistoimikunta	13 057,80	13 843
Kristillisdemokraatit Rauman osasto	756,20	911
Rauman Vihreät ry	2 302,20	3 418
Vasemmistoliiton Rauman Kunnallisjärjestö	3 753,15	3 824
Perussuomalaiset r.p. Rauman osasto	3 733,05	5 071
Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä	47 387,80	50 234

6.4. Tilintarkastajien palkkiot

	2025	2024*
BDO / BDO Audiator Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	37 935	26 602
Tilintarkastajan lausunnot	15 870	
Tarkastuslautakunnan avustaminen	14 365	10 660
Muut palkkiot	3 450	1 350
Palkkiot yhteensä	71 620	38 612

* vertailutiedot korjattu vastaamaan uusimman yleisohjeen mukaista jakoa (ohje annettu 10.6.2025)

6.5. Kunnan ja sen intressitahojen väliset liiketoimet

Kaupunginjohtajan kanssa on 2022 solmittu kuntalain mukainen johtajasopimus, jossa on sovittu kuuden kuukauden palkan suuruisesta erokorvauksesta.

Tiedossa ei ole konsernin lähipiirin/intressipiirin kanssa olevia tavanomaisesta poikkeavia liiketoimia.

7. Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Muutokset Rauman kaupunkikonsernissa

Rauman kaupungin tytäryhteisö Rauman Asunnot hankki tilikauden 1.1.-31.12.2025 aikana 100 %:n omistusosuuden yhtiöstä Kiinteistö Oy Rauman Metsonlinna ja sulautti yhteisön itseensä. Rauman Energia Oy sulautti tytäryhteisönsä Keljolauhe Oy:n itseensä.

7.1. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätös on laadittu pääsääntöisesti kuntalain (410/2015) ja kirjanpitolautakunnan hyvinvointialue- ja kuntajaoston yleisohjeen kunnan ja kuntayhtymän konsernitilinpäätöksen laatimisesta (31.5.2021) mukaisesti, ellei myöhemmin liitetiedoissa toisin mainita.

7.2. Konsernitilinpäätöksen laajuus

Tytäryhteisöt (100%) Seaside Industry Park ja As Oy Rauman Nortamonkatu 13 on jätetty yhdistelemättä konsernitilinpäätökseen. Yhdistelemättä jättämisellä on vähäinen merkitys konsernin omaan pääomaan. Yhtiöiden peruspääomia ei ole eliminoitu.

7.3. Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty sekä konserniyhteisöjen ja kunnan omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Myös pysyviin vastaaviin sisältyvät olennaiset sisäiset katteet on eliminoitu vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta.

7.4. Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

Konsernitaseessa vapaaehtoiset ja verotusperusteiset varaukset sekä poistoero on jaettu kirjanpitolautakunnan kuntajaoston yleisohjeen mukaisesti vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Jako on otettu huomioon omistuksen eliminoinnissa, vähemmistöosuuksien erottamisessa sekä osakkuusyhteisöjen yhdistelemisessä.

7.5. Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen keskinäinen omistus on eliminoitu. Eliminointiero osakkaiden ja osuuksien hankintamenon ja hankintahetken välillä on merkitty hankintakaudella, silloin kun se on tapahtunut tilikaudella, konsernituloslaskelmassa erään omistuksen eliminointierot poistojen ja arvonalentumisten ryhmässä. Hankintatilikauden jälkeinen eliminointiero on kirjattu edellisten tilikausien yli- ja alijäämään.

7.6. Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa. Vähemmistöosuudet on erotettu pääomasta, johon on luettu poistoero ja vapaaehtoiset varaukset laskennallisella verovelalla vähennettynä ja vähemmistöosuudet on tuloslaskelmassa erotettu konsernin eliminointien jälkeen.

7.7. Suunnitelmapoistojen oikaisu

Asunto-osakeyhtiöiden ja muiden keskinäisten kiinteistötytäryhteisöjen rakennusten poistot on oikaistu kaupungin poistosuunnitelman mukaisiksi ja jäännösarvojen ero on kirjattu konsernituloslaskelmassa tytäryhteisön poistojen oikaisuksi ja aikaisemmille tilikausille kertynyt ero konsernitaseessa edellisten tilikausien yli-/alijäämän oikaisuksi.

Näiden yhteisöjen muita aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistoja ei ole oikaistu suunnitelman mukaisiksi, silloin kun ne eivät ole olleet olennaisia.

7.8. Kiinteistöverot

Konserniyhtiöiden maksamat kiinteistöverot on eliminoitu konsernitilinpäätöksessä sisäisinä erinä.

7.9. Osakkuusyhteisöt

Osakkuusyhteisöt on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä konsernitilinpäätökseen.

Osakkuusyhteisöiden rakennusten poistot on muutettu kunnan poistosuunnitelman mukaisiksi niiltä osin, kun niillä ei ole omaa poistosuunnitelmaa.

7.10. Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja menetelmät

Konsernitilinpäätöksen laatimisessa on noudatettu samoja arvostus- ja jaksotusperiaatteita kuin kunnan tilinpäätöksessä. Konserniyhteisöjen taseissa olleet arvonorotukset on purettu yhdenmukaisuuden vuoksi.

7.11. Edellisen tilikauden vertailukelpoisuus

Kiinteistö Oy Rauman Palvelutalot, Rauman Oppilaitoskiinteistöt Oy ja Kiinteistö Oy Rauman Sinkokatu 11 ovat tehneet muutoksia edellisten tilikausien yli-/alijäämään. Näillä on pieni vaikutus oman pääoman vertailtavuuteen (19 000 €).

Lisäksi Rauman Asunnot on ostanut ja sulauttanut Kiinteistö Oy Rauman Metsonlinnan. Tämä on aiheuttanut epäjatkuvuuden edellisten tilikausien yli-/alijäämän eliminoinneissa, mikä vaikuttaa oman pääoman vertailtavuuteen (925 000 €).

6. Allekirjoitukset ja merkinnät

Tilinpäätökseen kuuluvat tase, tuloslaskelma, rahoituslaskelma ja niiden liitteenä olevat tiedot sekä talousarvion toteutumisvertailu ja toimintakertomus. Tilinpäätöksen allekirjoittavat kaupunginhallituksen jäsenet sekä kaupunginjohtaja.

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS

Raumalla, 31.3.2026

Kaupunginhallitus

Heidi Hiljanen

Kalle Leppikorpi

Niklas Vähä-Ettala

Jasmin Määttä

Sari Pettersson

Sari Seimelä

Lotta Hatakka

Samu Vahteristo

Jari Laihonen

kaupunginjohtaja Esko Poikela

Tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Turussa, ___/___2026

BDO Audiator Oy, tilintarkastusyhteisö

Sari Isaksson

JHT, KHT

7. Luettelo ja selvitykset

Kirjanpito

Pääkirjanpito

-päiväkirja sähköisenä

-pääkirja sähköisenä

Tilinpäätös

Tase-erittelyt

Tililuettelot

Osakirjanpidot:

-palkanlaskennan osakirjanpito

-kassakirjanpidot (Pyyrman, uimahalli)

-laskutukset

-pysyvien vastaavien osakirjanpito

-konevarikko

-työaikakirjanpito (PDS)

-matkalaskut

Luettelo käytetyistä tosittelajeista

Tositelaji	Selite	Tositelaji	Selite
30	30 Ruoka- ja puhtauspalvelut	H03	Muistiotositteet, alitilittäjät
31	31 Rauman Vesi, yleislaskut	H06	Poistotositteet
32	32 Rakennusvalvonta	HB	Pääkirjatapahtumat (ei työnkulkua)
40	40 Sivistystoimi	HX	Kirjaus Excelistä (ei työnkulkua)
41	41 Kulttuuri ja vapaa-aika	I01	I01 UNIT4_ MA lle
42	42 Musiikkiopisto	I02	I02 UNIT4_ Muistiotositteet, sisäiset laske
45	45 Tekninen toimi, sekalaiset	I04	I04 UNIT4_ Muistiotositteet, ulosotot
46	46 Tekninen toimi, kiinteistöt	I06	I06 UNIT4_ Poistotositteet
47	47 Tilapalvelut, asuntojen vuokrat	I09	Muistiotositteet, suoraan talousjohtajalle
48	48 Pienvenesatamat	IE	Täsmäämättömien maksujen korjaus, perintä
49	49 Talousohjaus	IK	Viitesuoritukset perinnästä
50	50 Työvoimapalvelut	IP	Maksut - konekielinen tilioite
55	55 Avoin päiväkot	KO	Viitesuoritukset
56	56 Iltapäiväkerhot	KP	Suoritukset
58	58 Kirjasto	L2	Saapuvien laskujen kirjaus
67	67 Päikky, varhaiskasvatus	LT	Luottotappiot
68	68 Pusatec, uimahalli	P24	Pusatec uimahalli
69	69 Trimble, katutarkastus	P35	P35 TE YA
70	70 Eepos, musiikkiopisto	Q06	Q06 UNIT4_ Nomentia maksuliikenne
71	71 Haahtela, tilavuokrat	Q07	Q07 UNIT4_ Ceepos palvelukassa
72	72 Hellewi, kansalaisopisto	Q17	Q17 UNIT4_ M2
74	74 Timmi, liikunnan tilavuokrat	Q28	Q28 UNIT4_ Aroma
75	75 Timmi, sivistyksen tilavuokrat	Q29	Q29 UNIT4_ Satamatieto PDS
76	76 Trimble, rakennusvalvonta	Q30	Q30 UNIT4_ Personec PK palkka
77	77 Trimble, tilauspalvelu	Q31	Q31 UNIT4_ Aditro Expencc matka
78	78 Trimble, maanvuokrat	RV	Peruutus / vastakirjaus
79	79 Vesikanta, vesilaskut	UO	Ulosoton kautta tulleet viitesuoritukset
80	80 Jättäri, jätehuoltomaksut (MR)	XXL	Muistiot xl-> xxl
AT	Käyttöomaisuuden kirjaus	YE	Alkutase
EK	Täsmäämättömien maksujen korjaus, Myre		

Kirjanpitokirjojen ja tositteiden säilytystavat:

- Päiväkirjat sähköisenä 10v.
- Pääkirjat sähköisenä pysyvästi
- Tilinpäätös sidottuna kirjana pysyvästi
- Tase-erittelyt ja tositteet 10 v.

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖKSEN TUNNUSLUVUT

	2025	2024
TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT/Kaupunki ja liikelaitokset		
Toimintatuottojen %-osuus toimintakuluista	32,1	33
Vuosikate % poistoista	99,5	133,3
Vuosikate, €/asukas	488	566
TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT/Konserni		
Toimintatuottojen %-osuus toimintakuluista	60,1	63
Vuosikate % poistoista	112,7	135,9
Vuosikate, €/asukas	930	1 027
RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT/Kaupunki ja liikelaitokset		
Toiminnan ja inv.rahavirta ja sen kertymä 5 vuodelta (1 000 €)	-86 604	-35 970
Investointien tulorahoitus-%	35,7	54,1
Laskennallinen lainanhoitokate	1,2	1,8
Lainanhoitokate	2,0	2,6
Kassan riittävyys (pv)	20	19
RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT/Konserni		
Toiminnan ja inv.rahavirta ja sen kertymä 5 vuodelta (1 000 €)	-116 339	-68 798
Investointien tulorahoitus-%	52,8	70,4
Laskennallinen lainanhoitokate	1,4	1,7
Lainanhoitokate	2,1	2,6
Kassan riittävyys (pv)	51	54
TASEEN TUNNUSLUVUT/Kaupunki ja liikelaitokset		
Omavaraisuusaste, %	65,9	70,8
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	95	77,3
Kertynyt ylijäämä, 1 000 €	119	118
Kertynyt ylijäämä, €/asukas	3 071	3 016
Lainakanta 31.12., 1 000 €	121 500	90 567
Lainakanta 31.12., €/asukas	3 128	2 324
Lainat ja vuokravastuut 31.12., 1 000 €	127 077	94 754
Lainat ja vuokravastuut 31.12., €/asukas	3 272	2 431
Lainasaamiset 31.12., 1 000 €	57 752	57 782
TASEEN TUNNUSLUVUT/Konserni		
Omavaraisuusaste, %	56,8	59,1
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	123,1	114,5
Kertynyt ylijäämä, 1 000 €	211,9	206,8
Kertynyt ylijäämä, €/asukas	5 455	5 307
Lainakanta 31.12., 1 000 €	205,7	177,8
Lainakanta 31.12., €/asukas	5 296	4 562
Lainat ja vuokravastuut 31.12., 1 000 €	211,6	183,4
Lainat ja vuokravastuut 31.12., €/asukas	5 449	4 706
ASUKASMÄÄRÄ	38 842	38 975

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT**TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT****Toimintatuottojen %-osuus toimintakuluista**

= $100 \times \text{Toimintatuotot} / \text{Toimintakulut}$

Tunnusluku osoittaa, paljonko toiminnan kuluista saadaan katetuksi palvelusuoritteiden myynti- ja maksutuloilla sekä muilla varsinaisen toiminnan tuotoilla. Saatu prosenttiosuus vähennettynä sadasta osoittaa taas, paljonko toimintakuluista rahoitetaan verotuloina ja valtionosuuksina.

Vuosikate % poistoista

= $100 \times \text{Vuosikate} / \text{Poistot}$

Vuosikate €/asukas

Asukasmääränä tunnusluvussa käytetään väestölaskennan mukaista asukaslukua tilikauden lopussa.

LIIKELAITOSTEN TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT**Sijoitetun pääoman tuotto, %**

= $100 \times (\text{Yli-/alijäämä ennen satunnaisia eriä} + \text{Kunnalle maksetut korkokulut} + \text{Muille maksetut korkokulut} + \text{Korvaus peruspääomasta}) / (\text{Oma pääoma} + \text{Sijoitettu korollinen vieras pääoma} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset})$

Tunnusluku kertoo liikelaitokseen sijoitetun pääoman tuoton eli mittaa liikelaitoksen suhteellista kannattavuutta.

Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %

= $100 \times (\text{Yli-/alijäämä ennen satunnaisia eriä} + \text{Kunnalle maksetut korkokulut} + \text{Korvaus peruspääomasta}) / (\text{Oma pääoma} + \text{Lainat kunnalta} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset})$

Myös ns. nollakorkoiset pitkäaikaiset lainat kunnalta otetaan tunnusluvussa sijoitettuna pääomana huomioon.

Tunnusluvun tase-erät lasketaan tilikauden alun ja lopun keskiarvona.

Tunnusluku kertoo kunnan liikelaitokseen sijoittaman pääoman tuoton.

Voitto, %:

= $100 \times (\text{Yli-/alijäämä ennen varauksia} / \text{Liikevaihto})$

RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT**Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä 5 vuodelta**

Toiminnan ja investointien rahavirta- välituloksen tilinpäätösvouden ja neljän edellisen vuoden kertymän avulla voidaan seurata investointien omarahoituksen toteutumista pitemmällä aikavälillä. Omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvoonna on positiivinen.

Investointien tulorahoitus, %

= $100 \times \text{Vuosikate} / \text{Investointien omahankintameno}$

Investointien tulorahoitus- tunnusluku kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenosta (Investointimenot – Investointien rahoitusosuudet) on rahoitettu tulorahoituksella. Tunnusluku vähennettynä sadasta kertoo prosenttiosuuden, mikä on jäänyt rahoitettavaksi pääomarahoituksella eli käyttömaisuuden myynnillä, lainalla tai kassavarojen väärää vähentämällä.

Laskennallinen lainanhoitokate

= $(\text{Vuosikate} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Laskennalliset lainanlyhennykset})$

Tunnusluku kuvaa lainanhoitoon käytettävissä olevan tulorahoituksen ja laskennallisten lainanlyhennysten sekä korkojen suhdetta eli kykyä hoitaa lainoista aiheutuvia velvoitteita. Laskennalliset lainanlyhennykset saadaan jakamalla taseen lainat kahdeksalla, mikä kuvaa oletettua jäljellä olevaa laina-aikaa.

Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Kun tunnusluvun arvo on alle 1, joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisälainaa, realisoimaan kunnan omaisuutta tai vähentämään kassavaroja. Kunnan lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2, tyydyttävä kun tunnusluku 1-2 ja heikko kun tunnusluvun arvo jää alle yhden.

RAUMAN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025, Liitetiedot

Lainanhoitokate

= (Vuosikate + Korkokulut) / (Korkokulut + Lainanlyhennykset)

Kassan riittävyys (pv)

= 365 x Kassavarat 31.12. / Kassasta maksut tilikaudella

Kassan riittävyys kuvaa kunnan maksuvalmiutta päivissä. Tunnusluku ilmaisee, monenko päivän kassastamaksut voidaan kattaa kunnan kassavaroilla.

Kassasta maksut kootaan seuraavista tilikauden tuloslaskelman ja rahoituslaskelman eristä: Toimintakulut, Korkokulut, Muut rahoituskulut, Investointimenot, antolainojen lisäys ja Pitkäaikaisten lainojen vähennys (lyhennykset).

TASEEN TUNNUSLUVUT

Omavaraisuusaste, %

= 100 x (Oma pääoma + Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset) / (Koko pääoma – Saadut ennakot)

Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Hyvänä tavoitetasona voidaan pitää 70 %:n omavaraisuutta, 50 %:n tai sitä alempi omavaraisuusaste merkitsee kuntataloudessa merkittävän suurta velkarasitetta.

Suhteellinen velkaantuneisuus, %

= 100 x (Vieras pääoma – Saadut ennakot) / Käyttötulot

Tunnusluku kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Käyttötulot muodostuvat tilikauden toimintatuotoista, verotuloista ja käyttötalouden valtionosuuksista. Mitä pienempi velkaantuneisuuden tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet kunnalla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulo-rahoituksella. Suhteellinen velkaantuneisuus on koko kuntasektorilla keskimäärin noin 30 %.

Kertynyt yli-/alijäämä

= Edellisten tilikausien yli-/alijäämä + Tilikauden yli-/alijäämä

Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas

= (Edellisten tilikausien yli-/alijäämä + Tilikauden yli-/alijäämä) / Asukasmäärä

Luku osoittaa asukaskohtaisen kertyneen ylijäämän tai katettavan kertyneen alijäämän määrän.

Lainakanta 31.12.

= Vieras pääoma – (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat)

Lainat €/asukas

= Lainakanta 31.12. / Asukasmäärä 31.12.

Lainat ja vuokravastuut

= Vieras pääoma – (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat) + Vuokravastuut

Lainat ja vuokravastuut saadaan lisäämällä lainakantaan vuokravastuiden määrä. Vuokravastuiden määrä huomioidaan liitetiedoissa ilmoitetun mukaisena.

Lainat ja vuokravastuut, €/asukas

Asukaskohtainen tunnusluku lasketaan jakamalla edellä mainittu lainojen ja vastuiden määrä tilinpäätösvuoden päättymispäivän mukaisella kunnan asukasmäärällä.

Lainasaamiset 31.12.

= Sijoituksiin merkityt joukkovelkakirjalainasaamiset ja muut lainasaamiset

Lainasaamisilla tarkoitetaan pysyviin vastaaviin merkittyjä antolainoja kunnan omistamien ja muiden yhteisöjen investointien rahoittamiseen.

KONSERITASEEN TUNNUSLUVUT

Omavaraisuusaste, %

= 100 x (Oma pääoma + Vähemmistöosuus) / (Koko pääoma – Saadut ennakot)